SECONDA PARTE

5. Le prospettive

Mission, aree (o priorità) strategiche

Obiettivi strategici

Obiettivi operativi

Impatti attesi per l'Amministrazione

Indicatori per la misurazione e la valutazione della performance dell'amministrazione

6. Parametri gestionali

Parametri per l'individuazione degli enti strutturalmente deficitari

Performance generale della struttura

Performance dei singoli servizi

5. LE PROSPETTIVE

Mission

Il Comune di Sorso è un ente locale che esplica le sue molteplici funzioni, attraverso le quali rappresenta la comunità, ne cura gli interessi e ne promuove lo sviluppo. A tal fine, le funzioni predette sono articolate in:

- funzioni proprie;
- funzioni delegate dallo Stato e dalla Regione Autonoma della Sardegna

La missione del Comune di SORSO, ponendo in primo piano il ruolo dei cittadini, può sintetizzarsi nell'intento di raggiungere livelli sempre più elevati di prestazioni a favore degli stessi e di perseguire una continua crescita economica e sociale della comunità locale.

Aree (o priorità) strategiche

L'Amministrazione, coerentemente con le linee programmatiche di mandato, intende attuare una serie di politiche nell'ambito di alcune aree strategiche, di seguito individuate:

- TRASPARENZA E INTEGRITÀ: I vincoli rigidi imposti dalla finanza pubblica, le regole del patto di stabilità interno, il nuovo sistema di armonizzazione contabile, gli obblighi di trasparenza e pubblicità, determinano significativi cambiamenti nei processi connessi all'azione amministrativa dell'ente, con il coinvolgimento sinergico dell'intera struttura. I mutamenti organizzativi dell'ente dovranno essere improntati a criteri di efficacia ed efficienza.
- **EFFICACIA ED EFFICIENZA DELL'AZIONE AMMINISTRATIVA**: L'analisi di contesto interno ed esterno ha evidenziato alcuni punti di debolezza, a fronte dei quali si intende rafforzare l'azione strategica del Comune. Oltre alle criticità rilevate nell'organigramma funzionale dell'ente, si deve tener conto di un non ottimale tasso di riscossione delle entrate tributarie ed extra tributarie. Inoltre, i vincoli sempre più rigidi imposti dalla finanza pubblica, le

regole del pareggio di bilancio, il nuovo sistema di armonizzazione contabile, gli obblighi di trasparenza e pubblicità, determinano significativi cambiamenti nei processi connessi all'azione amministrativa dell'ente, con il coinvolgimento sinergico dell'intera struttura. I mutamenti organizzativi dell'ente dovranno essere improntati a criteri di efficacia ed efficienza.

- <u>SVILUPPO DEL TERRITORIO</u>: Il territorio di SORSO ha una forte vocazione agricola, caratterizzata da numerose piccole imprese operanti prevalentemente nel comparto orticolo, vitivinicolo e oleario. L'ampia vasta costiera, che si affaccia sul Golfo dell'Asinara, si caratterizza per la presenza di molteplici insediamenti turistici, con elevato potenziale, ma con ampi margini di crescita. Il territorio offre, altresì, importanti risorse culturali, archeologiche ed ambientali. Per poter esprimere maggiormente il suo potenziale, con conseguenti ricadute positive da un punto di vista sociale, occupazionale ed economico, occorre perseguire alcuni obiettivi strategici individuati nelle linee programmatiche di mandato.
- COESIONE SOCIALE: La crisi economica generale ha accentuato alcune criticità già presenti in alcune fasce deboli della popolazione. L'Amministrazione, di concerto col variegato mondo di attori sociali operanti nel territorio, intende raggiungere importanti obiettivi strategici finalizzati a rafforzare il sostegno all'ampia platea di cittadini con crescenti bisogni sociali.

Obiettivi strategici

Ciascun obiettivo strategico individuato fa riferimento ad un arco di tempo pluriennale ed è ancorato al contesto interno.

Gli obiettivi strategici sono contenuti all'interno delle aree strategiche individuate nel Piano. Definiscono in modo concreto le priorità strategiche dell'ente ed il modo in cui queste verranno valutate ed il livello atteso per ciascun parametro.

Per ciascun obiettivo sono stati definiti dei parametri di valutazione riferiti all'outcome specificato (livello di rilevanza rispetto ai bisogni della collettività). Viene riportato anche un target che indica a che livello in cui ciascun parametro può essere considerato soddisfacente.

Con riferimento all'area strategica "TRASPARENZA E INTEGRITÀ", sono stati individuati i seguenti obiettivi strategici:

Ob. strategico 1. **(Os1) Potenziare la trasparenza amministrativa e le misure di prevenzione della corruzione:** Partendo dalla situazione pregressa, l'ente intende rafforzare le misure di trasparenza previste dal legislatore e di partecipazione di cittadini e stakeholders all'azione amministrativa. Il raggiungimento di standard più elevati ed efficaci presuppone un confronto con i benchmark esterni (in primis l'ANAC), un dialogo ed un feedback con gli stakeholders (quali associazioni di categoria, organismi ed associazioni che collaborano con il Comune in un'ottica di sussidiarietà orizzontale,..), le istituzioni pubbliche (quali la RAS, la Provincia, la Rete Metropolitana, gli istituti di istruzione pubblica, gli enti ed organismi preposti ai controlli esterni,...) in qualche modo correlate all'azione amministrativa con funzioni di prevenzione e controllo esterno e, infine, un ottimale sfruttamento delle risorse tecnologiche a disposizione, al fine di ottimizzare gli automatismi tra i software gestionali ed i flussi informativi destinati ad alimentare l'Amministrazione trasparente. Peso 29%

Con riferimento all'area strategica "EFFICACIA ED EFFICIENZA DELL'AZIONE AMMINISTRATIVA", sono stati individuati i seguenti obiettivi strategici:

Ob. strategico 2. **(Os2)** Migliorare l'efficienza della spesa e delle entrate (in termini di competenza e di cassa): tale obiettivo intende raggiungere standard di efficienza dell'azione amministrativa dell'ente più elevati rispetto al passato. Ciò impone la necessità di interventi mirati, puntuali ed incisivi su situazioni che presentano maggiori criticità (sul fronte delle entrate: riscossione tributi, canoni attivi, diritti su permessi di costruire, alienazioni e valorizzazioni immobiliari; sul fronte delle spese: razionalizzazione delle spese di gestione). Peso 23%

Con riferimento all'area strategica "SVILUPPO DEL TERRITORIO", sono stati individuati i seguenti obiettivi strategici:

Ob. strategico 3. (Os3) Promuovere le principali risorse del tessuto produttivo. Tale obiettivo intende rafforzare la promozione delle peculiarità del tessuto produttivo. Tra queste ha un ruolo preminente il comparto agroalimentare (vitivinicolo, orticolo e oleario principalmente). Peso 7 %

- Ob. strategico 4. (Os4) Valorizzazione le risorse culturali, storiche ed archeologiche del territorio di Sorso vanta un ricco patrimonio culturale, grazie alle importanti risorse archeologiche presenti ed a servizi storicamente consolidati. In questo senso si intende rafforzare l'offerta culturale. Peso 2%
- Ob. strategico 5. (Os5) Accrescere l'attrattività del territorio, attraverso politiche di sviluppo sostenibile. L'obiettivo intende salvaguardare e potenziare il patrimonio dell'ente, attraverso investimenti strategici. Peso 25%

Con riferimento all'area strategica "COESIONE SOCIALE", sono stati individuati i seguenti obiettivi strategici:

Ob. strategico 6. (Os6) Favorire l'integrazione sociale di cittadini in condizioni di disagio sociale ed economico: compatibilmente con le risorse finanziarie all'uopo disponibili, tale obiettivo deve essere inteso come il rafforzamento (anche attraverso la diversificazione delle azioni) dell'offerta di prevenzione, sostegno, assistenza e promozione del benessere socio-psicologico che l'ente fornisce a cittadini di tutte le fasce di età. Con l'azione sinergica della Rete dei comuni del PLUS, dell'associazionismo di volontariato sociale, dell'Azienda Sanitaria, di enti ed istituzioni sovraordinati, del mondo della Scuola, il Comune intende mettere in campo in un ottica non solo di breve termine, ma soprattutto di medio-lungo termine, risposte concrete per soddisfare i bisogni psicologici, sociali, educativi e culturali, tali da ridurre anche l'ampiezza di un "cronico e datato" bacino di utenti, in favore dei quali appare del tutto evidente sia una difficoltà contingente a dare risposte di sostegno economico, stante le esigue risorse allo scopo destinate dalla Regione Sardegna, sia, soprattutto, un trend insoddisfacente rispetto all'obiettivo auspicato di contrazione del fenomeno. Peso 14%

Area strategica OBIETTIVI STRATEGICI		OUTCOME	INDICATORI DI OUTCOME
TRASPARENZA E INTEGRITÀ	(Os1) Potenziare la	Sviluppata la consapevolezza e la	Numero di dipendenti coinvolti nell'aggiornamento
	trasparenza amministrativa e	partecipazione interna agli obiettivi di	delle sottosezioni aggiornate
	le misure di prevenzione	trasparenza	Numero di utilizzatori dell'Amministrazione
	della corruzione	Accresciuta la partecipazione dei	trasparenti
		cittadini e degli stakeholdres all'azione	Numero accessi civici
		amministrativa	
EFFICACIA ED EFFICIENZA	(Os2) Migliorare l'efficienza	Incrementate le risorse finanziarie a	Situazione della cassa

DELL'AZIONE	della spesa e delle entrate (in	disposizione dell'ente	Rapporto spesa corrente/spese complessiva
AMMINISTRATIVA	termini di competenza e di	Ridotti i residui attivi e passivi	Rapporto entrate tributarie accertate/entrate
	cassa)	Incrementata la flessibilità di bilancio	tributarie riscosse
		Salvaguardata la situazione di cassa	Rapporto entrate extra tributarie accertate/entrate
			extratributarie riscosse
SVILUPPO DEL TERRITORIO	(Os3) Promuovere le	Valorizzate le produzioni tipiche locali	N. progetti approvati
	principali risorse del tessuto		N. visitatori alle iniziative promosse dal Comune
	produttivo		
	(Os4) Valorizzazione le risorse	Valorizzato il patrimonio storico,	Numero visitatori dei siti archeologici e della
	culturali, storiche ed	archeologico e culturale del territorio	Biblioteca
	archeologiche del territorio	-	
	(Os5) Accrescere l'attrattività	Valorizzato il litorale	N. progetti approvati
	del territorio, attraverso		N. finanziamenti ottenuti
	politiche di sviluppo		N. progetti realizzati
	sostenibile		
COESIONE SOCIALE	(Os6) Favorire l'integrazione	Migliorata la situazione sociale	N. di istanze pervenute
	sociale di cittadini in	Ridotti gli affidamenti di minori	N. progetti avviati
	condizioni di disagio sociale	-	
	ed economico		

Obiettivi operativi

Gli obiettivi operativi associati a ciascun obiettivo strategico sono illustrati nell'allegato A.

Gli obiettivi operativi indicati nel Piano della performance costituiscono obiettivi di PEG per l'anno corrente.

Sarà cura del Segretario Generale organizzare la pubblicità e l'informazione sugli obiettivi assegnati e il livello di raggiungimento degli stessi.

Indicatori per la misurazione e la valutazione della performance dell'amministrazione

Un indicatore di performance è lo strumento che rende possibile l'attività di acquisizione di informazioni. Affinché il processo di misurazione sia rilevante, gli indicatori devono essere collegati ad obiettivi e devono puntare a generare risultati adeguati a questi obiettivi, e non valori ideali o a valori veri. Allo stesso tempo, il processo di misurazione deve essere trasparente e tendenzialmente replicabile.

Pertanto, gli indicatori devono essere strutturati considerando varie dimensioni.

Gli indicatori sono riportati nell'allegato A, associati a ciascun obiettivo operativo.

Impatti attesi per l'Amministrazione

Per impatto si intende l'effetto finale prodotto dall'attuazione degli obiettivi strategici sull'ambiente sociale ed economico.

Gli impatti potranno essere valutati attraverso alcuni indicatori rispetto ai quali non sono definiti specifici target ma piuttosto andamenti temporali, in corrispondenza dei quali si assume la possibilità di affermare che l'impatto si è prodotto secondo quanto previsto. Nella valutazione degli indicatori di impatto si dovrà tener conto anche di eventuali fattori non controllabili che potrebbero influenzare l'efficacia degli obiettivi strategici. Per misurare gli impatti occorre identificare i cambiamenti che si producono nell'ambiente di riferimento, rispetto a quelli attesi.

Con riferimento agli obiettivi strategici fissati dal Comune, dovranno essere valutati i seguenti indicatori di impatto:

- Os1) Potenziare la trasparenza amministrativa e le misure di prevenzione della corruzione: Indicatori di impatto sulla trasparenza: 1) tasso di utilizzo degli strumenti online (n. accessi pagine web del sito www.comune.sorso.ss.it); 2) riduzione dei tempi medi di pagamento; 3) Referti controlli interni; 4) n. reclami/numero pratiche istruite.
- (Os2) Migliorare l'efficienza della spesa e delle entrate (in termini di competenza e di cassa): Indicatori di impatto sull'efficienza: 1) gettito derivante dalle componenti della IUC (TARI, TASI, IMU) e da attività di accertamento; 2) incremento saldo di parte corrente; 3) ammontare residui attivi; Spese correnti.
- (Os3) Promuovere le principali risorse del tessuto produttivo: Indicatori di impatto: 1) Presenze all'iniziativa "Calici di stelle"; 3) n. imprese iscritte al R.i. CCIAA;
- (Os4) Valorizzazione le risorse culturali, storiche ed archeologiche del territorio: Indicatori di impatto: 1) Utenti attivi presso la biblioteca; 2) Prestiti bibliotecari; 3) Visitatori siti archeologici;
- (Os5) Accrescere l'attrattività del territorio, attraverso politiche di sviluppo sostenibile: Indicatori di impatto: 1) trend storico raccolta differenziata; 2) Iniziative di sviluppo sostenibile promosse nel territorio.
- (Os6) Favorire l'integrazione sociale di cittadini in condizioni di disagio sociale ed economico: Indicatori di impatto: 1) utenti beneficiari di interventi di sostegno economico; 2) n. minori segnalati da Autorità giudiziaria; 3) trend disoccupazione; 4) Utenti Centro educativo per minori.

6. PARAMETRI GESTIONALI

In questa parte sono indicati i parametri da mettere sotto controllo ai fini della valutazione della performance organizzativa ed il cui miglioramento viene assunto come una delle sue componenti.

Parametri per l'individuazione degli enti strutturalmente deficitari

- 1) Valore negativo del risultato contabile di gestione superiore in termini di valore assoluto al 5 per cento rispetto alle entrate correnti (a tali fini al risultato contabile si aggiunge l'avanzo di amministrazione utilizzato per le spese di investimento);
- 2) Volume residui attivi di nuova formazione provenienti dalla gestione di competenza e relative ai titoli I e III, con l'esclusione dell'addizionale Irpef, superiori al 42 per cento dei valori di accertamento delle entrate dei medesimi titoli I e III esclusi i valori dell'addizionale Irpef;
- 3) Ammontare dei residui attivi di cui al titolo I e al titolo III superiore al 65 % (provenienti dalla gestione dei residui attivi) rapportata agli accertamenti di competenza delle entrate dei medesimi titoli I e III;
- 4) Volume dei residui passivi complessivi provenienti dal titolo I superiore al 40 per cento degli impegni della medesima spesa corrente;
- 5) Esistenza di procedimenti di esecuzione forzata superiore allo 0,5 per cento delle spese correnti;
- 6) Volume complessivo delle spese di personale a vario titolo rapportato al volume complessivo delle entrate correnti desumibili dai titoli I, II e III superiore al 40 % per i comuni inferiori a 5.000 abitanti, superiore al 39 % per i comuni da 5.000 a 29.999 abitanti e superiore al 38 % per i comuni oltre i 29.999 abitanti (al netto dei contributi regionali nonché di altri enti pubblici finalizzati a finanziare spese di personale);

- 7) Consistenza dei debiti di finanziamento non assistiti da contribuzioni superiore al 150 per cento rispetto alle entrate correnti per gli enti che presentano un risultato contabile di gestione positivo e superiore al 120 per cento per gli enti che presentano un risultato contabile di gestione negativo (fermo restando il rispetto del limite di indebitamento di cui all'articolo 204 del d.lgs. n. 267/2000);
- 8) Consistenza dei debiti fuori bilancio formatisi nel corso dell'esercizio superiore all'1% rispetto ai valori di accertamento delle entrate correnti (l'indice si considera negativo ove tale soglia venga superata in tutti gli ultimi tre anni);
- 9) Eventuale esistenza al 31 dicembre di anticipazioni di tesoreria non rimborsate superiori al 5 per cento rispetto alle entrate correnti;
- 10) Ripiano squilibri in sede di provvedimento di salvaguardia di cui all'art. 193 del d.lgs. n. 267/2000 riferito allo stesso esercizio con misure di alienazione di beni patrimoniali e/o avanzo di amministrazione superiore al 5% dei valori della spesa corrente.

Con riferimento al rendiconto dell'esercizio 2014, i parametri in oggetto sono stati così determinati:

N. parametro	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Condizione	No	Si	No	Si	No	No	No	No	No	No

Sulla base dei parametri suindicati, determinati in base alle risultanze amministrativo-contabili dell'ente, lo stesso risulta essere nella condizione di ente non deficitario.

2.2 Performance generale della struttura

Per	l'Entrata	

Capacità di riscossione dei residui attivi (tit. 1 + tit. 3)	∑residui iniziali – residui finali(parte corr	ente)
l'Ente è riuscito a riscuotere i residui che aveva ad inizio anno		x 100
	∑ residui iniziali	
Grado di precisione nella quantificazione delle previsioni d'entrata	∑ previsioni iniziali (parte corrente)	
l'Ente ha confermato in pieno le previsioni iniziali		x 100
	∑ previsioni definitive	
Capacità di trasformare le previsioni in	∑ accertamenti (parte corrente)	
Accertamenti		x 100
tutte le previsioni di entrata si sono trasformate in accertamenti	∑ previsioni definitive	
Capacità di trasformare gli accertamenti in riscossioni	∑ riscossioni (parte corrente)	
la riscossione di tutti gli accertamenti consente una perfetta gestione della liquidità		x 100
	∑ accertamenti	
<u>Per la Spesa</u>		
Capacità di pagamento dei residui iniziali di parte corrente	∑residui iniziali – residui finali(parte corr	ente)
l'Ente è riuscito a pagare tutti i residui che aveva ad inizio anno		x 100
	∑ residui iniziali	
Grado di precisione nella quantificazione delle previsioni d'uscita	∑ previsioni iniziali (parte corrente)	
l'Ente ha confermato in pieno le previsioni iniziali		x 100
	∑ previsioni definitive	
Capacità di trasformare le previsioni in impegni di parte corrente	∑ impegni (parte corrente)	
tutte le previsioni di uscita si sono trasformate in impegni		x 100
	∑ previsioni definitive	
Capacità di trasformare gli impegni in riscossioni	∑ pagamenti (parte corrente)	
capacità di onorare tutti gli impegni presi con i fornitori		x 100
	∑ impegni	

Performance dei singoli servizi

RAGIONERIA, BILANCIO E PROGRAMMAZIONE

- Numero mandati e reversali
- N. atti di programmazione (bilancio, PEG, DUP, variazioni, Rendiconto,..)
- N. certificazioni
- N. riscontri ad organismi esterni di controllo
- N. variazioni al bilancio

TRIBUTI

- Numero accertamenti/Totale contribuenti
- Numero aggiornamenti contribuenti/Totale contribuenti
- Numero posizioni contributive TARI elaborate

PERSONALE

- n. cedolini paga
- n. determinazioni inerenti il personale
- n. provvedimenti inseriti nell'Anagrafe delle prestazioni
- Numero pratiche pensionistiche/numero dei dipendenti

BIBLIOTECA

- n. iscrizioni e cancellazioni

59

- n. catalogazioni effettuate
- n. prestiti e ritiri
- n. incontri di lettura
- n. laboratori di lettura

CULTURA

- n. iniziative culturali svolte
- n. procedimenti di concessione contributi

URBANISTICA E SUAPE

- giorni medi per il rilascio di un permesso di costruire
- N. controlli effettuati/N. autorizzazioni concesse
- N. istante pervenute al SUAPE
- Numero istanze istruite
- Numero conferenze di servizi svolte/numero complessivo istanze presentate
- Numero comunicazioni predisposte

SERVIZI DEI LAVORI PUBBLICI

- Numero progetti approvati per realizzazione oo.pp. effettuati all'interno dell'ente/N. totale progetti per realizzazione oo.pp.
- N. rendicontazioni
- Ammontare residui attivi e passivi su finanziamenti RAS

VIGILANZA EDILIZIA E CONDONI

- N. controlli effettuati/Totale permessi di costruire o autorizzazioni rilasciati
- N. contestazioni rilevate/N. controlli effettuati
- n. procedimenti conclusi/Totale istanze pervenute
- tempi medi di durata dei procedimenti

AMBIENTE

- Percentuale raccolta differenziata
- n. interventi di recupero di rifiuti abbandonati

SICUREZZA

- n. attività formative svolte
- n. visite mediche effettuate
- n. interventi di prevenzione/rimozione rischi effettuati

MANUTENZIONI

- n. interventi/n. impianti
- n. interventi/n. immobili

VIABILITÀ

- KM di viabilità sui quali è effettuata la manutenzione

RANDAGISMO

- n. intervenuti effettuati
- trend cani ricoverati/anno
- trend spesa complessiva

AFFARI GENERALI

- n. rimborsi a datori di lavoro
- n. commissioni affari generali

PROTOCOLLO, MESSI, ALBO

- n. protocollazioni informatiche
- tempi medi di protocollazione
- n. notifiche effettuate in un anno
- n. pubblicazioni all'albo (escluse determinazioni e deliberazioni)

AFFARI LEGALI E COMMISSIONE SINISTRI

- Numero contenziosi per l'ente (presentazione di ricorsi e resistenza in giudizio)
- N. pratiche con esito positivo/istruite

PUBBLICA ISTRUZIONE

- Numero pratiche per il diritto allo studio istruite (borse di studio a meritevoli, rimborsi spese viaggio, ..)
- Numero utenti del servizio di mensa scolastica gestiti
- Numero utenti del servizio trasporto con scuolabus gestiti

VIGILANZA AMBIENTALE E POLIZIA LOCALE

- Numero dipendenti a qualunque titolo in servizio/numero residenti
- Numero dipendenti a qualunque titolo in servizio/totale km rete stradale urbana + totale km rete stradale extraurbana comunale
- Sanzioni per violazioni al codice della strada elevate/ totale km rete stradale urbana ed extraurbana comunale
- Totale delle somme previste dalle sanzioni per violazione al codice della strada elevate/totale delle somme provenienti dalle sanzioni per violazione al codice della strada incassate
- Totale delle contestazioni ai verbali per violazioni al codice della strada/totale dei verbali per violazioni al codice della strada
- TSO eseguiti/totale popolazione residente

SERVIZI DEMOGRAFICI

- Numero dei certificati anagrafici rilasciati/numero dei residenti
- N. certificati elettorali/n. elettori

SPORT

- n. concessioni impianti/ n. ASD iscritte nell'albo
- n. iniziative di promozione della pratica sportiva promosse (desumibili da deliberazioni di Giunta)
- %riscossioni canoni/Totali canoni dovuti

SERVIZI ALLA PERSONA

- Totale spesa e trasferimenti che transitano per il comune per servizi sociali/residenti
- Totale spesa con fondi propri per servizi sociali/totale spesa complessiva su tutti gli ambiti del comune con fondi propri

- Totale spesa con fondi propri per servizi sociali in gestione diretta/residenti
- Numero progetti Ritornare a Casa attivati/Numero progetti Ritornare a casa ammessi dalla RAS
- Numero interventi progetto cantieri di cittadinanza/N. interventi ammissibili

SEGRETARIO GENERALE

- Numero contratti rogati e registrati
- Numero controlli interni effettuati
- Numero verbalizzazioni di Giunta e Consiglio effettuate
- N. direttive in materia di prevenzione della corruzione emanate
- N. istanze di accesso civico istruite
- N. relazioni istruite in ordine ai controlli esterni

ALLEGATO A – OBIETTIVI OPERATIVI

Obiettivo strategico OS1: Potenziare la trasparenza amministrativa e le misure di prevenzione della corruzione

Obiettivo	Operativo 2018	Descrizione, tipo obiettivo e outcome	Indicatore e Risultato atteso	Grado valutazione	Servizio di riferimento	Peso
	RPCT e rafforzamento	Descr.: Istituzione di un gruppo di supporto per potenziare l'efficacia temporale del sistema di controlli interni. Tipo obiettivo: miglioramento Outcome: efficacia misure prevenzione previste nel PTPCT	B= n. report predisposti>=3	A>= 3 B>6: 100% A+B=6: 80% A+B>2: 30%	Segretario Generale, Settore 2, Servizio 4.1	2
OS1OP2	2018/2020 del Comune e della ROMANGIA SERVIZI	Descr.: Aggiornamento del PTPCT approvato dal Comune con potenziamento misure ulteriori di controllo della Romangia Servizi srl e direttive aggiornamento PTPCT società. Tipo obiettivo: Miglioramento Outcome: efficacia misure prevenzione previste nel PTPCT	aggiornamento=2	Entro 30.09.2018=100% Entro 31.10.2018=80% Entro 31.12.2018=50%	Segretario generale	2
OS1OP3	contabilità ed economato	Descr.: Dovrà essere approntato, con adeguamento rispetto alla versione predisposta nel 2017 e non ancora approvata, il nuovo regolamento di contabilità integrato con il regolamento economato, conforme ai nuovi principi contabili. Tipo obiettivo: Mantenimento Outcome: trasparenza amministrativa e corretta gestione economica e finanziaria dell'ente		A entro: 31.10.2018: 100%% 30.11.2018: 80% 31.12.2018: 50%	Servizio 1.1	2

OS1OP4	Regolamento matrimoni e unioni civili e attivazione servizio	Descr.: dovrà essere predisposta specifica proposta Tipo obiettivo: miglioramento Outcome: nuovo servizio attivato	B) Avviso pubblico:1 C)Commissione di valutazione delle sedi	B entro 31.07.2018: 100%	Servizio 3.1 e, per commissione 2.1, 2.2. 2.3, 3.1, 4.1-4.2	2
OS1OP5	sovvenzioni a soc. sportive, aggiornamento albo e	Descr.: Dovrà essere approntata il nuovo regolamento, la programmazione della concessione e l'aggiornamento dell'albo Tipo obiettivo: miglioramento Outcome: trasparenza e integrità dell'azione amministrativa	B)Programmazione concessioni sulla base delle istanze: 100% C)Albo aggiornato: 1	A, B e C entro 31.08.2018=100% A, B, e C entro 30.09.2018: 80% A, B e C entro 31.10.2018: 50%	Servizio 3.1	2
OS1OP6	Aggiornamento procedimenti amministrativi	Descr. Ciascun responsabile di servizio dovrà predisporre specifico database completo dell'elencazione dei procedimenti amministrativi e dei dati ad essi riferiti secondo specifica scheda Tipo obiettivo: mantenimento Outcome: trasparenza ed efficacia dell'azione amministrativa	aggiornati	A entro 31.10.2018: 100% A entro 30.11.2018: 80% A entro 31.12.2018: 50%	Tutti i servizi	3
OS1OP7		Descr.; Dovranno essere predisposti ed attuati i progetti di concerto con gli istituti scolastici. Tipo obiettivo: mantenimento Outcome: accrescimento della trasparenza e conoscenza del Comune di Sorso e rafforzamento del percorso formativo dei giovani	convenzioni: 1%	A=1 entro 31.10.2018=100% A>0,8 entro 31.10.2018: 80% A>0,5 entro 31.10.2018: 50%	Servizio 1.2	2
OS1OP8	protocollo e direttive per corretto funzionamento	Descr.: dovrà essere bonificata la banca dati, eliminando le anomalie (anagrafiche doppie ed errori). Dovrà essere predisposta specifica direttiva per il mantenimento del nuovo standard a seguito delle anagrafiche	100% B)Direttive: 1	A e B entro 31.10.2018: 100% A e B entro 31.12.2018: 80% A >70% entro 31.12.2018:	Servizio 3.1	2

	bonificate		50%		
	Tipo obiettivo: mantenimento Outcome: corretta ed efficace azione amministrativa		30%		
un campione non inferiore al 30% dei procedimenti in materia di contributi,	Descr.: dovrà essere effettuato un controllo sulle determinazioni non estratte a campione relative a concessione di contributi economici dei servizi sociali, comprese le schede di valutazione. Tipo obiettivo: miglioramento Outcome: trasparenza e integrità dell'azione amministrativa e monitoraggio aree rischio corruttivo	100%		Segretario generale e Gruppo supporto	2
concessioni contributi e patrocinio e albo associazioni e		B)Rendiconti verificati entro 31.12.2018: 100%			2
comunali ed aggiornamento delle liste elettorali	Descr.: dovranno essere modificate le sezioni elettorali Tipo obiettivo: miglioramento Outcome: efficacia azione amministrativa		A e B entro 31.12.2018: 100%	Servizio 3.1	2
privacy in attuazione delle nuove disposizioni di cui al Pog UE 2016/670	Descr.: dovranno essere aggiornate le disposizioni regolamentari e gli strumenti attuativi Tipo obiettivo: miglioramento Outcome: Privacy tutelata	A N. regolamenti: 1	A entro 30.06.2018: 100%	Servizio 3.1	2

e commerciali		procedimenti avviati e/o	= 100% A>80% e B=1 entro	Servizio 2.1 e 4.1-4.2	2
	Outcome: Trasparenza ed efficacia azione amministrativa		A>50% e B=1 entro 31.12.2018: 50%		
	Descr.: dovranno essere aggiornate le disposizioni regolamentari Tipo obiettivo: mantenimento	, 0	A=1 entro 31.10.2018: 100% \$ A=1 entro 30.11.2018: 80% A=1 entro 31.12.2018: 50%	Servizio 2.1	2
	Outcome: Trasparenza ed efficacia azione amministrativa				

ALLEGATO A – OBIETTIVI OPERATIVI

Obiettivo strategico OS2: Migliorare l'efficienza della spesa e delle entrate (in termini di competenza e di cassa)

Obiettivo	Operativo 2018	Descrizione, tipo obiettivo e outcome	Indicatore e Risultato atteso		Servizio di riferimento	Peso
OS2OP1	·	Tipo obiettivo: Miglioramento Outcome: Trasparenza delle informazioni sulle partecipazioni	predisposti (GAP, PdC e BC)/n. atti previsti	30.09.2018 = 100%		2
OS2OP2	pregresse e correnti tributi; proventi parcheggi sanzioni codice delli strada; proventi permess di costruire; provent	ti a Outcome: Incremento entrate ed equità e a salvaguardia equilibri di bilancio a	effettuati/entrate da accertare (min. 90%)	Avvio accertamenti annualità pregresse (per ciascuna area) entro: 31.10. 2018=100%; 30.11.2018=80%; 31.12.2018=50%.	Tutti i servizi	3
OS2OP3	DUP 2019/2021	Descr.: approntare il nuovo documento di programmazione, adeguando il PTO e il PBAFS ai nuovi schemi tipo di cui al D.M. 14/2018. Tipo obiettivo: mantenimento Outcome: coerenza, chiarezza e contestualità degli obiettivi programmati		A entro 31.07.2018: 100% A entro 31.08.2018: 50%	Servizio 1.1	2

OS2OP4	delle partecipazioni pubbliche	Descr.: Dovrà essere perfezionato il Piano corredato di relazione tecnica, ai sensi dell'art. 20 comma 2 d.lgs. n. 175/2016. Tipo obiettivo: Miglioramento Outcome: razionalizzazione società partecipate e contenimento della spesa	predisposti=1		Servizio 1.1 e Servizio 2.3	2
OS2OP5	Razionalizzazione servizi assicurativi (infortuni carica e conducenti, rca libro matricola)	Descr.: Dovranno essere predisposti gli atti di gara per il nuovo servizio improntato ad una razionalizzazione e riduzione della spesa. Tipo obiettivo: mantenimento Outcome: Spesa annua ridotta garantendo gli standard qualitativi	predisposto B) Gara espletata	Contratto entro 31.12.2018: 100% aggiudicazione definitiva entro 31.12.2018: 80% gara bandita entro 31.12.2018: 30%		2
OS2OP6	passiva, con revisione straordinaria delle annualità pregresse di IVA e IRAP	Descr. : dovrà essere programmato ed attivato mediante esternalizzazione il nuovo servizio, comprensivo della formazione in house del personale. Tipo obiettivo: miglioramento Outcome: contabilità IVA e IRAP revisionata ed efficienza dell'azione amministrativa	B)Affidamento servizio=1	B entro 31.12.2018=100% A espletata entro 31.12.2018=80% A avviata entro 31.12.2018=50%		2
OS2OP7	aree PEEP		assegnate=1 B) somme dovute/somme incassate=100%	31.10.2018=100%	Servizio 2.1	2
OS2OP8	statale e alle premialità per il subentro definitivo da anagrafe locale ad	Descr.: partecipazione al bando a valere sul FSE per accesso ai contributi in favore di enti che hanno completato la migrazione su ANPR. Tipo obiettivo: miglioramento Outcome: efficacia ed efficienza	B) n. istanze contributo=1	A e B entro 31.07.2018: 100% B entro 30.09.2018: 80% B entro 15.11.2018: 50% A>90% entro 31.12.2018:		2

		amministrativa		30%		
OS2OP9		Descrizione: dovranno essere approntate le procedure di legge conformi al programma del fabbisogno del personale Tipo obiettivo: miglioramento Outcome: riduzione delle forme di lavoro flessibile presenti da oltre 3 anni nell'ente	interessate: almeno il 70% B) n. procedure concluse: 4	A) e B entro 30.11.2018: 100% A e B entro 31.12.2018: 80% A e B>50%: 50%	Servizio 1.1.	2
OS2OP10	Riorganizzazione e razionalizzazione servizi SPC e telefonia	Descrizione: dovranno essere approntate le procedure per razionalizzare i servizi in oggetto Tipo obiettivo: miglioramento Outcome: efficienza amministrativa	A) N. utenze ridotte B)%riduzione spese telefoniche di competenza	A>5% e B>5%= 80%	Servizio 1.1 Servizio 2.3 Servizio 3.1	2
OS2OP11	di prevenzione del	Descrizione: dovranno essere approntate le procedure di monitoraggio e registrazione relative alla presa in carico dei cani randagi Tipo obiettivo: miglioramento Outcome: prevenzione randagismo e riduzione n. cani in carico	2017/n. cani presi in carico al	A<=0,9: 100% A<=1: 80% A<1,1: 50%	Servizio 2.3 Servizio 4.1	2

ALLEGATO A – OBIETTIVI OPERATIVI

Obiettivo strategico OS3: Promuovere le principali risorse del tessuto produttivo

Obiettivo	Operativo 2018	Descrizione, tipo obiettivo e outcome	Indicatore e Risultato atteso		Servizio di riferimento	Peso
OS3OP1	attuazione Calici di Stelle 2018 e aspettando Calici	principale manifestazione turistico-culturale	Efficienza: costo inferiore ad € 55.000,00	30.07.2018 = 100%	Servizio 1.2 per la programmazione, comunicazione e coordinamento Servizi 2.2.e 4.1-4.2 per sicurezza e vigilanza	-
OS3OP2	nell'ambito delle grandi manifestazioni di interesse turistico			A) entro i termini=100%	Servizio 1.2	2
ОЅЗОРЗ	e di almeno 5 iniziative di promozione delle risorse del tessuto produttivo	Descr.: dovranno essere programmata una serie di iniziative nel corso dell'anno, favorendo la sussidiarietà orizzontale Tipo obiettivo: Miglioramento Outcome: rafforzamento del tessuto produttivo locale		A>5: 100% A=5: 80% A>3: 50%	Servizio 1.2	2

ALLEGATO A – OBIETTIVI OPERATIVI

Obiettivo strategico OS4: Valorizzazione le risorse culturali, storiche ed archeologiche del territorio

Obiet	ttivo	Operativo 2018	Descrizione, tipo obiettivo e outcome	Indicatore e Risultato atteso		Servizio di riferimento	Peso
OS40		laboratori culturali per la	Descr.: dovranno essere programmate iniziative di promozione della lettura Tipo obiettivo: miglioramento		A>10: 100% A>8: 80% A>5 50%	Servizio 1.2	2
			Outcome: rafforzamento dell'offerta culturale del servizio bibliotecario				

ALLEGATO A – OBIETTIVI OPERATIVI

Obiettivo strategico OS5: Accrescere l'attrattività del territorio, attraverso politiche di sviluppo sostenibile

Obiettivo	Operativo 2018	Descrizione, tipo obiettivo e outcome	Indicatore e Risultato atteso		Servizio di riferimento	Peso
	attuazione PEEP e PIP e	Tipo obiettivo: mantenimento	disponibili B)n. report	A, B e C=1 entro 30.11.2018: 100% A>e B, C=1: 80% A>60% e B, C=1: 50%	Servizio 2.1	2
	esecutivo interventi manutenzione ordinaria e	progettazione Tipo obiettivo: mantenimento Outcome: efficacia azione amministrativa	approvati=1	A) entro il 30.11.2018=100% A entro 31.12.2018: 80% Solo progettazione definitiva entro 31.12.2018: 50%		2

OS5OP3	Approvazione progetto esecutivo falesie	l	approvati=1	A) entro il 30.11.2018=100% A entro 31.12.2018: 80% Solo progettazione definitiva entro 31.12.2018: 50%	Servizio 2.2	2
OS5OP4		Descr.: dovrà essere almeno avviata la procedura di gara Tipo obiettivo: mantenimento Outcome: efficacia azione amministrativa		A) entro il 30.11.2018=100% A entro 31.12.2018: 80% Solo progettazione esecutiva entro 31.12.2018: 50%	Servizio 2.2	2
OS5OP5	Approvazione progetto definitivo consolidamento muri	_	approvati=1	A) entro il 30.11.2018=100% A entro 31.12.2018: 80% Solo progettazione preliminare entro 31.12.2018: 50%		2
OS5OP6		Descr.: dovrà essere pubblicato almeno il bando Tipo obiettivo: mantenimento Outcome: efficacia azione amministrativa		A) entro il 30.11.2018=100% A9 entro 31.12.2018: 80% Solo atti predisposti entro 31.12.2018: 50%	Dirigente sett. 2	2
OS5OP7	area cimiteriale	Descr.: dovrà essere almeno avviata la procedura di gara Tipo obiettivo: mantenimento Outcome: efficacia azione amministrativa		A) entro il 30.11.2018=100% A entro 31.12.2018: 80% Solo progettazione esecutiva entro 31.12.2018: 50%	Dirigente sett. 2 e 2.3	2
OS5OP8	procedure per incentivare	Descr.: dovrà essere proposto un nuovo regolamento di polizia mortuaria. Tipo obiettivo: miglioramento Outcome: efficacia azione amministrativa	,	A entro 31.10.2018: 100% A entro 30.11.2018: 80% A entro 31.12.2018: 50%	Servizio 2.3	2

adeguamento Piano protezione civile	Descr. Dovrà essere completata la stesura del Piano Tipo obiettivo: miglioramento Outcome: rafforzamento della sicurezza del territorio		A entro: 31.10.2018: 100% 30.1\1.2018: 80% 31.12.2018: 50%	Servizio 2.3	2
urbane (intervento finanziato con mutuo ccddnn)	Descr. Dovranno essere avviati i lavori Tipo obiettivo: miglioramento Outcome: rafforzamento attrattività e sicurezza urbana		A entro: 30.11.2018:100% 31.12.2018: 80% A affidati ma non avviati: 50%	Servizio 2.2	2
territoriale: predisposizione relazioni cluster e schede interventi	Descr. Dovranno essere approntate le relazioni richieste e le schede intervento Tipo obiettivo: miglioramento Outcome: rafforzamento dell'attrattività del territorio	n. cluster elaborati: 1	•	Segretario Comunale e Dirigente Sett.2	2
Sicurezza stradale, Polizia Giudiziaria ai fini della repressione reati edilizi e ambientali		compiute B)n. accertamento 2018/n.	B>90%: 80%	Servizio 4.1	3

ALLEGATO A – OBIETTIVI OPERATIVI

Obiettivo strategico OS6: Favorire l'integrazione sociale di cittadini in condizioni di disagio sociale ed economico

Obiettivo	Operativo 2018	Descrizione, tipo obiettivo e outcome	Indicatore e Risultato atteso		Servizio riferimento	diPeso
OS6OP1	con inserimento di tutte le	Descr.: dovrà essere completato il database Tipo obiettivo: miglioramento Outcome: rafforzamento dei servizi sociali	aggiornato	A completato entro 31.12.2018: 100% A parzialmente completato (almeno all'80%): 80% A parzialmente completato (almeno al 50%): 50%		2
OS6OP2		Descr.: dovranno essere consegnati tutti gli alloggi disponibili Tipo obiettivo: miglioramento Outcome: domanda soddisfatta	alloggi disponibili=1	A entro: 30.09.2018: 100% Entro 31.10.2018: 80% Entro 30.11.2018: 50% Entro 31.12.2018: 30%	Servizio 3.2	2
OS6OP3	regolamentari per reddito inclusione sociale e per			A entro: 31.07.2018: 100% 31.08.2018: 80% 30.09.2018: 50% 31.12.2018: 30%	Servizio 3.2	2
OS6OP4	Riorganizzazione Bonus idrico ed elettrico	Descr.: dovrà essere accorpato e riordinato il nuovo servizio Tipo obiettivo: miglioramento Outcome: efficacia azione amministrativa	A)Nuovo servizio avviato		Servizio 3.2	2
OS6OP5	mensa scolastica in	Descr.: dovrà essere affidato il nuovo servizio Tipo obiettivo: miglioramento Outcome: efficacia azione amministrativa	servizio	A entro: 25.09.2018: 100% 05.10.2018: 80% 31.10.2018: 50%	Servizio 3.2	2

OS6OP(Descr.: dovrà essere programmato ed attuato il progetto delegato dalla RAS Tipo obiettivo: miglioramento Outcome: efficacia azione amministrativa	B) Avvio del programma	15.10.2018: 100% 31.10.2018: 80% 30.11.2018: 50%	Dirigente settore 2 (programmazione) Servizio 1.1 (personale) Servizi 1.1 (tributi), 3.1 (archivi) e 2.3 (manutenzioni)C	
OS6OP?	Descr.: dovrà essere programmato ed attuato il progetto delegato dalla RAS Tipo obiettivo: miglioramento Outcome: efficacia azione amministrativa		B entro: 15.10.2018: 100% 31.10.2018: 80% 30.11.2018: 50% 31.12.2018: 30%	Servizio 2.3	2