



COMUNE DI SORSO

RELAZIONE DI FINE MANDATO 2019-2024

(Art.4, D.Lgs.149 del 6.9.2011)

INDICE

Premessa ed introduzione alla relazione di fine mandato	03
Parte I - Dati generali	04
Dati generali	05
Parte II - Attività normativa e amministrativa	07
Attività normativa	08
Attività tributaria	13
Attività amministrativa	15
Parte III - Situazione economico finanziaria dell'Ente	37
3.1 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo	38
3.2 Equilibrio parte corrente e parte capitale	39
3.3 Risultato della gestione	40
3.4 Utilizzo avanzo di amministrazione	42
3.5 Gestione dei residui	43
3.6 Obiettivo di finanza pubblica	46
3.7 Indebitamento	47
3.8 Strumenti di finanza derivata	48
3.9 Conto del patrimonio	49
3.10 Conto economico	50
3.11 Riconoscimento debiti fuori bilancio	51
3.12 Spesa per il personale	52
Parte IV - Rilievi degli organismi esterni di controllo	53
Rilievi degli organismi esterni di controllo	54
Parte V - Organismi controllati	55
Organismi controllati e società partecipate	56
Principali società controllate (art. 2359, c.1, c.c.)	57
Principali società partecipate	58
Firma e certificazione	60

Premessa ed introduzione alla Relazione di fine mandato

Il decreto legislativo n.149 del 6 settembre 2011, uno dei numerosi provvedimenti emessi in attuazione del federalismo fiscale frutto della delega contenuta nella L.42/2009, è conosciuto come "Decreto premi e sanzioni" in quanto intende introdurre nell'ordinamento degli enti locali taluni meccanismi premianti o sanzionatori con l'obiettivo, espressamente dichiarato dalla norma, di responsabilizzare gli amministratori su taluni aspetti del loro importante mandato.

Ciò, con particolare riguardo all'analisi dei risultati conseguiti durante il mandato ed assicurando, allo stesso tempo, una sufficiente trasparenza nella gestione delle informazioni ottenuta con l'adozione di adeguati strumenti di informazione.

Tra le novità della norma è prevista l'istituzione obbligatoria della "Relazione di fine mandato" per offrire agli interlocutori dell'ente locale una particolare forma di rendiconto su taluni particolari aspetti della gestione.

. La Relazione di fine mandato è invece una certificazione informativa su taluni aspetti della gestione predisposta in base a dei prospetti ufficiali, che ne delimitano il contenuto e ne vincolano percorso di approvazione e sottoscrizione.

Venendo allo specifico contenuto della norma, il D.Lgs.149 del 06.09.11 con oggetto "Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e comuni, a norma degli articoli 2, 17 e 26 della legge 5 maggio 2009, n.42" precisa che la relazione di fine mandato "...è sottoscritta dal (...) sindaco non oltre il sessantesimo giorno antecedente la data di scadenza del mandato.

Entro e non oltre quindici giorni dopo la sottoscrizione della relazione, essa deve risultare certificata dall'organo di revisione dell'ente locale e, nei tre giorni successivi la relazione e la certificazione devono essere trasmesse dal (...) sindaco alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti.

La relazione di fine mandato e la certificazione sono pubblicate sul sito istituzionale (...) del comune da parte del (...) sindaco entro i sette giorni successivi alla data di certificazione effettuata dall'organo di revisione dell'ente locale, con l'indicazione della data di trasmissione alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti." (D.Lgs.149/2011, art.4/2).

Un particolare percorso è invece previsto per gli enti che ricorrono alle elezioni in anticipo rispetto la scadenza naturale del mandato elettivo, e infatti "...in caso di scioglimento anticipato del Consiglio (...) la sottoscrizione della relazione e la certificazione da parte degli organi di controllo interno avvengono entro venti giorni dal provvedimento di indizione delle elezioni e, nei tre giorni successivi la relazione e la certificazione sono trasmesse dal (...) sindaco alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti.

Il rapporto e la relazione di fine legislatura sono pubblicati in fine sul sito istituzionale (...) del comune entro e non oltre i sette giorni successivi alla data di certificazione effettuata dall'organo di revisione dell'ente locale, con l'indicazione della data di trasmissione alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti. " (D.Lgs.149/2011, art.4/3).

Come anticipato in precedenza, il contenuto di questo documento non è libero in quanto la norma prevede l'inserimento obbligatorio di talune informazioni.

Viene pertanto precisato che "...la relazione di fine mandato contiene la descrizione dettagliata delle principali attività normative e amministrative svolte durante il mandato, con specifico riferimento alle seguenti casistiche: a) Sistema verifiche interne; b) Eventuali rilievi della Corte dei conti; c) Azioni intraprese per il rispetto dei saldi di finanza pubblica programmati e stato del percorso di convergenza verso i fabbisogni standard; d) Situazione finanziaria e patrimoniale, anche evidenziando le carenze riscontrate nella gestione degli enti controllati (...) ai sensi dei numeri 1 e 2 del comma primo dell'articolo 2359 del codice civile, ed indicando azioni intraprese per porvi rimedio; e) Azioni intraprese per contenere la spesa e stato del percorso di convergenza ai fabbisogni standard, affiancato da indicatori quantitativi e qualitativi relativi agli output dei servizi resi, anche utilizzando come parametro di riferimento realtà rappresentative dell'offerta di prestazioni con il miglior rapporto qualità-costi; f) Quantificazione della misura dell'indebitamento comunale" (D.Lgs.149/2011, art.4/4).

In esecuzione di quest'ultimo richiamo normativo, con decreto del Ministero dell'Interno del 26 aprile 2013 è stato approvato lo schema tipo della Relazione di fine mandato, valido per gli enti di non piccola dimensione (più di 5.000 abitanti) .

La presente relazione è quindi predisposta rispettando il contenuto dei citati modelli, fermo restando che la maggior parte dei dati contenuti nelle tabelle sono estratti dagli schemi dei certificati ministeriali al rendiconto della gestione, oltre che dai questionari inviati dall'organo di revisione economico finanziario alle Sezioni regionali di controllo della Corte dei conti.

Tutti i dati riportati nella Relazione trovano pertanto corrispondenza nei citati documenti oltre che, naturalmente, nella contabilità ufficiale dell'ente.

PARTE I
DATI GENERALI

Dati generali

1.1 Popolazione residente

Le scelte che l'amministrazione adotta e le successive strategie di intervento sul territorio sono molto spesso influenzate dall'andamento demografico della popolazione. Interventi di natura infrastrutturale (opere pubbliche) e politiche sociali, ad esempio, variano con la modifica del tessuto della popolazione.

La tabella espone i dati numerici della popolazione residente nei rispettivi anni.

Popolazione	2020	2021	2022	2023	2024
Popolazione residente	14.413	14.501	14.434	14.434	14.434

1.2 Organi politici

L'organizzazione politica del comune ruota attorno a tre distinti organi, e cioè il Sindaco, la Giunta e il Consiglio. Mentre il sindaco ed i membri del consiglio sono eletti direttamente dai cittadini, i componenti della giunta sono nominati dal Primo cittadino. Il consiglio, organo collegiale di indirizzo e controllo politico ed amministrativo, è composto da un numero di consiglieri che varia a seconda della dimensione dell'ente. Il sindaco, eletto direttamente dai cittadini, nomina gli assessori e distribuisce loro le competenze.

Le due tabelle mostrano la composizione dei due principali organi collegiali dell'ente.

Composizione della giunta comunale periodo dal 16/06/2019 al 01/02/2022

Cognome e nome	Carica
DEMELAS FABRIZIO	Sindaco
PISANO RITA	Vicesindaco
DELOGU AGOSTINO	Assessore
GRECO MARCO	Assessore
SECHI FRANCESCO	Assessore
SPANU MARCELLA	Assessore

Composizione della giunta comunale periodo dal 01/02/2022 ad oggi

Cognome e nome	Carica
DEMELAS FABRIZIO	Sindaco
BASCIU FEDERICO	Vicesindaco
SINI SERENA	Assessore
CAMBONI SERENA	Assessore
IDINI FABIO	Assessore
MANGATIA ANDREA	Assessore

Composizione del consiglio comunale dal 16/06/2019

Cognome e nome	Carica
DEMELAS FABRIZIO	Sindaco
MANGATIA ANDREA	Presidente del consiglio Dal 16/06/2019 al 03/02/2022
MANGATIA ANDREA	Consigliere Dal 03/02/2022 a oggi
BASCIU FEDERICO	Consigliere
CAMBONI SERENA	Consigliere
CAPAI FRANCESCA	Consigliere dal 16/06/2019 al 03/02/2022
CAPAI FRANCESCA	Presidente del Consiglio dal 03/02/2022 ad oggi
DELOGU AGOSTINO	Consigliere
DELRIO MARIA GIOVANNA	Consigliere
IDINI FABIO	Consigliere
PERU ANTONELLO	Consigliere dal 16/06/2019 al 01/08/2022
PERU ANTONELLO	Consigliere dal 21/07/2023 ad oggi
PISANO RITA	Consigliere
PITTALIS DANIELE	Consigliere dal 14/01/2022 ad oggi
RAZZU SIMONE	Consigliere
SECHI FRANCESCO	Consigliere
SINI SERENA	Consigliere
SPANU ANTONIO	Consigliere
SPANU MARCELLA	Consigliere
VACCA MAURO	Consigliere dal 16/06/2019 al 14/01/2022
MURA GIOVANNI	Consigliere dal 01/08/2022 al 21/07/2023
TILOCCA GIANNI	Consigliere

1.3 Struttura organizzativa

Nell'organizzazione del lavoro dell'ente pubblico, la definizione degli obiettivi generali e dei programmi è affidata agli organi di governo di estrazione politica.

La Dirigente ed i Responsabili dei servizi, invece, provvedono alla gestione finanziaria, tecnica e amministrativa, compresa l'adozione degli atti che impegnano l'amministrazione verso l'esterno.

Gli Organi politici esercitano sulla parte tecnica un potere di indirizzo unito ad un controllo sulla valutazione dei risultati. La tabella mostra in modo sintetico la composizione numerica della struttura.

Direttore:	
Segretario:	FONNESU DEBORA RITA
Dirigenti (num):	1
Posizioni organizzative (num):	6
Totale personale dipendente (num):	62

1.4 Condizione giuridica dell'Ente

L'ente opera in un contesto giuridico regolato dal normale avvicinarsi delle amministrazioni che sono state elette dopo lo svolgimento delle elezioni. In casi eccezionali, però, la condizione giuridica dell'ente può essere soggetta a regimi o restrizioni speciali, come nel caso in cui l'amministrazione sia sciolta per gravi irregolarità, per il compimento di atti contrari alla Costituzione, per gravi motivi di ordine pubblico, oppure per impossibile svolgimento della normale attività, come nel caso di dimissioni del Sindaco, mancata approvazione dei principali documenti di programmazione, e così via.

L'Ente non è commissariato, e non lo è mai stato nel periodo del mandato.

1.5 Condizione finanziaria dell'Ente

L'ente reperisce le risorse necessarie al funzionamento della gestione corrente ed allo sviluppo degli interventi in conto capitale. Il tutto, cercando di garantire nell'immediato e nel breve periodo il mantenimento di un corretto equilibrio finanziario tra risorse disponibili e fabbisogno di spesa. L'assenza di questo equilibrio, in un intervallo di tempo non trascurabile, può portare l'ente a richiedere ed ottenere la situazione di dissesto, dove l'operatività normale viene sostituita con interventi radicali volti a ripristinare il necessario pareggio dei conti.

Nel periodo di mandato:

- l'Ente non ha dichiarato il dissesto finanziario ai sensi dell'art. 244 TUEL
- l'Ente non ha dichiarato il predissesto finanziario ai sensi dell'art. 243-bis TUEL
- l'Ente non ha fatto ricorso al fondo di rotazione di cui all'art. 243-ter e 243-quinquies del TUEL
- l'Ente non ha fatto ricorso al contributo di cui all'art. 3-bis del D.L. 174/12 convertito con L. 213/12

1.6 Situazione di contesto interno/esterno

L'ente locale si trova ad operare in un quadro legislativo, giuridico ed economico, che risente molto della compromessa situazione delle finanze pubbliche. In tutti i livelli, dal centro alla periferia, l'operatività dell'intero apparato pubblico è condizionata dagli effetti perversi prodotti dell'enorme indebitamento contratto nei decenni precedenti. La riduzione dei trasferimenti statali, come le regole imposte a vario livello dalla normativa comunitaria sul patto di stabilità, sono solo alcuni degli aspetti di questo contesto particolarmente grave, che limita fortemente l'attività e l'autonomia operativa dell'ente locale.

Per ogni settore/servizio fondamentale, sono descritte, in sintesi, le principali criticità riscontrate e le soluzioni realizzate durante il mandato.

1.7 Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 del Tuel

I parametri di deficit strutturale sono dei particolari tipi di indicatore previsti obbligatoriamente dal legislatore per tutti gli enti locali. Lo scopo di questi indici è fornire all'autorità centrale un indizio, sufficientemente obiettivo, che riveli il grado di solidità della situazione finanziaria dell'ente, o per meglio dire, l'assenza di una condizione di dissesto strutturale.

Parametri di deficit strutturale	2018		2022	
	No	Si	No	Si
Incidenza spese rigide su entrate correnti	X		X	
Incidenza incassi entrate proprie	X			X
Anticipazioni chiuse solo contabilmente	X		X	
Sostenibilità debiti finanziari	X		X	
Sostenibilità disavanzo a carico esercizio	X		X	
Debiti riconosciuti e finanziati	X		X	
Debiti in corso riconoscimento o finanziamento	X		X	
Effettiva capacità di riscossione	X		X	
Numero parametri positivi	Nessuno		1	

PARTE II
ATTIVITA' NORMATIVA E AMMINISTRATIVA

2.1 Attività normativa

La nuova disciplina del Titolo V della costituzione offre un quadro delle funzioni e dei poteri dei comuni, province e città metropolitane, nonché della loro organizzazione, che non è più solo rimessa alla possibilità normativa della legge statale. Le "fonti" del diritto locale non trovano più origine dal solo principio di autonomia degli enti medesimi, ma sono invece espressamente indicate nella Costituzione. Ogni ente, infatti, ha potestà regolamentare in ordine alla disciplina dell'organizzazione e dello svolgimento delle funzioni attribuite.

Atti di modifica statutaria o modifica/adozione regolamentare approvati durante il mandato.

Tipo	Data Seduta	Numero	Oggetto	Ufficio	Esecutività
GC	12/11/2019	218	REGOLAMENTO SULL'ORDINAMENTO DEGLI UFFICI E SERVIZI- APPROVAZIONE INTEGRAZIONI PARTE II-CONCORSI E SELEZIONI	Personale	12/11/2019
GC	07/10/2019	189	PRESA ATTO RISULTANZE PESATURA DELLE POSIZIONI ORGANIZZATIVE- MODIFICA AL REGOLAMENTO SULL'ISTITUZIONE, CONFERIMENTO, REVOCA E GRADUAZIONE DEGLI INCARICHI DI POSIZIONE ORGANIZZATIVA	Personale	07/10/2019
GC	04/09/2019	160	REGOLAMENTO DI ATTUAZIONE DELL'ARTICOLO 73 DELLA LEGGE REGIONALE 4 FEBBRAIO 2016, N. 2 (RIORDINO DEL SISTEMA DELLE AUTONOMIE LOCALI DELLA SARDEGNA) IN MATERIA DI ONERI CONNESSI ALL'ESERCIZIO DELLE FUNZIONI ELETTIVE - PRESA D'ATTO.	Affari Generali	04/09/2019
GC	13/10/2020	178	ART. 32 REGOLAMENTO PER L'APPLICAZIONE DELLA TASSA RIFIUTI (TARI) - MODALITÀ E TERMINI PER L'ACCESSO ALL'AGEVOLAZIONE PER CONTRIBUTO SOCIALE	Tributi	13/10/2020
GC	01/09/2020	156	APPROVAZIONE REGOLAMENTO SUL FUNZIONAMENTO DEL SERVIZIO ASSOCIATO NUCLEO DI VALUTAZIONE TRA I COMUNI DI CASTELSARDO PORTO TORRES SENNORI SORSO STINTINO VALLEDORIA VIDDALBA	Affari Generali	01/09/2020
GC	10/07/2020	121	APPROVAZIONE DEL REGOLAMENTO RECANTE DISPOSIZIONI PER LA NOMINA DELLE COMMISSIONI GIUDICATRICI NELLE PROCEDURE DI APPALTO	Lavori Pubblici	10/07/2020
GC	26/03/2020	67	APPROVAZIONE REGOLAMENTO SUL CONTROLLO ANALOGO DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE DEL COMUNE DI SORSO	Ufficio del Segretario Generale	26/03/2020
GC	12/03/2020	56	EMERGENZA CORONAVIRUS COVID -19- REGOLAMENTO PER LO SVOLGIMENTO DELLA PRESTAZIONE LAVORATIVA IN MODALITÀ LAVORO AGILE O SMART WORKING	Ufficio del Segretario Generale	12/03/2020
GC	13/07/2021	104	ART. 32 REGOLAMENTO PER L'APPLICAZIONE DELLA TASSA RIFIUTI (TARI) DEFINIZIONE MODALITÀ E TERMINI PER L'ACCESSO ALL'AGEVOLAZIONE PER CONTRIBUTO SOCIALE 2021.	Politiche sociali	13/07/2021

GC	01/07/2021	94	MOBILITÀ SOSTENIBILE NELLE AREE URBANE. APPROVAZIONE LINEE GUIDA E REGOLAMENTO DI ACCESSO E UTILIZZO PER LO SVOLGIMENTO DEL SERVIZIO DI BIKE SHARING. ATTO DI INDIRIZZO.	Ragioneria, Bilancio, Programmazione	01/07/2021
GC	18/05/2021	72	ESAME ED APPROVAZIONE REGOLAMENTO SULL'ORGANIZZAZIONE ED IL FUNZIONAMENTO DEGLI UFFICI E DEI SERVIZI-PARTE I.	Ufficio del Segretario Generale	18/05/2021
GC	18/05/2021	69	REVISIONE ALBO COMUNALE DELLE ASSOCIAZIONI AI SENSI DELL'ART. 8 DEL REGOLAMENTO COMUNALE APPROVATO CON DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO COMUNALE N. 28 DEL 18.05.2018. APPROVAZIONE PRESA D'ATTO DIRIGENZIALE.	Cultura	18/05/2021
GC	06/12/2022	232	RIORGANIZZAZIONE DELL'ENTE: APPROVAZIONE REGOLAMENTO SULLA METODOLOGIA DI VALUTAZIONE E PESATURA DIRIGENZA DEL COMUNE DI SORSO.	Affari Generali	06/12/2022
GC	30/11/2022	227	APPROVAZIONE REGOLAMENTO PER LE PROGRESSIONI VERTICALI.	Affari Generali	30/11/2022
GC	15/11/2022	213	APPROVAZIONE DEL REGOLAMENTO PER IL FUNZIONAMENTO DEL COMITATO UNICO DI GARANZIA (CUG) PER LE PARI OPPORTUNITÀ, IL BENESSERE DI CHI LAVORA E CONTRO LE DISCRIMINAZIONI DEL COMUNE DI SORSO.	Affari Generali	15/11/2022
GC	06/10/2022	187	ART. 32 REGOLAMENTO PER L'APPLICAZIONE DELLA TASSA RIFIUTI (TARI) DEFINIZIONE MODALITÀ E TERMINI PER L'ACCESSO ALL'AGEVOLAZIONE PER CONTRIBUTO SOCIALE 2022.	Politiche sociali	06/10/2022
GC	02/08/2022	157	ART. 5 REGOLAMENTO DI CONTABILITÀ-NOMINA ECONOMO COMUNALE	Ragioneria, Bilancio, Programmazione	02/08/2022
GC	28/07/2022	151	INDIRIZZI AGLI UFFICI PER L'INDIVIDUAZIONE DEL RESPONSABILE DELLA PROTEZIONE DATI AI SENSI DEL REGOLAMENTO COMUNALE PER LA GESTIONE DELLA RISERVATEZZA DEI DATI PERSONALI A NORMA DEL D.LGS. 30 GIUGNO 2003 N. 196 E AGGIORNATO AL REGOLAMENTO UE 2016/679	Affari Generali	28/07/2022
GC	28/06/2022	133	ART.141 BIS R.D. 06.05.1940 N. 635 - COMMISSIONE COMUNALE DI VIGILANZA LOCALI DI PUBBLICO SPETTACOLO TRIENNIO 2022-2024 - MODIFICHE AL REGOLAMENTO SUL FUNZIONAMENTO.	Affari Generali	28/06/2022
GC	05/04/2022	64	REVISIONE ALLE LINEE GUIDA E AL REGOLAMENTO DI ACCESSO ED UTILIZZO PER LO SVOLGIMENTO DEL SERVIZIO DI BIKE SHARING NEL TERRITORIO COMUNALE DI SORSO E LE TARIFFE DI UTILIZZO DEL SERVIZIO IVI RIPORTATE.	Ufficio Patrimonio	05/04/2022
GC	12/12/2023	218	APPROVAZIONE DEL NUOVO REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA, LA COSTITUZIONE E LA RIPARTIZIONE DEGLI INCENTIVI PER FUNZIONI TECNICHE, DI CUI ALL'ART. 45 DEL DECRETO LEGISLATIVO 36/2023.	Ragioneria, Bilancio, Programmazione	12/12/2023

GC	31/10/2023	187	APPROVAZIONE DEL REGOLAMENTO COMUNALE DELLE PROCEDURE DI CONCORSO, SELEZIONE E ACCESSO ALL'IMPIEGO AGGIORNATO AL D.P.R. 16.06.2023 N. 82	Ufficio del Segretario Generale	31/10/2023
GC	20/06/2023	128	ART. 32 REGOLAMENTO PER L'APPLICAZIONE DELLA TASSA RIFIUTI (TARI) DEFINIZIONE MODALITÀ E TERMINI PER L'ACCESSO ALL'AGEVOLAZIONE PER CONTRIBUTO SOCIALE 2023.	Politiche sociali	20/06/2023
GC	03/05/2023	92	REVISIONE ALBO COMUNALE DELLE ASSOCIAZIONI AI SENSI DELL'ART. 8 DEL REGOLAMENTO COMUNALE APPROVATO CON DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO COMUNALE N. 28 DEL 18.05.2018. APPROVAZIONE PRESA D'ATTO DIRIGENZIALE.	Cultura	03/05/2023

Tipo	Data Seduta	Numero	Oggetto	Ufficio	Esecutività
CC	23/12/2019	78	APPROVAZIONE CRITERI GENERALI PER ADOZIONE NUOVO REGOLAMENTO SULL'ORGANIZZAZIONE DEGLI UFFICI E DEI SERVIZI AI SENSI DELL'ART. 48, CO. 3, DEL TUEL 267/2000	Affari Generali	23/12/2019
CC	23/12/2019	67	REGOLAMENTO PER LA GESTIONE DEI RIFIUTI URBANI E ASSIMILATI DEL COMUNE DI SORSO APPROVATO CON DCC N.15 DEL 12.04.2010: INSERIMENTO TITOLO V NORME VOLTE ALLA RIDUZIONE DELLA PRODUZIONE DI RIFIUTI E ALLA SALVAGUARDIA DELL'AMBIENTE.	Politiche ambientali e P.A.E.S.	23/12/2019
CC	31/12/2020	86	APPROVAZIONE DEL REGOLAMENTO PER L'APPLICAZIONE DEL CANONE UNICO PATRIMONIALE.	Ragioneria, Bilancio, Programmazione	31/12/2020
CC	12/11/2020	71	APPROVAZIONE REGOLAMENTO PER L'ASSEGNAZIONE E VENDITA DELLE AREE RICADENTI NEI PIANI PER GLI INSEDIAMENTI PRODUTTIVI (P.I.P.).	Urbanistica	12/11/2020
CC	12/11/2020	68	INTERPELLANZA RIVOLTA AL SINDACO PROT 25027 DEL 09.10.2020 AI SENSI DELL'ART. 16 DEL REGOLAMENTO DEGLI ORGANI AVENTE AD OGGETTO: STATO DI DEGRADO DEL MANTO STRADALE E SULLA	Affari Generali	12/11/2020
CC	30/09/2020	54	PROGRAMMAZIONE DEGLI INTERVENTI ISTITUZIONE IMPOSTA DI SOGGIORNO ED APPROVAZIONE REGOLAMENTO COMUNALE PER L'ISTITUZIONE E LA DISCIPLINA DELL'IMPOSTA DI SOGGIORNO.	Tributi	30/09/2020
CC	30/09/2020	53	APPROVAZIONE REGOLAMENTO GENERALE DELLE ENTRATE TRIBUTARIE E NON TRIBUTARIE	Tributi	30/09/2020
CC	30/09/2020	52	REGOLAMENTO PER L'APPLICAZIONE DELLA TASSA RIFIUTI (TARI). APPROVAZIONE A SEGUITO DELLA LEGGE 160/2019.	Tributi	30/09/2020
CC	30/09/2020	51	APPROVAZIONE REGOLAMENTO PER L'APPLICAZIONE DELL'IMPOSTA MUNICIPALE PROPRIA (IMU)	Tributi	30/09/2020
CC	30/09/2020	50	REGOLAMENTO PER LA GESTIONE DEI RIFIUTI URBANI E ASSIMILATI DEL COMUNE DI SORSO APPROVATO CON DCC N.15 DEL 12.04.2010: MODIFICA ART. 36 E ART. 61	Politiche ambientali e P.A.E.S.	30/09/2020
CC	30/09/2020	49	APPROVAZIONE REGOLAMENTO PER LE SPONSORIZZAZIONI - ACCORDI DI PARTENARIATO E COLLABORAZIONE	Affari Generali	30/09/2020
CC	20/07/2020	42	MODIFICHE AL REGOLAMENTO COMUNALE DELLA COMPAGNIA BARRACELLARE DI SORSO	Barracelli ed altre associazioni di volontariato	01/08/2020
CC	06/07/2020	34	REGOLAMENTO PER LA GESTIONE E L'USO DEGLI IMPIANTI SPORTIVI COMUNALI	Affari Generali	06/07/2020
CC	06/07/2020	33	APPROVAZIONE MODIFICHE APPROVAZIONE REGOLAMENTO PER L'ADOZIONE DI AREE VERDI COMUNALI.	Manutenzioni beni pubblici ed impianti tecnologici	06/07/2020

CC	22/06/2020	24	APPROVAZIONE REGOLAMENTO PER L'ADOZIONE DI AREE VERDI COMUNALI. RINVIO.	Manutenzioni beni pubblici ed impianti tecnologici	22/06/2020
CC	22/06/2020	23	APPROVAZIONE DEL REGOLAMENTO PER L'APPROVVIGIONAMENTO MEDIANTE PROCEDURE SOTTO SOGLIA DI BENI, SERVIZI E LAVORI	Affari Generali	22/06/2020
CC	22/06/2020	22	APPROVAZIONE REGOLAMENTO PER L'ACCESSO AI SERVIZI SOCIALI DEL COMUNE DI SORSO. MODALITÀ DI PARTECIPAZIONE AI COSTI.	Politiche sociali	22/06/2020
CC	22/06/2020	20	MODIFICHE ALL'ART.21 BIS DEL REGOLAMENTO DEGLI ORGANI. APPROVAZIONE.	Affari Generali	22/06/2020
CC	17/04/2020	14	ART. 15 REGOLAMENTO DEGLI ORGANI CONSILIARI DEL COMUNE DI SORSO. INTERROGAZIONE ACQUISITA AL PROT.8115 DEL 24.03.2020 AVENTE AD OGGETTO INFORMATIVA SU COVID 19.	Affari Generali	17/04/2020
CC	23/03/2020	11	MODIFICA DEL REGISTRO COMUNALE DELLE DICHIARAZIONI ANTICIPATE DI TRATTAMENTO SANITARIO (DAT) E DEL RELATIVO REGOLAMENTO DI GESTIONE, ISTITUITI CON PRECEDENTE DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO COMUNALE N. 19 DEL 06/04/2018	Affari Generali	23/03/2020
CC	28/12/2021	58	INTERPELLANZA RIVOLTA AL SINDACO PROT 30632 DEL 26.10.2021 AI SENSI DELL'ART. 16 DEL REGOLAMENTO DEGLI ORGANI AVENTE AD OGGETTO: STATO DI DEGRADO E MANCANZA DI SICUREZZA E CONTROLLI IN ALCUNE PIAZZE DEL CENTRO CITTADINO.	Affari Generali	28/12/2021
CC	28/12/2021	57	INTERPELLANZA RIVOLTA AL SINDACO PROT 30758 DEL 27.10.2021 AI SENSI DELL'ART. 16 DEL REGOLAMENTO DEGLI ORGANI AVENTE AD OGGETTO: SITUAZIONE DEL CIMITERO COMUNALE	Affari Generali	28/12/2021
CC	28/12/2021	54	REGOLAMENTO PER LA TUTELA E IL BENESSERE DEGLI ANIMALI DEL COMUNE DI SORSO.	Polizia locale ed amministrativa	28/12/2021
CC	28/12/2021	53	APPROVAZIONE DEL REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA DEL SISTEMA DI VIDEOSORVEGLIANZA DEL COMUNE DI SORSO. RINVIO.	Polizia locale ed amministrativa	28/12/2021
CC	28/12/2021	52	APPROVAZIONE REGOLAMENTO COMUNALE PER LA COLLOCAZIONE DI STRUTTURE PRECARI E AMOVIBILI.	Urbanistica	28/12/2021
CC	28/12/2021	51	APPROVAZIONE REGOLAMENTO COMUNALE IN MATERIA DI CAPPOTTI ESTERNI SU SUOLO PUBBLICO FINALIZZATI AL MIGLIORAMENTO DELL'EFFICIENZA E DELLA PRESTAZIONE ENERGETICA.	Urbanistica	28/12/2021
CC	28/12/2021	50	APPROVAZIONE DEL REGOLAMENTO DI ORGANIZZAZIONE E FUNZIONAMENTO DELLO SPORTELLINO UNICO PER LE ATTIVITÀ PRODUTTIVE E PER L'EDILIZIA (S.U.A.P.E.)	SUAPE	28/12/2021

CC	29/09/2021	42	ART. 15 REGOLAMENTO DEGLI ORGANI CONSILIARI DEL COMUNE DI SORSO. INTERROGAZIONE ACQUISITA AL PROT.23687 DEL 23.08.2021 AVENTE AD OGGETTO: INTERROGAZIONE CON RICHIESTA DI RISPOSTA SCRITTA SULLO STATO DI EROSIONE COSTIERA DEL LITORALE DI SORSO.	Affari Generali	29/09/2021
CC	29/09/2021	41	ART. 15 REGOLAMENTO DEGLI ORGANI CONSILIARI DEL COMUNE DI SORSO. INTERROGAZIONE ACQUISITA AL PROT.22977 DEL 10.08.2021 AVENTE AD OGGETTO: INTERROGAZIONE URGENTE SUL FURTO DELLE CARROZZINE DEL BASKET DALLA PALESTRA DI VIA DESSI.	Affari Generali	29/09/2021
CC	29/09/2021	40	APPROVAZIONE DEL REGOLAMENTO COMUNALE DISCIPLINANTE IL BENESSERE E LA TUTELA DEGLI ANIMALI, LA PRESENZA DEI CANI NELLE AREE PUBBLICHE, DI USO PUBBLICO E/O APERTE AL PUBBLICO. RINVIO.	Politiche ambientali e P.A.E.S.	29/09/2021
CC	30/06/2021	28	MODIFICA REGOLAMENTO SULL'IMPOSTA DI SOGGIORNO.	Tributi	30/06/2021
CC	30/04/2021	13	APPROVAZIONE MODIFICHE AL REGOLAMENTO TARI APPROVATO CON DELIBERA DI CONSIGLIO COMUNALE N. 52 DEL 30/09/2020 A SEGUITO DELL'ENTRATA IN VIGORE DELLE DISPOSIZIONI DI CUI AL D.LGS. 3 SETTEMBRE 2020 N. 116/2020.	Ragioneria, Bilancio, Programmazione	30/04/2021
CC	30/04/2021	11	APPROVAZIONE MODIFICHE AL REGOLAMENTO PER L'APPLICAZIONE DELL'IMPOSTA MUNICIPALE PROPRIA (IMU) APPROVATO CON DELIBERA DI CONSIGLIO COMUNALE N.51 DEL 30/09/2020.	Ragioneria, Bilancio, Programmazione	30/04/2021
CC	22/02/2021	7	APPROVAZIONE DEL REGOLAMENTO COMUNALE DI CONTABILITÀ IN ATTUAZIONE DELL'ARMONIZZAZIONE DEGLI SCHEMI E DEI SISTEMI CONTABILI DI CUI AL D.LGS. N. 118/2011.	Ragioneria, Bilancio, Programmazione	22/02/2021
CC	01/08/2022	58	MODIFICHE ARTT. 14 E 23 DEL REGOLAMENTO COMUNALE PER L'ASSEGNAZIONE E VENDITA DELLE AREE RICADENTI NEI PIANI PER GLI INSEDIAMENTI PRODUTTIVI (P.I.P.)	Urbanistica	01/08/2022
CC	30/05/2022	44	REGOLAMENTO PER L'ISTITUZIONE E LA DISCIPLINA DEL CANONE UNICO PATRIMONIALE. LEGGE 160/2019.	Ragioneria, Bilancio, Programmazione	30/05/2022
CC	30/05/2022	43	DECORRENZA 1 GENNAIO 2022. MODIFICA. REGOLAMENTO COMUNALE PER LA DISCIPLINA DELLA TARI MODIFICA.	Ragioneria, Bilancio, Programmazione	30/05/2022
CC	29/04/2022	34	REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA E L'ESERCIZIO DEL COMMERCIO SU AREA PUBBLICA NEL COMUNE DI SORSO.	Polizia locale ed amministrativa	29/04/2022
CC	21/03/2022	27	APPROVAZIONE REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA ED UTILIZZO DEGLI IMPIANTI DI VIDEOSORVEGLIANZA / FOTOTRAPPOLAGGIO NEL TERRITORIO COMUNALE.	Polizia locale ed amministrativa	21/03/2022
CC	14/01/2022	4	APPROVAZIONE DEL REGOLAMENTO DEL CORPO DI POLIZIA LOCALE DEL COMUNE DI SORSO.	Polizia locale ed amministrativa	14/01/2022

CC	28/09/2023	71	REGOLAMENTO COMUNALE PER L'ESECUZIONE DI OPERE COMPORTANTI LA MANOMISSIONE DI SUOLO PUBBLICO. APPROVAZIONE.	Manutenzioni beni pubblici ed impianti tecnologici	28/09/2023
CC	28/09/2023	70	REGOLAMENTO COMUNALE PER L'AFFRANCAZIONE DI LIVELLO DI TERRENI E FABBRICATI GRAVATI DA LIVELLI O ENFITEUSI. APPROVAZIONE DEFINITIVA.	Ufficio Patrimonio	28/09/2023
CC	21/07/2023	55	REGOLAMENTO PER LA DEFINIZIONE AGEVOLATA DELLE ENTRATE COMUNALI NON RISCOSSE IN FASE COATTIVA (ART.17-BIS DELLA LEGGE 26 MAGGIO 2023 N.56, DI CONVERSIONE DEL D.L. 30 MARZO 2023 N.34). APPROVAZIONE.	Ragioneria, Bilancio, Programmazione	21/07/2023
CC	21/07/2023	54	ART.95 DEL REGOLAMENTO SUL FUNZIONAMENTO DEGLI ORGANI - MODIFICA COSTITUZIONE COMMISSIONI CONSILIARI PERMANENTI.	Ufficio del Segretario Generale	21/07/2023
CC	21/03/2023	30	APPROVAZIONE REGOLAMENTO PER LA GESTIONE DEL COMPOSTAGGIO DOMESTICO.	Politiche ambientali e P.A.E.S.	21/03/2023
CC	02/02/2023	16	REGOLAMENTO COMUNALE PER LA COLLOCAZIONE DI STRUTTURE PRECARIE ED AMOVIBILI. APPROVAZIONE DEFINITIVA.	Urbanistica	02/02/2023
CC	02/02/2023	15	REGOLAMENTO COMUNALE IN MATERIA DI CAPPOTTI ESTERNI SU SUOLO PUBBLICO FINALIZZATI AL MIGLIORAMENTO DELL'EFFICIENZA E DELLA PRESTAZIONE ENERGETICA DEGLI EDIFICI ESISTENTI. APPROVAZIONE DEFINITIVA.	Urbanistica	02/02/2023

2.2 Attività tributaria

2.2.1 Politica tributaria locale

Le scelte che l'amministrazione può abbracciare in questo campo attengono soprattutto alla possibilità di modificare l'articolazione economica del singolo tributo. Questo, però, quando le leggi finanziarie non vanno a ridurre o congelare l'autonomia del comune in tema di tributi e tariffe, contraendo così le finalità postulate dal federalismo fiscale, volte ad accrescere il livello di autonomia nel reperimento delle risorse. Si è in presenza di una situazione dove due interessi, l'uno generale e l'altro locale, sono in conflitto e richiedono uno sforzo di armonizzazione che può avere luogo solo con il miglioramento della congiuntura economica.

2.2.2 IMU: Principali aliquote applicate

L'imposizione sul patrimonio immobiliare ha subito nel tempo vistose modifiche. Si è partiti in tempi lontani quando, a decorrere dal 1993 venne istituita l'imposta comunale sugli immobili. Presupposto dell'imposta era il possesso di fabbricati a qualsiasi uso destinati. L'applicazione era stata poi limitata dal 2008 alla sola abitazione secondaria, essendo esclusa a tassazione l'unità immobiliare adibita ad abitazione principale. In tempi più recenti, e cioè a partire dal 2012, con l'istituzione dell'IMU si è ritornati ad una formulazione simile a quella originaria, ripristinando l'applicazione del tributo anche sull'abitazione principale. Si arriva quindi ai nostri giorni dove, a partire dal 2013, l'imposta sugli immobili viene ad essere applicata alle sole seconde case.

IMU	2020	2021	2022	2023	2024
Aliquota abitazione principale	0,60	0,60	0,60	0,60	0,60
Detrazione abitazione principale	200,00	200,00	200,00	200,00	200,00
Aliquota altri immobili	1,06	1,06	1,06	1,06	1,06
Aliquota fabbr. rurali e strumentali	1,06	0,10	0,10	0,10	0,10

2.2.3 Addizionale IRPEF

L'imposizione addizionale sull'IRPEF, è stata istituita dal lontano 1999, allorché l'ente locale è stato autorizzato a deliberare, entro il 31/12 di ciascun anno, la variazione dell'aliquota dell'addizionale da applicare a partire dall'anno successivo, con un limite massimo stabilito però per legge.

Addizionale IRPEF	2020	2021	2022	2023	2024
Aliquota prevista	0,80	0,80	0,80	0,80	0,80

2.2.4 Prelievi sui rifiuti

La tassazione sullo smaltimento con la contestuale istituzione della corrispondente tariffa, è ricollocata con il corrispondente gettito nelle entrate di natura tariffaria, con la contestuale introduzione dell'obbligo di integrale copertura dei costi del servizio. La questione circa l'esatta connotazione di questo prelievo è stata poi oggetto di diverse risoluzioni ministeriali, fino all'intervento della Corte costituzionale con l'introduzione del nuovo quadro di riferimento previsto dalla nuova TARI (tassa sui rifiuti).

Prelievi sui rifiuti	2020	2021	2022	2023	2024
Tipologia	Imposiz. Rifiuti				
Costo pro capite	177,28	175,83	190,89	164,95	164,95

Obiettivo primario per l'Ente, visto che la struttura delle entrate tributarie è ormai preponderante rispetto agli altri tipi di entrata, è stato il costante controllo sulla dinamica delle basi imponibili dei vari cespiti e sulla correttezza dei dati contenuti nel database.

Il Servizio Tributi ha la responsabilità delle entrate tributarie dell'Ente, dall'accertamento alla formazione dei documenti di pagamento della gestione del contenzioso e del rapporto con l'utenza. La progressiva riduzione dei trasferimenti da parte dello Stato ha posto in capo all'Ente la necessità di reperire sempre maggiori risorse e, in tale ottica, ha continuato ad avere sempre maggiore rilevanza l'attività di lotta all'evasione.

La riorganizzazione e la nuova gestione delle entrate tributarie del Comune è passata attraverso i seguenti obiettivi strategici, a seguito dell'esternalizzazione del servizio:

Lotta all'evasione;

L'accelerazione del recupero tributi non pagati;

Efficientamento dell'incasso dei tributi correnti.

È stata rivolta grande attenzione al perfezionamento del sistema di riscossione, nell'ottica del raggiungimento di più elevati gradi di efficienza, efficacia ed economicità del servizio e della semplificazione delle modalità di pagamento per la cittadinanza.

L'obiettivo primario è stato quello dell'incremento del gettito tributario, attraverso la perequazione tributaria, non potendosi concretizzare l'introito unicamente nell'aumento della pressione tributaria. L'incremento del gettito, ottenuto in conseguenza di una migliore e più organica gestione della fiscalità comunale, ha consentito di mettere a disposizione dell'Amministrazione nuove risorse da utilizzare per la riqualificazione della spesa "sociale" dell'Ente.

In particolare la riduzione dell'evasione ed elusione e l'allargamento della base contributiva sono stati finalizzati al perseguimento dell'equità fiscale che si concretizza in un maggior gettito d'imposta e basato sul principio "pagare tutti per pagare di meno".

La nuova gestione del settore tributi ha assicurato speditezza e precisione nell'attività dell'ufficio, che ha fatto emergere un numero di "potenziali" contribuenti IMU ed un numero di "potenziali" creditori IMU. Si è avviato il processo di bonifica ed incrocio di tutte le banche dati in possesso dall'Amministrazione comunale per l'individuazione degli evasori. Ciò ha consentito in tempi brevi lo sviluppo di numerosi avvisi di accertamento per recupero evasione IMU e TASI a sostegno della massa attiva a favore del Comune.

Recupero morosità TARI: l'attività di controllo dell'andamento dei pagamenti, implementata nel corso di questi 5 anni, e a seguito dell'esternalizzazione del servizio nel dicembre 2021, ha determinato l'emissione di n.2323 avvisi per euro 555.100,00 con immediata riscossione di euro 207.532,63.

Sono state previste forme agevolative TARI a partire dal 2019, anche con l'introduzione della tari sociale a favore di cittadini residenti che versano in grave stato di disagio economico.

Nel 2020 e 2021 sono state introdotte forme agevolative TARI a favore delle famiglie e delle attività economiche danneggiate dalla pandemia.

Recupero morosità IMU/ TASI: nell'ultimo biennio del mandato l'attività di accertamento su coloro che non hanno versato l'importo dovuto in fase volontaria ha portato all'emissione di n.6339 atti per un importo complessivamente incassato pari ad € 628.910,93. Per TASI gli atti emessi nel biennio sono stati n. 2444 per un importo complessivamente accertato di euro 183.268,33 e immediatamente incassato pari ad euro € 48.771,12.

TOSAP e CUP: E' stato introdotto il nuovo regolamento per il Canone unico patrimoniale, sono state introdotte delle agevolazioni volte al sostegno del tessuto economico in relazione agli eventi pandemici da COVID-19, prevedendo la gratuità per tutto il periodo della crisi pandemica, anche per quanto riguarda i de hors dei pubblici esercizi.

Recupero gettito IMU: ridotto a seguito di modifiche normative statali, infatti a partire dal 2016, la Legge 208/2015, ha previsto per IMU la riduzione d'imposta del 25% per i contratti concordati (L. 431/1998, art. 2, co. 3 ed art. 5 commi 1 e 2) e la riduzione del 50% della base imponibile per i comodati.

Il Comune di Sorso ha effettuato una ricognizione complessiva della documentazione presentata dai contribuenti comprovante il diritto ad ottenere le agevolazioni che ha consentito di calcolare correttamente la conseguente diminuzione di gettito IMU.

2.3 Attività amministrativa

2.3.1 Sistema ed esiti dei controlli interni

La normativa generale, talvolta integrata con le previsioni dello Statuto e con il regolamento interno sull'organizzazione degli uffici e servizi, prevede l'utilizzo di un sistema dei controlli interni di natura amministrativa e contabile, al fine di favorire il miglioramento dell'operatività amministrativa.

2.3.2 Controllo di gestione

Il controllo di gestione è un sistema di monitoraggio dell'attività dell'ente volto a garantire, e favorire, la realizzazione degli obiettivi programmati, la corretta ed economica gestione delle risorse pubbliche, l'imparzialità ed il buon andamento della pubblica amministrazione e la trasparenza dell'azione amministrativa. Si tratta pertanto di una serie di attività dirette a verificare lo stato di attuazione degli obiettivi programmati e, attraverso l'analisi delle risorse acquisite e la comparazione tra i costi e la quantità e qualità dei servizi offerti, la funzionalità dell'organizzazione, l'efficacia, l'efficienza ed il livello di economicità, essendo l'ente sotto i 15.000 abitanti non è obbligatorio ma in parte effettuato con le attività di valutazione della performance.

2.3.4 Valutazione delle performance

La performance viene intesa, in ambito organizzativo, come prestazione efficace, ossia come il contributo che l'azione di un soggetto, individuale o anche collettivo, ad es. un gruppo di lavoro, un'unità operativa, ecc., apporta al raggiungimento di specifici risultati dell'organizzazione. Nelle amministrazioni pubbliche il concetto di performance è stato introdotto dal decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150.

La Pubblica amministrazione è tenuta a misurare e valutare la performance della propria attività su diversi livelli: globale, in ordine alle diverse unità organizzative, in base alle varie aree di responsabilità e infine, rispetto ai singoli dipendenti.

Per effettuare questa valutazione, le amministrazioni pubbliche adottano un sistema unitario di misurazione e valutazione della performance. Questo sistema, a sua volta, si inserisce nel "Ciclo di gestione della performance", uno strumento organizzativo del lavoro delle Pubbliche amministrazioni funzionale a migliorare la qualità e la resa dei servizi resi al pubblico.

Le diverse fasi in cui si articola il ciclo della performance consistono nella definizione e nell'assegnazione degli obiettivi, nel collegamento tra gli obiettivi e le risorse, nel monitoraggio costante e nell'attivazione di eventuali interventi correttivi, nella misurazione e valutazione della performance organizzativa e individuale, nell'utilizzo dei sistemi premianti.

Per perseguire gli obiettivi sopracitati, il sistema di valutazione e misurazione della performance deve rispettare alcuni principi di carattere generale tra i quali, in primo luogo, quello di garantire la centralità degli stakeholder, intesi come gli utenti esterni, i cittadini e i destinatari dei servizi della pubblica amministrazione. In secondo luogo, deve essere valorizzato il merito sia in termini individuali che di struttura. In terzo luogo, devono essere garantite le pari opportunità e, infine, la trasparenza dei risultati conseguiti, che rappresenta un ruolo fondamentale per la c.d. accountability perché, la misurazione dei risultati conseguiti, può tradursi in una maggiore responsabilizzazione dei dipendenti.

Dopo aver fissato gli obiettivi per il dirigente e i responsabili, in base ai criteri previsti nel PEG (Piano Esecutivo di gestione...) approvato con apposito e formale provvedimento (delibera di Giunta), il N.V., composto da un componente interno all'amministrazione (Segretario) e un componente esterno (Esperto) appositamente designati, accerta il raggiungimento o meno degli obiettivi ai sensi del D. lgs N. 150/2009 e procede alla verifica della Valutazione della Performance attraverso apposito Regolamento con modalità e criteri di cui al D. lgs N. 150/2009. Il ciclo si conclude con la rendicontazione dei risultati agli organi di indirizzo politico-amministrativo, ai vertici delle amministrazioni, nonché ai cittadini, agli utenti e ai destinatari dei servizi.

L'organismo di valutazione è tenuto a dare corso a questa verifica, garantendo già nella fase iniziale che vi sia coerenza ed inoltre effettuando tutti i necessari monitoraggi nel corso dell'esercizio e la verifica finale del grado di raggiungimento.

L'amministrazione con delibera consiliare n.55 del 25/10/2019 ha presentato le linee programmatiche di mandato con le quali sono stati individuati gli obiettivi da perseguire, individuando specifici obiettivi oggetto dell'azione amministrativa come di seguito indicati:

Personale
Governance territoriale
Mobilità e continuità territoriale
Sviluppo socio economico
Qualità urbana ed ambientale
Servizi per la qualità della vita.

Per ogni obiettivo si riportano di seguito le azioni intraprese dall'apparato politico ed amministrativo per il perseguimento degli stessi nell'arco temporale del mandato 2019-2024.

PERSONALE

L'attività posta in essere dall'amministrazione si è concentrata sulla ricostruzione della macrostruttura amministrativa di questo Ente, sulla quale si è investito gran parte delle energie e risorse, affinché gli uffici comunali potessero diventare effettivamente quello strumento in grado di tradurre in atti amministrativi e in azioni concrete, gli indirizzi e i programmi dell'Amministrazione.

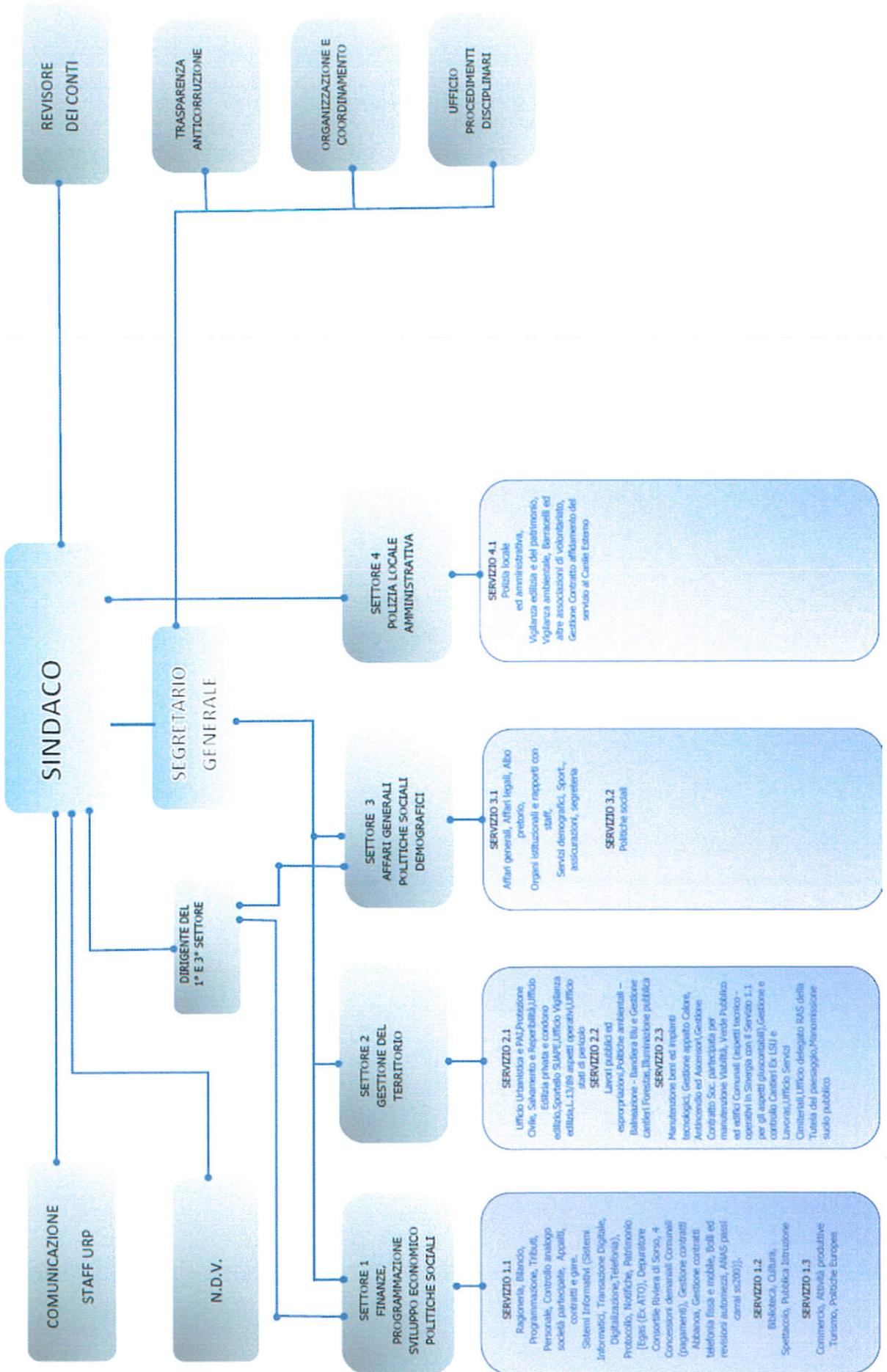
Il personale è materia sulla quale si deve ragionare in termini di investimenti a lungo termine, con l'obiettivo di acquisire le professionalità che mancano e, puntando sulla qualità ed unicamente su quella, per supplire alle carenze che negli ultimi anni si sono generate a causa del mancato turn over, quindi della mancata sostituzione di quelle figure collocate in quiescenza o uscite dalla nostra pianta organica per altri motivi.

L'amministrazione si è voluta avvalere di un Segretario comunale a tempo.



Comune di Sorso
Provincia di Sassari

MACROSTRUTTURA



Durante il mandato amministrativo si è provveduto alle seguenti assunzioni di personale a tempo indeterminato:

	Matricola		Data Assunzione	Mobilità Presso Altro Ente
1	4318	Istruttore Direttivo	01/02/2020	
2	4319	Istruttore	01/03/2020	Dal 14/09/2022
3	4320	Istruttore	25/03/2020	
4	4327	Istruttore	19/08/2020	
5	4330	Istruttore	15/04/2021	
6	4331	Istruttore Direttivo	05/05/2021	
7	4332	Istruttore	03/05/2021	Dal 06/12/2021
8	4333	Istruttore	03/05/2021	
9	4334	Istruttore	11/06/2021	
10	4337	Istruttore Direttivo	02/08/2021	
11	4340	Istruttore	16/09/2021	
12	4344	Istruttore Direttivo	16/11/2021	
13	4345	Istruttore Direttivo	01/12/2021	Dal 31/10/2022
14	4346	Istruttore	20/12/2021	
15	4347	Istruttore	10/01/2022	
16	4349	Istruttore Direttivo	01/03/2022	Dal 29/12/2022
17	4350	Istruttore Direttivo	01/03/2022	
18	4351	Istruttore Direttivo	01/03/2022	
19	4352	Istruttore Direttivo	01/03/2022	
20	4353	Istruttore	08/03/2022	
21	4354	Istruttore	08/03/2022	
22	4358	Istruttore	01/04/2022	
23	4363	Istruttore	03/10/2022	
24	4366	Istruttore Direttivo	01/12/2022	
25	4367	Istruttore Direttivo	20/12/2022	
26	4368	Istruttore Direttivo	16/01/2023	
27	4369	Istruttore Direttivo	30/01/2023	Dal 30/09/2023
28	4370	Istruttore Direttivo	15/03/2023	
29	4372	Istruttore	01/04/2023	
30	4373	Istruttore	01/04/2023	
31	4310	Dirigente	01/09/2023	
32	4376	Istruttore	15/09/2023	
33	4377	Istruttore Direttivo	29/09/2023	

Inoltre l'Ente si è avvalso della collaborazione di personale a tempo determinato con assunzione per ogni esercizio di n.4 istruttori di vigilanza durante il periodo estivo, e di n.1 unità di staff ai sensi dell'art.90 del D.lgs. n.267/2000 fino a scadenza del mandato del Sindaco.

Si è sottoscritta un'importante convenzione con il comune di Sassari e i comuni dell'hinterland nell'ottica di collaborazione tra i territori, l'obiettivo della convenzione è l'attuazione di strategie sinergiche con i corpi di polizia municipale aderenti al provvedimento in oggetto per migliorare l'efficacia delle operazioni di vigilanza sul territorio

GOVERNANCE TERRITORIALE

Il nostro Comune fa parte dell'area vasta ossia della Rete Metropolitana con la quale si stanno condividendo progetti e relazioni di governo che superino le barriere dei confini amministrativi di ciascun comune. Le nostre città, i nostri paesi, sono parte di una più vasta area metropolitana; di un contesto che per dimensioni demografiche, sistema locale del lavoro, contiguità dei servizi, mobilità e altro ancora, rappresenta un'unica articolata area urbana.

In questi anni si sono adottate scelte comuni che interessano l'area urbana espressione di una governance territoriale estesa al bacino ottimale di riferimento, che ha portato risultati positivi per l'intero sistema territoriale di area vasta.

SVILUPPO SOCIO-ECONOMICO

Il sistema turistico locale ha consentito di migliorare la nostra offerta turistica sia attraverso la componente marino-balneare sia attraverso gli eventi del periodo primaverile e autunnale, che sono tra i più ricchi dal punto di vista dei richiami alle tradizioni e all'identità. Le celebrazioni in onore della Madonna di Noli me Tollere, piuttosto che la vendemmia e le attività correlate, sono momenti nei quali si esplicano in tutta la loro bellezza la nostra cultura, la nostra identità, le nostre tradizioni. Altra priorità è stata quella di investire sugli attrattori culturali e ambientali creando nuove attrazioni turistiche attraverso la riqualificazione dell'anfiteatro e la fontana della Billellera, l'ex mercato civico, il villaggio medievale di Geridu, il pozzo sacro di Serra Niedda, la villa romana di Santa Filittica, il nostro centro storico, le nostre chiese, lo Stagno di Platamona, anche il nostro mare ovviamente, i nostri paesaggi, le nostre campagne.

Si è inoltre proceduto alla ricognizione del PUL per limarne le criticità e per renderlo ancor più funzionale e aderente alle esigenze degli utenti della nostra fascia costiera. Ed è proprio nell'ottica di una maggiore attenzione ai bisogni degli utenti che ad esempio per la stagione balneare abbiamo disposto la realizzazione lungo il nostro litorale di tre spiagge attrezzate per consentire l'accesso anche ai disabili, oltre all'individuazione di ulteriori aree adibite a parcheggi.

Per quanto riguarda la riqualificazione e la valorizzazione del nostro centro storico, si è provveduto all'adozione del nuovo Piano Particolareggiato che è lo strumento urbanistico principe in tale contesto.

A questo proposito riveste un ruolo importante la riqualificazione dell'ex caserma dei Carabinieri.

Il recupero di questo compendio è uno dei principali obiettivi che ci si è posti. L'idea su cui poggia è la realizzazione di un Centro Esperienziale che funga da punto di partenza di un Parco diffuso della cultura e della civiltà contadina, e che possa rappresentare l'epicentro per iniziative di educazione alimentare e ambientale, di valorizzazione delle tradizioni e delle produzioni del territorio della Romangia.

La città di Sorso, grazie a questa struttura potrebbe diventare il punto di riferimento per tutto il territorio dell'area vasta nella realizzazione di iniziative legate al turismo esperienziale, alla formazione, alla ricerca e al trasferimento tecnologico, sia nell'ambito delle produzioni agricole e alimentari che nell'ambito dell'artigianato.

Patrimonio

L'amministrazione comunale, anche mediante l'istituzione dell'ufficio patrimonio, ha voluto valorizzare il proprio patrimonio mettendo a frutto degli immobili secondo percorsi virtuosi di gestione, che hanno previsto la messa a reddito degli stessi tramite concessioni per ricavare risorse in conto capitale da reinvestire.

Tale obiettivo è stato raggiunto attraverso la valorizzazione delle aree verdi e la creazione di nuovi punti di ristoro/bar nei parchi pubblici cittadini, che costituiscono valido elemento di aggregazione sociale e di accrescimento del comfort per l'utenza, che può ad oggi usufruire di maggiori servizi, aventi carattere sociale/ludico-ricreativo. Dette strutture, oltre a fornire valido servizio di ristoro per gli utenti, nonché la possibilità d'uso dei servizi igienici, costituiscono un efficace punto di presidio fisso per contrastare le situazioni di degrado, oltre che luogo di osservazione delle dinamiche che si svolgono all'interno dei parchi;

In quest'ottica è stata data nuova veste al **Parco di Via Europa**, all'interno del quale è stato realizzato oltre ad un elegante punto di ristoro, anche un moderno campo da padel al fine di implementare l'offerta di attività sportive rivolta alla cittadinanza. L'introduzione di un punto di ristoro/bar e di un campo da padel in un parco pubblico rappresenta una decisione ambiziosa che ha portato a diversi benefici per la comunità locale. Innanzitutto, questa iniziativa ha reso il parco più accogliente e attraente per i visitatori, offrendo loro uno spazio dove trascorrere piacevoli momenti di svago. Il campo da padel non solo contribuisce al benessere fisico dei frequentatori, ma promuove anche uno stile di vita attivo e sano. La presenza di un punto di ristoro/bar ha aggiunto un elemento sociale significativo, trasformando il parco in un luogo di incontro per residenti e visitatori. Questo ha favorito la socializzazione e ha contribuito a creare un senso di comunità.

Nella stessa ottica di valorizzazione dei parchi cittadini anche il **Parco di Via Borio** è stato interessato da un importante intervento di riqualificazione e si è proceduto attraverso la pubblicazione di un bando di gara all'esito del quale è stato individuato un operatore economico che procederà nei prossimi mesi alla realizzazione di un punto ristoro. L'attuale presenza dell'area giochi e di una cabina di book crossing rende già il parco un luogo ricco e multifunzionale. L'area giochi inclusiva per bambini, rappresenta un punto di riferimento per le famiglie, offrendo uno spazio sicuro e divertente per i più giovani. La cabina di bookcrossing, già operativa, è un punto di incontro culturale che stimola la lettura e favorisce lo scambio di libri tra i membri della comunità. Con la futura realizzazione del punto di ristoro, il parco si prepara ad accogliere un nuovo elemento che ne arricchirà ulteriormente l'esperienza complessiva. Il chiosco bar diventerà un punto di riferimento del parco, fornendo un luogo di ristoro e socializzazione per i visitatori. Questo nuovo servizio aggiungerà un ulteriore motivo per le persone di trascorrere del tempo nel parco, creando un ambiente accogliente e invitante. La combinazione di un chiosco bar, un'area giochi inclusiva e una cabina di bookcrossing rende il parco un luogo completo e diversificato, adatto alle esigenze di diverse fasce della comunità. Questa combinazione di servizi non solo promuove lo svago e la cultura, ma rafforza anche il legame sociale all'interno della comunità.

Altro importante intervento ha poi interessato l'**impianto sportivo di Via Porto Torres**. Difatti, a seguito del rilascio della struttura da parte del vecchio gestore, l'Amministrazione comunale, ponendosi come obiettivo quello di promuovere la partecipazione allo sport nell'ottica di garantire la fruibilità dell'impianto sportivo attraverso strategie gestionali in grado di renderlo maggiormente efficiente, ha proceduto a pubblicare un bando di gara per affidare ad un operatore economico il compito di gestire l'impianto in modo da offrire alla comunità uno spazio pubblico di aggregazione contribuendo al benessere sociale. La proposta progettuale della ditta aggiudicataria, prevede la realizzazione di un impianto polivalente

e polifunzionale al servizio della comunità, all'interno del quale sarà possibile praticare diversi sport quali pallacanestro, padel, tennis, calcio a 8 e calcetto. Il progetto prevede anche la creazione di un circolo ricreativo per gli amatori dei giochi da tavolo, il posizionamento di tavoli da ping pong, calcio balilla, biliardo, la realizzazione di un campo da bocce regolamentare, area giochi per i più piccoli, area fitness, nonché la realizzazione di un punto ristoro.

Anche nell'ambito dell'ambizioso progetto che ha visto la realizzazione del **nuovo Parco Urbano**, quale impianto polifunzionale nel cuore della Città, è in fase di predisposizione la pubblicazione di un bando di gara all'esito del quale sarà individuato un operatore economico che procederà nei prossimi mesi alla realizzazione di un punto ristoro. Il nuovo Parco Urbano è stato ideato per il tempo libero e per molteplici usi culturali e sociali, con percorsi naturalistici per passeggiate e attività sportive adeguatamente illuminati, arredi per lo svago, un playground polivalente per sport e spettacoli, un piccolo anfiteatro nonché un ampio parcheggio riqualificato, che consentirà ai fruitori di poter rendere ancora più piacevole e comoda l'esperienza presso il nuovo giardino. Il punto di ristoro potrà essere utilizzato come rilassante punto di ritrovo sociale, in grado di creare un'atmosfera accogliente e favorire una sana interazione tra i visitatori del giardino.

Digitalizzazione

In ottica di semplificazione e innovazione digitale dell'Amministrazione sono state avviate tutta una serie di attività volte a potenziare l'efficienza dei servizi digitali offerti al cittadino dal Comune. Si è trattato di un processo molto ambizioso e al contempo strategico per digitalizzare tutto l'apparato della pubblica amministrazione relativo ai servizi offerti al pubblico. Una sorta di finestra digitale che sostanzialmente riduce in modo significativo il lavoro allo sportello e garantisce al privato la garanzia di servizi fruibili direttamente dal proprio smartphone o PC.

Si è pertanto proceduto a:

- rendere accessibili i propri servizi attraverso il sistema SPID;
- portare a completamento il processo di migrazione dei propri servizi di incasso verso la piattaforma pagoPA
- rendere fruibili ai cittadini i propri servizi digitali tramite l'App IO;

Avendo raggiunto tali obiettivi nei termini previsti dall'Avviso pubblicato da PagoPA in convenzione con il Dipartimento per la Trasformazione Digitale e L'Agenzia per l'Italia Digitale, cui il Comune di Sorso ha aderito, è stato peraltro ottenuto un finanziamento pari ad euro 9.937,5.

Inoltre, sono state previste diverse altre misure volte a promuovere e valorizzare l'informatizzazione della pubblica amministrazione.

L'opera di transizione al digitale è proseguita con l'adesione a diversi progetti del PNRR. La redazione del Piano, relativa a investimenti e progetti per gli anni 2021/2026, è infatti strumentale per accedere ai fondi di Next Generation EU (NGEU). La Missione n. 1 del Piano, denominata Digitalizzazione, innovazione, competitività e cultura, ha come obiettivo generale "l'innovazione del Paese in chiave digitale, grazie alla quale innescare un vero e proprio cambiamento strutturale".

Nel dettaglio, l'amministrazione ha avviato i seguenti progetti PNRR:

PNRR MISSIONE 1, COMPONENTE 1, INVESTIMENTO 1.2 "ABILITAZIONE AL CLOUD PER LE PA" CLOUD (importo finanziamento € 121.992,00): la migrazione in cloud dei servizi comporta una serie di vantaggi per l'Ente tra i quali:

- Risparmio sui costi vivi di HW e licenze;
- Nessun costo di obsolescenza;
- Risparmio sui costi di manutenzione dei sistemi;
- Nessun costo di infrastruttura fisica;
- Ambienti applicativi sempre aggiornati;
- Garanzia di backup;
- Gestione dei server applicativi inclusa;
- Data center certificato ISO 27001 e ISO 27018 per la gestione in sicurezza delle informazioni e dei dati personali;

PNRR MISSIONE 1, COMPONENTE 1, INVESTIMENTO 1.4 "SERVIZI E CITTADINANZA DIGITALE", MISURA 1.4.4 "ESTENSIONE DELL'UTILIZZO DELLE PIATTAFORME NAZIONALI DI IDENTITÀ DIGITALE – SPID E CIE" (importo finanziamento € 14.000,00): la Carta di Identità Elettronica (CIE) è la chiave di accesso, garantita dallo Stato e rilasciata dal Ministero dell'Interno, che permette al cittadino di autenticarsi in tutta sicurezza ai servizi online dell'amministrazione.

PNRR MISSIONE 1, COMPONENTE 1, INVESTIMENTO 1.3 "DATI E INTEROPERABILITÀ", MISURA 1.3.1 "PIATTAFORMA NAZIONALE DIGITALE DATI" PDND (importo finanziamento € 20.344,00): il servizio di integrazione API nel Catalogo API PDND consente di essere in linea con quanto previsto da Codice dell'Amministrazione Digitale (CAD) all'art. 64-bis comma 1, secondo il quale gli enti progettano e sviluppano i propri sistemi e servizi in maniera interoperabile ed espongono per ogni servizio le relative API.

PNRR MISSIONE 1, COMPONENTE 1, INVESTIMENTO 1.4 "SERVIZI E CITTADINANZA DIGITALE", MISURA 1.4.1 "ESPERIENZA DEL CITTADINO NEI SERVIZI PUBBLICI" SITO – ISTANZE (importo finanziamento € 155.234,00) E' attualmente in corso d'opera l'attuazione della presente misura attraverso il rifacimento del sito internet istituzionale: verranno messe a disposizione dei cittadini interfacce coerenti, fruibili e accessibili in conformità di quanto previsto dalle Linee guida emanate ai sensi del d.lgs. 82/2005 e l'e-government benchmark relativamente agli indicatori della "user-centricity" e della trasparenza, come indicato dall'e-Government benchmark Method Paper 2020-2023. Si sta procedendo all'attivazione di diversi servizi digitali per il cittadino erogati dal Comune e fruibili online, attraverso l'insieme di interfacce digitali, flussi e processi, a seguito di un login identificativo, il cui scopo è che il cittadino richieda e si veda erogata una prestazione da parte dell'amministrazione, o effettui un adempimento verso l'amministrazione, senza necessariamente

doversi recare fisicamente presso gli uffici comunali. Questo consentirà ai cittadini di compilare tutti i moduli necessari direttamente da web senza dover scaricare o stampare nulla, comodamente da casa.

PNRR MISSIONE 1, COMPONENTE 1, INVESTIMENTO 1.4 "SERVIZI E CITTADINANZA DIGITALE", MISURA 1.4.5 "PIATTAFORMA NOTIFICHE DIGITALI - COMUNI" NOTIFICHE DIGITALI (importo finanziamento € 32.589,00): la piattaforma permette all'Ente di inviare ai cittadini notifiche a valore legale relative agli atti amministrativi e permette di raggiungere i cittadini attraverso canali di comunicazione digitale (PEC/SERCQ) o analogica (Raccomandata AR o 890), al contempo riduce alla PA la complessità della gestione della comunicazione e della determinazione del miglior canale di comunicazione; la Piattaforma si appoggia ad ulteriori canali di comunicazione (e-mail, SMS, messaggi su app IO) per aumentare la probabilità di riuscire a contattare il cittadino destinatario della notifica. Accentrando la notificazione di tutta la PA, PND realizza il cassetto digitale del cittadino ed emancipa la PA dalla complessità di gestire le gare di postalizzazione;

E' stato aperto un canale WhatsApp attraverso il quale il singolo cittadino ha la possibilità di rimanere aggiornato sulle iniziative messe in atto dall'amministrazione, come lavori pubblici, eventi culturali e turistici, nonché comunicazioni di carattere istituzionale e avvisi in caso di disagi riferiti alla rete elettrica, idrica o alla circolazione stradale.

In materia di promozione del territorio si è provveduto ad una rimodulazione del sito internet istituzionale, quale strumento per raccogliere e valorizzare il territorio, le sue aziende, i suoi prodotti, il circuito dell'ospitalità, gli eventi, e qualsiasi altra notizia utile a promuovere agli occhi del visitatore virtuale la nostra terra.

QUALITÀ URBANA E AMBIENTALE

La questione della qualità urbana e ambientale è strategica per lo sviluppo di un territorio e della sua comunità. Oggi come non mai, l'immagine della Città, l'estetica dei luoghi, il decoro, la qualità degli spazi pubblici e dei servizi in essi disponibili sono da un lato strumenti che migliorano la vita dei cittadini residenti dall'altro fattori propulsivi in campo economico. All'Amministrazione comunale nel 2019 era richiesto di rimediare alle criticità evidenti sul piano del decoro cittadino, della pulizia, del completamento delle urbanizzazioni primarie, della fruibilità degli spazi pubblici per la socialità e di avviare in sostanza un percorso concreto di riqualificazione e rigenerazione urbana e sociale. E tanto è stato fatto negli ultimi 5 anni da questo punto di vista.

Oggi Sorso può vantare stazioni di bike sharing, può contare su una viabilità urbana per due terzi rinnovata e più sicura grazie ai vari interventi di manutenzione straordinaria e di rifacimento delle bitumature (in alcuni casi persino grazie alla totale riqualificazione di alcune arterie stradali, quale quella che ha interessato la strada della Salamagna), può disporre di aree di sosta nuovamente fruibili e sottratte al degrado in cui versavano sino al 2019 (si pensi alla messa in sicurezza e al recupero del parcheggio adiacente la biblioteca comunale), su strutture sportive più moderne e attrezzate (come nel caso del nuovo terreno di gioco in sintetico realizzato nel campo da calcio la Piramide, del rifacimento del parquet nel centro polivalente di via Dessi, dell'intervento di riqualificazione e ammodernamento dello stadio Madau attualmente in corso o degli interventi sulle palestre delle scuole "Santa Maria" e "G. Cappai" e sui campi esterni dell'Ex-CRESS).

Sono stati portati a compimento interventi attesi da anni, in alcuni casi da decenni, per quanto attiene al completamento delle urbanizzazioni primarie (quali quelli sul Piano Edilizia Economico Popolare C18; sui Piani di risanamento Monte Culumba, Trunconi, Maccia di Lari, Giorra; sul tratto di strada di Piano tra Via Giotto e via Brigata Sassari).

Sugli edifici scolastici, oltre ai lavori che hanno interessato le palestre e gli altri spazi dedicati all'attività motoria, numerosi sono stati poi nel corso di questi anni gli interventi di messa in sicurezza, consolidamento statico, adeguamento e ammodernamento degli impianti, riqualificazione energetica, adattamento funzionale dei locali, di implementazione della dotazione di arredi.

Sono stati restituiti alla Comunità, alle famiglie e soprattutto ai nostri bambini e alle nostre bambine aree verdi abbandonate al degrado (giardini di via Marina, giardini di via Borio). È stato realizzato il grande Parco Urbano di via Marina, uno spazio multifunzionale che oggi rappresenta un vero e proprio fiore all'occhiello nel cuore del nostro centro Urbano. È stata avviato un imponente piano di rifunionalizzazione e rinnovamento di tutte le piazze cittadine con i lavori su Piazza Bonfigli e Piazza Sant'Agostino, quelli sulle Piazze Marginesu e Garibaldi attualmente in corso, e quello su Piazza Cappuccini di imminente avvio. E molti altri interventi ancora sono stati portati a termine, quali quelli sul cimitero comunale e sulle diverse strade vicinali.

In materia ambientale vale la pena ricordare: l'avvio del nuovo servizio di igiene urbana potenziato su vari fronti e che ha portato ad una vera e propria rivoluzione con riferimento all'extraurbano (contesto nel quale è stato esteso il servizio di raccolta differenziata porta a porta), i tre interventi di mitigazione del rischio frana sulle falesie di Marritza e quelli di mitigazione del rischio idraulico sul Rio Pedrugnanu.

SERVIZI PER LA QUALITÀ DELLA VITA

L'Amministrazione ha posto in essere una serie di attività con particolare attenzione rivolta ai servizi per la qualità della vita, alla sicurezza del territorio e ai servizi alla persona per far fronte all'esigenza di un rafforzamento delle politiche di coesione e di inclusione sociale rivolte alle fasce più deboli della popolazione, anche intensificando le relazioni con le reti di solidarietà, con le associazioni di volontariato, con le parrocchie.

Vigilanza

L'amministrazione ha provveduto all'approvazione del regolamento della videosorveglianza. Sono stati sviluppati e implementati regolamenti specifici per la videosorveglianza, garantendo la conformità normativa e la protezione della privacy per garantire il corretto funzionamento dei sistemi. Contestualmente si è provveduto all'integrazione e attuazione di controlli delle piazze e dei nuovi parchi, aree sensibili che richiedono una sorveglianza attiva per garantire la sicurezza pubblica. mediante l'attuazione di controlli mirati per migliorare la sicurezza e il rispetto delle normative sul territorio.

Sport

Durante il periodo amministrativo sono state svolte diverse manifestazioni e diversi eventi che hanno coinvolto gran parte della cittadinanza ma anche gran parte di atleti provenienti da tutta l'isola e dalla penisola;

L'amministrazione nel periodo amministrativo ha realizzato le seguenti manifestazioni

ANNO 2022	EVENTI
Maggio	1° maggio: 1 giro dell'elefante 29 maggio: maratona "corri con la Madonna"
Giugno	dal 1 giugno al 30 giugno- vela per tutti 17 – 20 giugno: campionati regionali di karate 18 giugno - la Sardegna del pallone. i comuni sardi della serie a. protocollo d'intesa con diversi comuni della Sardegna
Luglio	dal 1 luglio al 31 luglio - vela per tutti 31 luglio: la grande corrida della Sardegna (Sorso estate 2022)
Agosto	dal 1 agosto al 31 agosto- vela per tutti
Settembre	dal 1 settembre al 30 settembre - vela per tutti 17 – 18 settembre: trofeo Città di Ploaghe all'associazione ASD Ploaghe fishing 18 settembre - torneo Karyu summer 2022 18 settembre - stage e allenamento karate
Ottobre	23 ottobre: fitwalking per la vita 2022 29 - 30 ottobre: Rally golfo dell'Asinara
Novembre	18 – 19 – 20 novembre: torneo di biliardo denominato in ricordo di Giovanni Gaspa.
Dicembre	10 dicembre – sapori e tradizioni

ANNO 2023	EVENTI
gennaio	29 gennaio: coppa città di Sorso manifestazione di karate
aprile	16 aprile: "1 Memorial Riccardo Satta 29 aprile: campionato italiano cronosquadre FCI 2023. 30 aprile: "2° giro dell'elefante"
maggio	1° maggio: 1 giro dello stagno 12 – 15 gennaio: corso di formazione IPTS 14 – 15 maggio: 28 rally golfo dell'Asinara. 23 maggio: consegna diplomi
giugno	2 – 4 giugno: memorial magrini 10 giugno: presentazione sport acquatici 10 giugno: stage di karate in presenza del campione ucraino Horuna Stanislav medaglia di bronzo a Tokio 2020 e campione europeo WKF 2023;
luglio	1 – 30 luglio: presentazione sport acquatici
agosto	1 – 30 agosto: presentazione sport acquatici
settembre	9° settembre: corri in Romangia 16 – 17 settembre: xiv edizione della manifestazione di pesca sportiva denominata trofeo Ploaghe fishing club
ottobre	1 ottobre: partita del cuore
novembre	26 novembre: campionato regionale giovanile di karate città di Sorso

anno 2024	eventi
febbraio	18 febbraio: torneo regionale di karate città di Sorso 23 – 25 febbraio: 2 meeting regionale Memorial Giovanni Gaspa
marzo	3 marzo: campionato provinciale individuale u18 di scacchi 5 marzo: campionato provinciale scolastico u18 di scacchi
aprile	28 aprile: 2 Memorial Riccardo Satta 27 - 28 aprile: torneo giovanile città di Sorso

Apertura servizio centro per le famiglie

Durante il periodo amministrativo sono state avviate le azioni propedeutiche all'apertura del Servizio Centro per le Famiglie attraverso la progettazione degli spazi e la predisposizione degli atti della gara d'appalto per l'esternalizzazione.

A causa dell'avvento della pandemia da Covid, che ha bloccato tutti i servizi che prevedevano il contatto diretto tra persone, l'appalto del servizio è stato progressivamente rinviato.

Solo agli inizi dell'anno 2022 è stato possibile dare avvio alla procedura d'appalto che si è conclusa con l'aggiudicazione alla Cooperativa Porta Aperta di Sassari.

La copertura di spesa è garantita in parte con fondi di Bilancio e in parte con un finanziamento concesso dall'ANCI per l'avvio sperimentale di Centri per la Famiglia.

Nel mese di giugno del 2022 il Centro è stato ufficialmente aperto al pubblico nei locali del polo di Sant'Anna siti tra via Della Resistenza e largo Baracca, ma l'avvio dei servizi è avvenuto in maniera graduale: nei primi mesi estivi sono state implementate le attività del Centro di Aggregazione Sociale e della Ludoteca e solo a partire dal mese di settembre sono stati avviati il Centro d'Ascolto per le Dipendenze, la Consulenza Psicologica, la Mediazione Familiare, il Servizio di Sostegno alla genitorialità e lo Spazio Neutro.

Ai primi di ottobre, in collaborazione con la scuola, sono stati avviati i Gruppi Studio e il doposcuola per alunni con DSA (disturbi specifici dell'apprendimento) e BES (Bisogni educativi speciali); sono inoltre partiti i primi laboratori (cucito, uncinetto, balli di gruppo e musica).

Già nei primi mesi tutti i servizi programmati hanno raggiunto il numero massimo di iscrizioni, tanto da rendere necessario: per i servizi di consulenza, attivare la lista d'attesa, per il Centro di Aggregazione e la Ludoteca, applicare l'istituto del "Quinto d'Obbligo" previsto dall'art.106 comma 12 del D.Lgs. 50/2016, estendendo l'appalto con l'assunzione di due nuovi educatori.

Attivazione laboratorio musicale e corso di alfabetizzazione informatica

All'interno del centro per le Famiglie, si è proceduto a riqualificare le preesistenti sala musica e sala informatica.

Nella sala musica è stato riparato il sistema di insonorizzazione e aggiustati tutti gli strumenti musicali che negli anni sono stati danneggiati dall'uso improprio e promiscuo.

La gestione della sala è stata assegnata all'associazione musicale MUSART che ha programmato i laboratori di Propedeutica musicale, di coro, di chitarra di batteria e di tastiera.

La sala informatica è stata attrezzata con n.10 nuove postazioni più n.1 per disabili, tutte connesse ad internet e dotata di connessione WiFi.

Nel mese di febbraio è partito il primo laboratorio di alfabetizzazione informatica.

Apertura servizio centri in rete in ambito plus

La programmazione delle attività del Centro per le famiglie è stata, nel mese di luglio 2023, integrata con il Progetto Centri in rete, programmato, gestito e finanziato in ambito PLUS.

L'appalto è stato aggiudicato al Consorzio di Cooperative La Sorgente di Sassari.

Le attività previste dal progetto sono: un educatore e uno psicologo dedicati alla fascia adolescenziale, la presenza di facilitatori allo studio per ragazzi delle scuole secondarie di primo e secondo grado, l'avvio dell'Educativa di strada.

Al fine di evitare la sovrapposizione e frammentazione dei servizi, è stato siglato un accordo tra la cooperativa Porta Aperta e il Consorzio La Sorgente per la gestione coordinata dei due Servizi Centro per le Famiglie e Centri in rete all'interno dei locali del polo di Sant'Anna.

Programmazione e gestione progetti di utilità collettiva

La misura nazionale di contrasto alla povertà estrema denominata Reddito di Cittadinanza, prevede l'obbligo per i percettori del contributo, di svolgimento Progetti di utilità Collettiva (PUC) gestiti dal Comune.

A causa del Covid, i PUC a Sorso sono stati avviati solo nel mese di luglio del 2022 con 3 progettazioni:

Progetto scuola: con la somministrazione di personale di assistenza durante la mensa e il trasporto scolastici;

Progetto Verde: con l'invio di operatori alla Romangia Servizi come supporto alla gestione del verde pubblico, delle manutenzioni, della pulizia strade cittadine e litoranea, e della pulizia spiagge;

Progetto supporto uffici: con l'invio di uscieri al palazzo comunale e al palazzo Baronale e di operatori per il supporto a vari uffici;

A seguito dell'elaborazione dei PUC e del loro inserimento sulla piattaforma Ge.Pi. si è provveduto ad abbinare ai progetti i soggetti da inserire nelle attività (parte di questi segnalati dal Centro per l'Impiego di Sassari). Sono stati propedeuticamente organizzati i corsi di formazione sulla sicurezza nei luoghi di lavoro e le visite mediche.

Avvio centro pedagogico territoriale (cpt)

Nell'anno 2022 è stato avviato il Centro Pedagogico Territoriale, finanziato dal Ministero della Pubblica Istruzione. Si è provveduto all'assunzione (con contratto a tempo determinato) di una pedagoga con il ruolo di coordinatrice del Centro e alla costituzione formale della rete formata da Comune, da asili nido e scuole dell'infanzia.

Nel corso dei due anni di attività il CPT è divenuto un servizio di supporto e riferimento per gli enti impegnati nell'educazione dei bambini 0-6 anni che, per la prima volta, hanno iniziato a conoscersi, parlarsi e programmare insieme per omogeneizzare gli stili educativi e facilitare il passaggio da un ciclo formativo a quello superiore.

E' stato inoltre, per la prima volta, avviato un percorso formativo gestito da un formatore/educatore/pedagoga esperto, rivolto a insegnanti e genitori degli alunni delle scuole infanzia e primaria, con l'obiettivo di fornire strumenti di conoscenza sul mondo dell'infanzia e far acquisire un linguaggio comune.

A questo si è aggiunto un percorso formativo ABA (analisi applicata del comportamento) rivolto alle insegnanti di sostegno delle scuole infanzia e primaria con l'obiettivo di fornire strumenti ai docenti per ridurre le abitudini comportamentali problematiche degli alunni disabili.

I cicli formativi sono stati finanziati in parte con la quota del finanziamento ministeriale per il funzionamento del CPT, in parte con fondi di Bilancio.

Avvio piano formativo

Oltre alla formazione programmata per insegnanti e genitori nell'ambito del CPT, l'Amministrazione ha voluto progettare un piano formativo rivolto alla cittadinanza per offrire strumenti attivi di acquisizione di competenze e conoscenze spendibili nell'attuale mercato del lavoro.

E' stato quindi avviato un primo percorso formativo per Operatori Socio Sanitari (OSS), organizzato da un Ente di formazione accreditato dalla Regione Sardegna, con l'attivazione di una forma di agevolazione alla frequenza per le persone in situazione di disagio economico, attraverso il sistema dei voucher.

Progettazione e gestione progetto PNRR housing first temporaneo

Delle 5 azioni progettuali PNRR, solo la Sottocomponente 1.3.1 Housing First (prima la casa), finanziata per € 710.000,00, ha previsto la ripartizione del finanziamento in due quote: una di € 500.000,00 per la ristrutturazione e la restante quota di € 210.000,00 per la gestione.

A seguito dell'approvazione del progetto, e dell'accoglimento della richiesta di finanziamento, la gestione della misura è stata ripartita tra il Comune di Sorso, identificato come soggetto gestore dei lavori di ristrutturazione (in quanto strutture rientranti nel patrimonio immobiliare dell'ente), e il Comune di Sassari come soggetto gestore del funzionamento delle due case.

L'avvio dei lavori di ristrutturazione è previsto nell'anno 2024.

Progettazione servizio civile universale

Nell'anno 2020 il Comune di Sorso firma la convenzione con ANCI Lombardia per la partecipazione ai Bandi di Servizio Civile Universale.

Negli anni 2020, 2021, 2022 partecipa al Bando con n.4 progetti, per un totale di n.6 volontari nei settori Cultura, Turismo, Ambiente e Protezione Civile.

"Promuovere la cultura, la lettura e la storia locale in Sardegna": n.2 Volontari di cui uno destinato a GMO (giovani con minori opportunità).

Negli anni 2022 e 2023 sono stati finanziati tutti e quattro i progetti presentati nel 2020 (avvio 2022) e 2021 (avvio 2023) e si procede alla selezione dei volontari che vengono regolarmente avviati a servizio.

Per il 2023 si è proceduto a partecipare al Bando con la ri-progettazione nei settori Cultura e Turismo e l'avvio di una nuova progettazione nel settore Servizi Sociali, con un progetto di assistenza alle figure fragili (anziani e disabili).

Sempre nel 2023 il Comune ha aderito, con ANCI Lombardia, alla Progettazione Straordinaria per il servizio civile AMBIENTALE, il cui bando uscirà a breve.

Acquisto attrezzature per l'inclusione sociale dei disabili

Acquisto altalene inclusive per scuole materne:

Grazie al finanziamento Fondo nazionale per l'inclusione delle persone con disabilità 2021 di cui al D.P.C.M. del 29.11.2021, concesso dalla Regione Sardegna ai PLUS, il Comune di Sorso ha utilizzato la propria quota di finanziamento per l'acquisto di altalene inclusive da posizionare nelle tre scuole materne di Cappuccini, Sant'Anna e Via Tiziano. L'installazione è stata completata nel mese di febbraio 2024.

Acquisto banchi didattici da esterno:

Grazie al finanziamento concesso dalla RAS per l'acquisto di ausili didattici negli anni scolastici 2021/2022 e 2022/2023, si è proceduto all'acquisto di n.4 tavoli da 6 posti ciascuno con seduta integrata per la Scuola Primaria di Santa Maria, già installati e n.4 tavoli da 6 posti ciascuno con seduta integrata + 80 mq di pavimentazione anticaduta per la Scuola Primaria di via Azuni, che verranno installati appena conclusi i lavori di ristrutturazione della facciata.

Nell'ambito delle Politiche Giovanili: Progetto a scuola per mare

All'interno del finanziamento concesso dalla Regione Sardegna per i contributi REIS (Reddito di Inclusione Sociale), è prevista una quota da destinare a Progetti sperimentali a favore delle famiglie con minori in età scolare, consistente in un pacchetto di beni e di servizi (Dote Educativa), per contrastare il digital divide e/o di interventi specifici per aumentare le opportunità culturali, scolastiche, relazioni sociali, attività formative.

Nell'anno 2022 è stato realizzato, a favore di un minore di Sorso, un progetto dal titolo "A scuola per mare" che consiste in un modulo residenziale in navigazione, su una barca a vela, della durata di circa otto mesi, composto da una fase pre-navigazione della durata di due mesi, da una fase di navigazione della durata di 100 giorni (modulo primaverile) o 85 giorni (modulo autunnale), da una fase post-navigazione della durata di tre mesi.

Obiettivi del servizio sono il re-inserimento nel mondo scolastico e/o del lavoro, l'acquisizione di nuove competenze socio relazionali, culturali che sono perseguiti grazie ad azioni che garantiscano ai partecipanti un accompagnamento educativo e relazionale costante.

Al termine del progetto il ragazzo ha ottenuto la qualifica di bagnino e la motivazione a riprendere gli studi.

Servizio di trasporto scolastico

L'amministrazione ha provveduto a garantire il servizio di trasporto scolastico, mediante l'utilizzo di scuolabus, degli studenti, frequentanti la scuola dell'infanzia, primaria e secondaria di primo grado di Sorso, dalle fermate dislocate nelle località di residenza ai vari plessi scolastici dell'Istituto Comprensivo del Comune di Sorso.

Il servizio è stato affidato ai sensi degli artt. 36 e 192 del D. Lgs. 50/2016 alla società in house interamente partecipata dal Comune di Sorso, Romangia Servizi S.r.l., con determinazione dirigenziale R.G. 800 - n. sett. 138 del 13/09/2021 per tre anni con decorrenza dal 14/09/2021 fino al 30/06/2024.

Il servizio di trasporto scolastico a decorrere dall'anno 2021 non è regolato da tariffe a carico dell'utenza ma prevede l'intero onere al pagamento per tutti gli utenti residenti nel Comune di Sorso.

Obiettivo primario del servizio è quello di garantire la frequenza scolastica a tutti gli alunni frequentanti le scuole di Sorso che abitano fuori dal centro abitato e di perseguire l'interesse pubblico alla massima fruizione del diritto allo studio garantito a livello costituzionale e legislativo nazionale e regionale.

Inoltre l'Amministrazione comunale ha provveduto al leasing del nuovo mezzo scuolabus al servizio di trasporto e assistenza specialistica a favore degli alunni diversamente abili.

Servizio di ristorazione scolastica

Il contratto d'appalto del servizio di ristorazione scolastica ha per oggetto la preparazione, il confezionamento e la consegna dei pasti e del corredo necessario per la loro consumazione e fornitura di acqua, per il periodo relativo agli anni scolastici 2021/2022, 2022/2023 e 2023/2024 per gli alunni, che ne faranno richiesta, frequentanti le scuole dell'infanzia e primaria statali a tempo pieno nei singoli plessi scolastici dell'Istituto Comprensivo Statale di Sorso, nonché per gli insegnanti e i collaboratori scolastici aventi diritto al pasto.

Obiettivo primario del servizio è quello di garantire la frequenza scolastica anche nelle ore pomeridiane per lo svolgimento di attività, anche extrascolastiche, finalizzate alla massima socializzazione e all'integrazione sociale degli alunni frequentanti le scuole di Sorso e di perseguire l'interesse pubblico alla massima fruizione del diritto allo studio garantito a livello costituzionale e legislativo nazionale e regionale.

Appalti per l'erogazione dei servizi ai minori legati all'attività didattica

Nella presente Sezione sono descritti gli appalti di forniture e servizi di importo inferiore alle soglie comunitarie di cui all'art. 35 del D. Lgs. n. 50/2016, ora disciplinati dall'art. 14 del D. Lgs. n. 36/2023.

In particolare, trattasi di servizi collaterali ai due principali descritti nelle precedenti Sezioni I e II, che hanno come obiettivo primario quello di garantire il diritto all'istruzione in ossequio alle disposizioni di cui alla L. R. n. 31/1984 e alla L. n. 23/1996. Nello specifico, gli appalti in questione sono: 1) servizio di trasporto extrascolastico; 2) fornitura dei libri di testo agli alunni della scuola primaria; 2) fornitura di arredi alle istituzioni scolastiche.

Servizio di trasporto extrascolastico

Il servizio di trasporto extrascolastico ha per oggetto il trasferimento degli alunni frequentanti la scuola dell'infanzia,

primaria e secondaria di primo grado dai plessi scolastici alle destinazioni delle uscite didattiche e dei viaggi di istruzione organizzati dall'Istituto Comprensivo Statale di Sorso "Azuni" nel circondario territoriale di Sorso e dei Comuni limitrofi di Sennori, Sassari e Porto Torres. I costi interamente a carico del bilancio del Comune di Sorso.

Fornitura libri di testo agli alunni delle scuole primarie.

Il contratto di fornitura dei libri di testo agli alunni, residenti a Sorso, delle scuole primarie ha per oggetto l'acquisto e la consegna dei libri di testo indispensabili per l'espletamento dell'attività didattica in tali ordini di scuole aventi sedi a Sorso (Istituto Comprensivo Statale Azuni) o in altri comuni.

Attività di finanziamento ed erogazione di contributi per il diritto allo studio

Nella presente Sezione, viene descritta l'attività di finanziamento e di erogazione di fondi e contributi per l'attuazione del diritto allo studio in favore degli istituti scolastici presenti nel Comune di Sorso ed in favore della comunità studentesca residente a Sorso. Nello specifico, sia l'attività di finanziamento e quella di erogazione consistono nel trasferimento di provvidenze in denaro, che nel primo caso sono destinate ad enti scolastici pubblici e privati, mentre, nel secondo caso, sono destinate alle persone fisiche richiedenti contributi erogati preventivamente dall'amministrazione regionale o da quella statale.

Attività di finanziamento in favore degli istituti scolastici.

Nel territorio comunale di Sorso, l'offerta formativa è garantita dall'Istituto Comprensivo Statale Azuni di Sorso di natura pubblicistica – il quale, a seguito della fusione con l'Istituto Comprensivo di Sennori, ha assunto la denominazione di "Istituto Comprensivo Statale Sorso-Sennori" – e dalla scuola paritaria dell'infanzia "Beatrice Diaz", gestita dalla Fondazione Rifugio Antonio Catta Onlus, la quale è subentrata nell'amministrazione della scuola alla Fondazione Asilo Infantile Beatrice Diaz con decorrenza dal 01/09/2022.

Il Comune di Sorso, per il tramite dell'Ufficio Pubblica Istruzione, nel pieno rispetto delle disposizioni della L.R. n. 31/1984 e della L. n. 23/1996, provvede per ogni esercizio di bilancio al finanziamento e quindi al trasferimento di fondi, in favore di entrambi gli istituti scolastici menzionati, per consentire agli stessi di erogare tutti i servizi in favore degli studenti.

In particolare, negli ultimi cinque esercizi all'Istituto Comprensivo di Sorso – che nell'ultimo anno scolastico 2023/2024 annovera un numero complessivo di alunni iscritti pari a 985 alunni suddivisi in tre ordini di scuole (infanzia, primaria e secondaria di primo grado) distribuiti in sette plessi distinti, di cui tre per l'infanzia (Cappuccini, Marogna e Sant'Anna), due per la primaria (Azuni e Santa Maria) e due per la secondaria di primo grado (Gerolamo Cappai e CRESS) – è stato concesso un finanziamento complessivo di euro 150.000,00,

Servizi per la salute

Sul fronte dei servizi per la tutela della salute, in collaborazione con le strutture distrettuali dell'Azienda per la Tutela della Salute, si è voluto tendere il più possibile alla domiciliazione delle cure rivolte a quegli assistiti che hanno bisogno di assistenza continua, dall'altro si è provveduto al potenziamento dei servizi essenziali dislocati sul territorio, in collaborazione con le strutture competenti dell'ATS al potenziamento dei servizi offerti nella Casa della Salute in via Dessi e all'affidamento della gestione della Residenza Sanitaria Assistita sita sempre presso l'immobile realizzato dall'Amministrazione Comunale in Via Dessi.

Attività produttive

L'amministrazione ha confermato l'adesione alle Associazioni Nazionali Città del Vino e Città dell'Olio, con conseguenti attività di promozione, formazione e valorizzazione delle eccellenze territoriali.

Città del Vino – con crescente successo è stata organizzata la storica manifestazione Calici di Stelle, registrando una partecipazione di cittadini e turisti che, nel 2022, ha toccato il record di vendita con circa 3500 ticket, comprendenti il calice e 7 degustazioni – 6 cantine + 1 moscato, superato nel 2023 con la vendita di 3600 ticket, comprendenti sempre il calice e 7 degustazioni – 6 cantine + 1 moscato.

L'enorme successo dell'iniziativa, evento di punta per la promozione di Sorso Città del Vino, ha rafforzato la collaborazione tra l'amministrazione, le cantine impegnate nella produzione e commercializzazione di vino e le attività produttive presenti nel centro cittadino, sempre più attivamente coinvolte nell'organizzazione e nel supporto per la promozione di iniziative dedicate all'abbellimento cittadino e alla creazione di momenti di convivialità e socializzazione.

Tra le numerose attività svolte nell'ambito di Sorso Città del Vino, particolare menzione meritano le giornate di "Famiglie in Vigna" e le iniziative di Oro di Romangia, manifestazione ideata nel 2022 per i 50 anni della Doc del Moscato e rinnovata nel 2023 con la partecipazione al Vinitaly e con l'organizzazione di momenti di degustazione realizzati in sinergia con l'amministrazione comunale di Sennori e affiancati ad iniziative culturali, tra le quali "La Via del moscato" che ha visto ospite d'eccezione il vincitore di Italia's Got Talent 2016 "Moses Concas" e la VI ed. del "Festival delle Bellezze".

Grazie al lavoro di contatto e di rete svolto dal servizio dell'infopoint turistico, si sta provvedendo alla realizzazione di attività, eventi e itinerari specifici dedicati al mondo del vino; tra le azioni in fase di realizzazione grazie ai finanziamenti ottenuti con la partecipazione ai Bandi ROL di Fondazione di Sardegna, rientra – ad esempio – la realizzazione di una brochure tematica che possa dare visibilità e risalto a tutte le cantine presenti nel territorio del Comune di Sorso.

Città dell'Olio – come per la realtà enologica, si è lavorato nei mesi per dare sempre maggior risalto al comparto oleario. Nel 2022 ci si è concentrati sull'evento nazionale "La camminata tra gli olivi" mentre nel 2023, data la crescente attenzione al tema, è stato approvato e sviluppato il programma Terra d'Olio; realizzato in collaborazione con ASSOLISA e l'Oleificio Uggias, il progetto ha previsto numerosi ed eterogenei momenti di formazione ed informazione, coinvolgendo i più piccoli

in un ricco ciclo di incontri a scuola e sensibilizzando i cittadini con specifici eventi che hanno riguardato tutte le fasi di produzione dell'olio, andando dalla "Camminata tra gli olivi", alle giornate in campo con "la raccolta" e "la potatura", fino ad arrivare all'organizzazione di un vero e proprio corso di degustazione e al concorso oleario aperto sia agli hobbisti che ai professionisti.

Obiettivo conclusivo di Terra d'Olio, insieme alla formazione fatta in frantoio e sul campo, è lo sviluppo di una Carta degli olii che possa essere adottata dai ristoranti di Sorso e del Nord Sardegna con il fine di valorizzare questa preziosa eccellenza locale.

Ai fini della massima valorizzazione turistica delle eccellenze locali, è stato pubblicato un avviso pubblico riguardante l'abbellimento e la valorizzazione delle rotatorie e di alcune aree verdi, volto a promuovere tramite specifici allestimenti, Sorso Città del Vino e Sorso Città dell'Olio.

FLAG Nord Sardegna

Avviata con la fine del 2022, l'adesione al FLAG Nord Sardegna rappresenta una grande opportunità per un territorio che, seppur privo di marineria, trova nel mare una delle sue principali forze di vendita e promozione. L'adesione al Gruppo di Azione Costiera FLAG Nord Sardegna, associazione composta da rappresentanti del settore della pesca, da soggetti pubblici e da soggetti privati di altri settori socioeconomici rilevanti per l'economia della zona, deriva dalle opportunità di coinvolgimento diretto su numerosi bandi e finanziamenti utili per il territorio: dagli incentivi alle imprese per la conversione verso la blue economy, ai contributi dedicati ai comuni per la creazione di opere e servizi dedicati al rispetto e alla tutela dell'ambiente costiero.

Distretto Rurale

Il processo di individuazione d'ambito, adesione e costituzione del Distretto Rurale ha richiesto un lavoro di analisi, concertazione e partecipazione che, sviluppandosi dai primi mesi del 2022, ha condotto l'Amministrazione alla sottoscrizione dell'atto notarile, nel mese di Agosto 2023.

Dopo un importante ciclo di incontri di animazione territoriale, il Comune di Sorso, supportato dall'azione di coordinamento di Coldiretti Nord Sardegna, in associazione con i comuni di Sassari, Stintino, Porto Torres e Sennori, con l'ITS e il contributo del Distretto regionale Sardegna Bio, ha sottoscritto la costituzione del Distretto Rurale del Sassarese e del Golfo dell'Asinara.

Attualmente sottoposto al riconoscimento da parte della Regione Sardegna, il Distretto sta lavorando alla predisposizione di un progetto del valore complessivo di 300.000 euro che – a supporto delle aziende - mira al miglioramento delle qualità di prodotto, all'ottimizzazione dei costi di produzione e promozione, alla creazione di disciplinari con relativi marchi di qualità per valorizzare, tutelare e diffondere quanto relativo al mondo dell'agricoltura.

Commercio ambulante e di prossimità

In supporto alle Attività Produttive locali impegnate nella vendita di beni e servizi, per lo più raggruppate nel Centro Commerciale Naturale "CCN I Love Sorso", tramite il lavoro dell'Ufficio Commercio, sono state organizzate numerose iniziative di confronto, che hanno portato – ad es. – all'istituzione di un'area pedonale urbana temporanea in piazza Sant'Agostino e piazza Bonfigli; tale iniziativa, subordinata a specifiche giornate concordate con l'Amministrazione Comunale, facilita la collaborazione tra attività, aumentando la qualità dell'offerta, riducendo i costi di investimento per ciascuna azienda e garantendo maggiore sicurezza per i cittadini e turisti coinvolti nella convivialità.

L'assessorato a seguito di interlocuzioni con le strutture ricettive in fascia costiera è riuscito a concordare con alcune di esse delle visite di gruppo nel centro urbano durante il mercato del Venerdì mattina.

Per tutto il biennio, in maniera costante e puntuale, sono state rilasciate le concessioni di stalli per l'utilizzo del suolo pubblico durante eventi o festività e sono state gestite le pratiche SUAPE relative all'avvio, modifica, variazione, cessazione, di ogni attività produttiva - comprese le locazioni alberghiere ed extra alberghiere.

Turismo

Il settore turistico rappresenta una delle più importanti sfide per un nuovo sviluppo della Città di Sorso.

Quale base fondamentale per l'accoglienza, è stato rinnovato e rinforzato il servizio dell'InfoPoint Turistico.

Il desk dedicato - immerso tra i mosaici di Santa Filippa e i tavoli del gusto sulle eccellenze locali – nei primi 18 mesi di attività ha accolto oltre 1000 persone. Ai visitatori sono state fornite indicazioni su strutture, servizi, attrazioni culturali e naturali, insieme alla visita dello storico Palazzo Baronale.

In diverse manifestazioni, quali ad esempio il Festival del Turismo Itinerante (2022) e il Festival delle Bellezze (2023), il servizio di accoglienza è stato svolto nelle location degli eventi, offrendo ai turisti un servizio di visite guidate presso i siti archeologici del territorio.

In occasione della visita di gruppi prenotati, è stata inoltre sperimentata la possibilità di offrire dei trekking urbani per il centro storico, con passaggio in alcuni luoghi chiave della cittadina, come le chiese della Madonna d'Itria e la parrocchia di San Pantaleo, il lavatoio e la chiesa della Beata Vergine di Noli Me Tollere.

Oltre i contatti diretti, è stato fatto un importante lavoro di comunicazione, per informare i turisti sulle opportunità del territorio, anche attraverso strumenti cartacei e web. Sono stati curati e aggiornati costantemente i canali social dedicati e sono state progettate e stampate 7 brochure tematiche, italiano/inglese, rese disponibili alle strutture ricettive.

Già dal 2022 si è provveduto alla creazione di una mailing list di contatto di tutte le strutture ricettive del territorio, grazie

alla quale è stato possibile veicolare in maniera efficace e capillare, tutte le opportunità offerte ai turisti.

I titolari delle strutture e gli operatori turistici, sono stati coinvolti in riunioni dedicate alla condivisione dei programmi di animazione territoriale e ad incontri di confronto sulle principali esigenze dell'intero territorio. Con l'avvio dell'estate 2023, è stato lanciato il progetto pilota Sorso Tourism Bus, dedicato all'istituzione di una navetta al servizio dei turisti, sia per le discese al mare che per facilitare la partecipazione agli eventi programmati nel centro cittadino da parte degli ospiti presenti nei villaggi.

Il progetto prevedeva il versamento di una quota di adesione da parte delle strutture aderenti; questo aspetto e altre evidenze logistiche, non hanno consentito nell'immediato l'attivazione di un servizio ritenuto rilevante e, per questo, oggetto di nuova attenzione da parte dell'Assessorato e degli uffici competenti.

Di particolare rilevanza per una migliore fruibilità turistica del territorio, è stato lo studio e la predisposizione di un importante servizio di cartellonistica, dentro e fuori la città di Sorso.

Già nel 2022 si è lavorato alla creazione del progetto "Il Mio Paese" che prevede l'installazione in città di 10 pannelli artistici riproducenti vie, chiese, dimore storiche, che attraverso illustrazioni artistiche e testi descrittivi, guidano il visitatore del centro in una nuova scoperta di Sorso.

Più tecnico – e di più ampio respiro – è il lavoro che coinvolge invece la realizzazione di una cartellonistica stradale sito specifica. Sono in fase di valutazione i preventivi per la realizzazione e per il posizionamento di pannelli informativi dedicati a 23 aree di rilievo turistico dal punto di vista naturalistico, storico e culturale, 13 dedicati al territorio e 10 alle attrazioni del centro cittadino.

In merito al turismo lento, e nello specifico ai Cammini Religiosi, al lavoro già svolto nella prima parte del mandato amministrativo, con l'individuazione del percorso di competenza per il "Cammino di Santu Jacu", nel 2022/2023 è stato svolto un importante lavoro per la creazione della Fondazione Cammino Francese in Sardegna.

Con il supporto delle competenze interne al servizio URP, è stata inizialmente predisposta una relazione storica sulla presenza (fin dal Seicento) dei frati francescani a Sorso (due conventi). La relazione, inviata all'Assessorato regionale del Turismo, è stata determinante per giustificare l'ingresso del Comune di Sorso nella recente istituzione turistica denominata "Fondazione Cammino Francese in Sardegna" che vede tra i soci la Regione Sardegna, vari comuni tra i quali quello di Sorso e la C.E.S. Conferenza Episcopale Sarda.

Insieme a Laconi, comune capofila, e alle amministrazioni limitrofe, si sta ora lavorando per definire le esigenze di adeguamento dei percorsi e per costruire una rete di accoglienza dedicata ai pellegrini.

In ambito di turismo lento e sostenibile nel 2022 è stato avviato il servizio di noleggio monopattini elettrici in modalità free floating, attivo nel centro urbano e nella fascia costiera.

Il servizio è stato attivato anche nel 2023 e nel 2024 con una flotta di mezzi rinnovati e innovativi, ha permesso spostamenti brevi e limitando l'impatto ambientale.

Per quanto concerne lo sviluppo di un turismo sempre più ampio ed eterogeneo, si è lavorato fattivamente per generare nuove forme di attrattività, che andassero ad intercettare specifici trend. In particolare, partendo da considerazioni statistiche che vedono Orgosolo, paese dei murali, tra le principali ricerche web di destinazione in Sardegna, è stato scelto di investire nel mondo della street art, campo fino ad ora pressoché assente a Sorso.

Quale parte integrante del processo di creazione di "Destinazione Turistica", nel 2022 è stato inserito nei progetti presentati e finanziati dalla Fondazione di Sardegna, la realizzazione di un Murale nella piazza adiacente la stazione, location altamente visibile da uno dei principali ingressi di Sorso,

La scelta dell'opera, che riguarda una parete di oltre 100 mq, è avvenuta inizialmente tramite avviso pubblico. Le proposte pervenute, coerenti con i requisiti dell'avviso, sono state successivamente pubblicate sui canali social del comune per lo svolgimento di un contest che ha permesso ai cittadini e agli amanti del nostro territorio, di scegliere il lavoro maggiormente rappresentativo per la Città. L'opera scelta, realizzata da un artista sardo, riporta un trittico dedicato agli aspetti più caratteristici della cultura e delle tradizioni sorsensi: il vino, l'olio e il culto per la B.V. Noli Me Tollere.

L'interesse innescato dalla presenza del murale ha portato recentemente l'amministrazione alla pubblicazione di un nuovo avviso con il quale vengono individuate pareti, scalinate e spazi pubblici ove realizzare nuove opere, a tema libero. Le proposte ritenute più pertinenti, verranno realizzate dagli artisti che, "sottoposti al giudizio popolare" concorreranno all'assegnazione di tre premi in denaro.

Infine, per rispondere alle esigenze di destagionalizzazione del turismo, nel biennio 2022/2023 è stata data vita al "Palazzo di Babbo Natale". Realizzato in via sperimentale nel 2022, il Palazzo di Babbo Natale ha rappresentato una significativa offerta integrativa al Natale in Città, convogliando cittadini e turisti tra le mura del Palazzo Baronale, vestito a festa e animato con numerosissimi eventi.

Nel 2022 l'iniziativa ha previsto la realizzazione di una scenografia natalizia studiata ad hoc per trasformare le sale dell'antico Palazzo, nella "casa" di Babbo Natale.

L'ingresso al palazzo e la partecipazione alle numerose iniziative laboratoriali per i più piccoli, l'animazione di elfi e mascotte così come i diversi concerti natalizi dedicati agli adulti, sono stati fruibili con ingresso libero e gratuito.

A completamento dell'offerta prevista per la prima edizione, è stata sperimentata l'apertura di un caratteristico mercatino natalizio; realizzato nella corte del Palazzo Baronale e costituito da sei casette di legno dedicate alla vendita e degustazione di prodotti tradizionali, il mercatino è stato animato da concerti per adulti e animazione ed intrattenimento per bambini. La campagna di comunicazione abbinata e il photo booth con slitta, renna e alberi di natale posizionato all'ingresso della corte, hanno permesso una notevole e libera diffusione dell'iniziativa attraverso i canali social, generando un flusso di interesse dall'hinterland di notevole valore.

Alla luce delle esigenze logistiche e dei possibili disservizi causati dal meteo natalizio, per l'annualità 2023 si è scelto di

investire nell'allestimento e animazione del Palazzo, affidando la realizzazione dei mercatini alle proposte delle associazioni locali.

Numerose sono state le presenze, non solo locali ma anche dei territori limitrofi, ponendo le basi per realizzare in futuro un vero e proprio villaggio di Babbo Natale, con il palazzo, i mercatini, la pista di pattinaggio su ghiaccio e la magia del natale.

Biblioteca

La Biblioteca Comunale di Sorso si propone come punto di riferimento per i cittadini di tutte le età che nelle sale studiano, leggono, partecipano ad eventi, laboratori e gruppi di lettura; è un luogo "vivo" e dinamico che grazie alle numerose proposte di attività di promozione e animazione ha visto nel biennio 2022-2023 una inversione di rotta rispetto ai dati statistici riferiti agli anni precedenti, registrando elevati aumenti di tutti i principali indicatori statistici di presenze, prestiti e iscrizioni.

Nel 2023 risultano attivi circa 500 cittadini, di cui un terzo di nuova iscrizione, con un numero di prestiti che supera le 6.600 copie.

Il piano complessivo delle attività svolte durante il biennio 2022/2023 è stato elaborato studiando le caratteristiche della comunità e del territorio, valutandone le esigenze e il contesto socioeconomico.

Le principali attività di ordinaria amministrazione sono state: prestito e restituzione dei documenti, prestito interbibliotecario, informazioni e ricerche bibliografiche, assistenza alla navigazione su internet e uso dei software di office automation, stampa e scansione di documenti, classificazione e catalogazione dei libri, revisione delle raccolte con scarto dei volumi deteriorati, statistiche, riordino archivio e magazzino, bonifica del catalogo on-line, gestione della pagina Facebook.

Per quanto concerne i rapporti con enti e istituzioni del territorio, di particolare successo è il prestito interbibliotecario che consente lo scambio reciproco di materiale bibliografico richiesto dagli utenti e disponibile in altre biblioteche; nel biennio 2022-2023 tra le richieste inoltrate e quelle ricevute, sono state rese disponibili in scambio oltre 2000 opere.

Grazie ad oltre 60 attività di animazione alla lettura, dedicate ad un primo incontro di scoperta della biblioteca, ad approfondimenti e commemorazioni storiche o alla promozione delle principali iniziative svolte dall'amministrazione (ad. es. Calici di Stelle), sono stati rafforzati i rapporti con le scuole del territorio e con le famiglie, trasformando gli incontri in una frequentazione regolare da parte dei ragazzi.

Gli adulti, cittadini e turisti, sono stati invece i protagonisti delle Rassegne "Incontro con l'Autore", per il Maggio dei Libri, e "Autori in Giardino", per Sorso Estate, presentazioni alle quali vanno sommati gli incontri con autore promossi con la collaborazione del gruppo di lettura o grazie all'iniziativa di associazioni culturali.

Nel solo 2023 sono stati realizzati 15 incontri (tra i locali della biblioteca e gli spazi di pertinenza del Palazzo Baronale); partendo dalla presentazione del libro, le iniziative hanno permesso di affrontare tematiche di particolare rilevanza dal punto di vista sociale così come approfondimenti storici sulla storia dell'Italia e della Sardegna.

Oltre all'organizzazione di incontri e laboratori e al regolare servizio di accoglienza e prestito, la biblioteca ha sviluppato e svolge con regolarità numerose attività di promozione alla lettura e di supporto al cittadino. Tra queste, si menziona l'incontro mensile con il Gruppo di Lettura, l'assistenza ai compiti – garantita tutti i martedì e giovedì pomeriggio -, gli incontri di Scacchi che coinvolgono un pubblico dagli 8 anni in su, tutti i mercoledì pomeriggio.

Di particolare utilità, in un'ottica di riduzione del divario digitale, è il servizio di assistenza per la compilazione della modulistica di accesso ai servizi della pubblica amministrazione, come ad esempio l'attivazione della tessera CARD ARST, che consente di fruire del servizio di trasporto agli studenti con gli sconti previsti dalla promozione.

Inoltre, nel corso dell'ultimo biennio è stato incrementato il servizio Media Library On Line, con l'acquisto di credito per l'attivazione del prestito di Ebook da varie case editrici, e grazie all'ammissione a finanziamento da parte del Ministero per i beni e le attività culturali, sono state predisposte le liste di acquisto di libri per un totale di € 8.732,17.

Nell'ottica di diffondere sempre di più la cultura del libro, nel 2022 è stato avviato l'iter per la costituzione di un Patto per la lettura che conduca, nel corso del 2024 al conseguimento del titolo "Sorso Città che Legge" e nel 2023, grazie al progetto "Destinazione Sorso: Cultura e Tradizioni", finanziato dai Bandi ROL di Fondazione di Sardegna, è stata installata nei giardini di via Borio la prima cabina di Bookcrossing che, costantemente monitorata e aggiornata dalla biblioteca, consente il libero scambio di libri tra cittadini e turisti.

La seconda cabina di bookcrossing, in fase di lavorazione, sarà pronta per l'installazione nel mese di Maggio 2024.

Cultura

La collaborazione con organismi sovra-comunali e con le diverse agenzie culturali presenti sul territorio, insieme al sostegno e al coordinamento dell'associazionismo locale, ha costituito le principali linee operative su cui si è incentrata la politica dell'assessorato. Questo ha permesso di cogliere le opportunità e sfruttare le potenzialità delle sinergie fra enti, incentivando al contempo l'autonoma iniziativa dei cittadini, singoli o associati, per lo svolgimento di attività di interesse generale, in piena attuazione del principio di sussidiarietà, sancito dall'articolo 118 della Costituzione e richiamato dal nostro Statuto Comunale.

Il lavoro svolto nell'ambito della promozione, tutela e valorizzazione del patrimonio culturale sorsense è ampio ed eterogeneo. Nell'insieme è possibile identificare diverse tipologie di attività con differenti scopi.

Tra questi, particolare attenzione e rilevanza è stata garantita a tutto ciò che consente di tenere vivo e di diffondere il patrimonio culturale insito nella storia e tradizione della Città di Sorso.

Tra i principali luoghi della cultura a Sorso, si evidenzia certamente il Palazzo Baronale, sede del già citato infopoint, di Biddas e di numerose iniziative sinteticamente descritte in quanto segue.

Dal mese di giugno 2022, dopo 7 anni di inattività, sono ripartite le visite e le attività organizzate da Biddas - Museo dei Villaggi Abbandonati della Sardegna. Il museo, primo in Italia dedicato al tema dello spopolamento e dell'abbandono dei centri abitati, non è un comune museo di reperti ma un luogo dove sociologia, antropologia ed archeologia si intrecciano

strettamente nell'esposizione, coinvolgendo il visitatore con suggestioni, parole chiave, ricostruzioni, suoni ed un contatto diretto con i materiali.

Dalla riapertura al dicembre 2023, il Museo ha registrato quasi mille visitatori, molti dei quali hanno preso parte anche alle visite guidate al sito archeologico di Geridu.

Sono stati organizzati 25 laboratori, coinvolgendo oltre 150 bambini in attività gratuite dedicate ai segreti dell'archeologia, dell'antropologia e della storia del territorio; l'adesione ad iniziative nazionali quali Famiglie al Museo (FaMu) e le Giornate Europee del Patrimonio (GEP) così come la promozione di giornate quali la festa della Mamma, la festa del Papà, la festa della Repubblica, etc. hanno ampliato la possibilità delle famiglie – cittadini e turisti – di prendere parte alle iniziative promosse da Biddas e di conoscere sempre meglio il territorio e la sua preziosa storia.

Nel corso del 2023 il museo Biddas si è accreditato all'interno del circuito della Carta Giovani della Regione Sardegna e ha partecipato con successo al bando Piccoli Musei, grazie al quale è in corso un aggiornamento dei pannelli informativi del Museo.

Oltre alle attività museali, nell'ambito della diffusione della cultura tradizionale, il Palazzo Baronale è stato sede di due importanti iniziative: la mostra etnografica "Sulle Ali della Tradizione" e l'evento "Un Sorso di Poesia".

Dal mese di gennaio 2023 si è fattivamente lavorato alla realizzazione di "Sulle Ali della Tradizione": la mostra etnografica, inaugurata a giugno 2023 e resa fruibile per l'intero semestre, è stata incentrata sull'abito tradizionale di Sorso e su alcune notizie e aneddoti della tradizione. Sono stati realizzati degli appositi pannelli informativi e sono stati esposti abiti prestati o donati al comune da associazioni e privati cittadini. Le informazioni veicolate tramite la mostra, sono oggi raccolte in una brochure informativa, disponibile per turisti e cittadini presso l'infopoint turistico e scaricabile via web dal sito internet del Comune di Sorso.

Insieme alle peculiarità dell'abbigliamento e degli strumenti da lavoro, già dal 2022 si è lavorato per dare risalto alla lingua sarda e allo specifico dialetto locale. Con l'evento "Un Sorso di Poesia", nel 2022/2023 si è dato vita ad un momento molto partecipato, dedicato alla poesia, alla musica ed al canto corale per dare risalto alle tradizioni culturali della Romangia ed alla lingua sarda in tutte le sue varianti.

Nel corso del biennio, le sale del Palazzo Baronale e le piazze cittadine sono state sede di numerose iniziative letterarie, artistiche e musicali.

Tra gli appuntamenti musicali si citano i concerti "Naddi a occi a sori" a cura del gruppo musicale I Bertas, "Satie dans le metro" a cura del Circolo Culturale Laborintus, la realizzazione della masterclass perfezionamento vocale col M° Fabio Lazzara a cura dell'Associazione Culturale Musicale MUSART e la prima edizione dell'evento "Sorso Calici Music Contest" che ha portato in città una giuria di eccellenza, guidata dal Maestro Beppe Vessicchio.

Con la concessione del patrocinio e con il necessario supporto richiesto, l'ufficio cultura ha inoltre garantito la realizzazione di iniziative di grande valenza culturale e sociale come il "mediometraggio Pedra Ischidada", diretto dal regista Stefano Pratesi, a cura dell'Associazione Culturale CreArte; il Convegno "20 mila passi nel vento: l'eco del passaggio dei prigionieri austro-ungarici sull'isola, durante la grande guerra" a cura dell'Associazione Guide Asinara A.G.U.A.; "Italia Inghilterra per le nazioni unite" a cura dell'Associazione Culturale Dolci Accenti; "La grande guerra attraverso le fotografie di un medico sardo al fronte il prof. Ludovico Pietro Marogna" a cura dell'associazione culturale 20 mila passi nel vento.

Inoltre, in supporto alle associazioni locali, nell'annualità 2023 si è provveduto alla revisione e aggiornamento dell'Albo comunale delle associazioni e alla pubblicazione del bando per l'assegnazione delle sedi operative.

Nell'ambito dello sviluppo della cultura giovanile, per l'intero biennio 2022/2023 sono stati attivati progetti formativi rivolti ai giovani dell'hinterland comunale attraverso Progetti Tirocinio Curriculare UNISS, PCTO e Servizio Civile.

Per quanto concerne lo svolgimento dei tirocini UNISS, è stata stipulata una convenzione con il Dipartimento di Scienze Umanistiche e Sociali dell'Università di Sassari che ha permesso a tre giovani di svolgere un'attività formativa di 150 ore a supporto dell'info point turistico e delle attività in svolgimento presso il Palazzo Baronale.

In merito ai PCTO - Progetti di percorsi per le competenze trasversali e l'orientamento, ex alternanza scuola-lavoro è stato possibile aprire specifiche collaborazioni con l'Istituto Pitagora indirizzo Tecnico Economico, con l'Istituto Agrario N. Pellegrini, con il Liceo Artistico F. Figari e con il Liceo classico, musicale e coreutico "D.A. Azuni", consentendo alle studentesse e agli studenti dell'ultimo triennio delle scuole superiori dei percorsi formativi di alternanza utili a orientarli al mondo del lavoro, al proseguimento degli studi e sviluppare competenze trasversali.

Grazie al Servizio Civile, sono state inoltre inserite in affiancamento a diversi servizi, 4 giovani under 26 che hanno contribuito alla realizzazione delle iniziative culturali e ai servizi dell'info point e della biblioteca.

Spettacolo

All'interno di questo ambito rientrano numerose iniziative musicali, di teatro e cabaret, sperimentate e realizzate con successo nel biennio, così come numerosissime iniziative sviluppate in collaborazione con le associazioni locali, in particolar modo per la realizzazione del cartellone "Sorso Estate".

In ambito musicale gli appuntamenti più significativi per l'intero biennio sono stati il Festival del 1° Maggio e l'innovativo Billellera Sorso Music Festival, entrambi ospitati nei giardini di via Europa; unica nell'impegno richiesto, l'organizzazione del ricco palinsesto di intrattenimento arte/musica e spettacolo dedicato all'evento Calici di Stelle.

In ampliamento all'offerta, nel 2023 Sorso ospita inoltre l'edizione annuale del rinomato Sardinia Reggae Festival e la prima edizione del SorsAngeles Fest, curato in collaborazione con l'associazione locale OnlyEvents.

Per quanto riguarda l'intrattenimento artistico, con sfilate, teatro e cabaret, sono state ideate iniziative per diversi target di

fruttori.

Nel 2022 nasce il Carnevale dei bambini, con due giornate dedicate ai più piccoli e alle famiglie e aprendo le porte con grande successo nel biennio, al "Carnevale Estivo". L'iniziativa, oltre al folkloristico momento della sfilata, ha positivamente coinvolto numerosi giovani e associazioni per quanto necessario alla creazione dei carri.

Nel 2023 è stato inoltre ideato "Sorso Cabaret Show"; un calendario con 3 appuntamenti di rilievo nazionale, fruibili in maniera libera e gratuita, da cittadini e turisti, che ha visto ospiti di rilievo nazionale quali " Scintilla" Fubelli e Sergio Sgrilli.

Per entrambe le annualità è stato ideato il format "Teatro a Palazzo", ospitando nella corte del Palazzo Baronale, una rassegna con oltre 10 appuntamenti teatrali, alcuni dei quali in dialetto sorsense.

Sono numerosissime le iniziative realizzate dalle associazioni locali per le quali l'assessorato ha riconosciuto un contributo economico, garantendone la massima riuscita anche attraverso un importante lavoro di supporto degli uffici coinvolti.

Oltre alle feste cittadine organizzate in concomitanza con le principali festività religiose, quali S. Antonio, San Costantino, La Madonna degli Angeli, S. Rita, S. Monica e S. Pantaleo, sono stati rinnovati gli appuntamenti di Sapori e Tradizioni, dei Giochi Estivi e di Aspettando il Natale, ideati e storicamente curati dalla A.P.S. Bench Press Sorso, mentre come sagra è stata realizzata nel 2023 all'interno del progetto "Cultura e tradizioni " , la Festa dei Sapori: degustazioni, con musica e stand, ideata con il recupero della tradizionale Sagra della Melanzana.

La Primavera del 2023 ha visto nascere in collaborazione con i promotori dell'Aps Bench Press Sorso la prima edizione del "Lu Tundu d'oro": Contest Enogastronomico dove i ristoratori locali si sono sfidati nella preparazione di un piatto a base di tondo, il pane tipico di Sorso, abbinando un vino locale, valutati da una giuria di chef e docenti esperti nel settore alberghiero ed enogastronomico.

L'estate estiva del 2023 ha visto nascere la prima edizione del mercato estivo; Lungo Viale Cottoni tantissimi espositori, artigiani e commercianti hanno animato la città consentendo a residenti e turisti di poter passeggiare e apprezzare la qualità delle loro opere.

In complessivo, nell'edizione 2023, il cartellone Sorso Estate ha ospitato oltre 40 appuntamenti, con un'offerta ampia in genere, fortemente attrattiva e fruibile gratuitamente.

Infine, nell'ambito del progetto "Percorsi di Romangia 2023", il Comune ha fattivamente lavorato con il Comitato per i festeggiamenti della B.V. Noli Me Tollere, organizzando la prima edizione della "Corsa alla Stella", esibizione di abilità equestre presente storicamente nella più antica tradizione sorsense.

Un successo con grande partecipazione e diffusione sui canali Tv grazie alla diretta sulla Tv Uno4.

Durante i festeggiamenti della B.V. Noli Me Tollere, è stato proseguito il progetto che ha consentito di poter trasmettere la messa del 26 Maggio in diretta Tv sull'emittente Videolina.

Di seguito viene riportato il calendario degli eventi realizzati dall'amministrazione comunale, nell'ambito dell'Assessorato al turismo.

ANNO 2022	EVENTI
Febbraio	26 Febbraio : Carnevale dei bambini
Marzo	1 Marzo : Carnevale dei bambini
Aprile	12 aprile: Convegno (cinquantenario del moscato Sorso-Sennori)
Maggio	1° maggio: Festival Musicale 2022 (Primavera in Romangia) 6-13-20-27 maggio: Maggio dei libri a Sorso (Primavera in Romangia) 7 maggio: Sentieri di vino (Primavera in Romangia) 14 maggio: Passeggiata al Pozzo Sacro di Serra Niedda (Sentieri di Vino) 16 Maggio : Convegno - Le Vie della Romangia "Tra Natura, Identità e Spiritualità" 22 maggio: Festeggiamenti Santa Rita da Cascia (Primavera in Romangia) 26 maggio: Festeggiamenti B.V. Noli Me Tollere (Primavera in Romangia) con "Pino e gli anticorpi" e "Tributo agli 883" 29 maggio: Maratona "corri con la Madonna" (Primavera in Romangia)
Giugno	11 giugno: La via del Moscato (cinquantenario del moscato Sorso-Sennori) 25-26 giugno: Billellera Sorso Music Festival (Sorso Estate 2022)

	30 giugno: Festa del Gusto Internazionale (Sorso Estate 2022)
Luglio	1-2-3 luglio: Festa del Gusto Internazionale (Sorso Estate 2022) 6 luglio: Festeggiamenti San Costantino in Convento (Sorso Estate 2022) 7 luglio: Festeggiamenti San Costantino in Convento (Sorso Estate 2022) 8 luglio: Teatro "Fuga dall'Asinara" (Sorso Estate 2022) 9 luglio: Aspettando Calici (Sorso Estate 2022) 14 luglio: Teatro "La sorpresa" (Sorso Estate 2022) 15 luglio: Aspettando Calici (Sorso Estate 2022) 16 luglio: Carnevale Estivo (Sorso Estate 2022) 21 luglio: Teatro "La Madre" (Sorso Estate 2022) 23 luglio: Aspettando Calici (Sorso Estate 2022) 24 luglio: Teatro: "L'Eredidai chi tocca" (Sorso Estate 2022) 27 luglio: festeggiamenti di San Pantaleo (Sorso Estate 2022) 28 luglio: Teatro "I Giudici" (Sorso Estate 2022) 31 luglio: La grande corrida della Sardegna (Sorso Estate 2022)
Agosto	1° agosto: Festeggiamenti Madonna degli Angeli (Sorso Estate 2022) 4-5-6 agosto: Giochi Estivi XV edizione (Sorso Estate 2022) 10 agosto: Musica sotto le stelle (Sorso Estate 2022) 11 agosto: Concerto (Sorso Estate 2022) 12 agosto: Convegno (cinquantenario del moscato Sorso-Sennori); Calici di Stelle (Sorso Estate 2022) 19 agosto: Teatro "Una caduta stella" (Sorso Estate 2022) 25 agosto: Teatro "La Sorpresa" (Sorso Estate 2022) 27 agosto: Festival Musicale DJ Sardegna (Sorso Estate 2022)
Settembre	17 settembre: Tra archeologia e vino (cinquantenario del moscato Sorso-Sennori; Sorso Estate 2022) 30 settembre: Festival del Turismo itinerante (Sorso Estate 2022)
Ottobre	1-2 ottobre: Festival del Turismo itinerante (Sorso Estate 2022) Ottobre: Città dell'Olio 30 ottobre: Camminata tra gli olivi (Città dell'Olio)
Dicembre	Dall'8 dicembre 2022 al 6 gennaio 2023: Natale in Romangia

ANNO	EVENTI
2023	
Gennaio	6 gennaio : Natale in Romangia, Tombolata con la befana. 27 gennaio: Giornata della Memoria, lettura e laboratorio creativo
Febbraio	26-27 febbraio: Stage di perfezionamento vocale con il M. Lazzara
Aprile	23 aprile: "Welcome Spring" (Primavera in Romangia) 28 aprile: Teatro a Palazzo (Primavera in Romangia) 29 aprile: 3° edizione Sapori e Tradizioni (Primavera in Romangia)
Maggio	1° maggio: Festival Musicale 2023 (Primavera in Romangia) 14 maggio: X torneo Volley; Nuraghe Cocktail competition (Primavera in Romangia) 4-11-18-25 maggio: maggio dei libri a Sorso (Primavera in Romangia) 22 maggio: Festeggiamento Santa Rita da Cascia (Primavera in Romangia)

	<p>26 maggio: Festeggiamento B.V. Noli Me Tollere (Primavera in Romangia)</p> <p>28 maggio: 1° edizione Corsa alla Stella (Primavera in Romangia)</p>
Giugno	<p>9 giugno: mostra "Irma"; rassegna "Sorso Estate 2023"</p> <p>16-17 giugno: Billeltera Sorso Music Festival</p> <p>22 giugno: Sulle Ali della Tradizione – Mostra etnografica</p>
Luglio	<p>1-2 luglio: Sorsangeles Beer Fest (Sorso Estate 2023)</p> <p>6 luglio: Teatro "Cant'è mara la fammi" (Sorso Estate 2023)</p> <p>9 luglio: Sorso Cabaret Show 2023</p> <p>12-13 luglio: Un monumento per la città</p> <p>13 luglio: Teatro "Gran Caffè Astra" (Sorso Estate 2023)</p> <p>14 luglio: Aspettando Calici</p> <p>15 luglio: Carnevale Estivo 2023</p> <p>20 luglio: Teatro "Lu Cuzineri" (Sorso Estate 2023)</p> <p>21 luglio: Teatro "Ammintendi Sassari" (Sorso Estate 2023)</p> <p>24 luglio: Scavi e restauri del sito romano e tardo romano di Santa Filittica 2023</p> <p>25 luglio: Batnight osservazione del pipistrello sardo allo stagno di Platamona</p> <p>27 luglio: Teatro "Serata Feyedeau" (Sorso Estate 2023)</p> <p>28 luglio: Teatro "L'erediddai chi ti tocca" (Sorso Estate 2023)</p> <p>29 luglio: XVIII° edizione La Festa dei Sapori e mercato estivo (Cultura e tradizione – Destinazione Sorso)</p> <p>30 luglio: Sorso Cabaret Show 2023</p>
Agosto	<p>4-5-6 agosto: Giochi Estivi 2023</p> <p>8 agosto: Teatro "Pascoli a luci rosso" (Sorso Estate 2023)</p> <p>9-10 agosto: Sorso Calici Music Contest (Sorso Estate 2023)</p> <p>10 agosto: La tavola rotonda: Turismo, Benessere, Musica, Cultura e Territorio (Sorso Estate 2023)</p> <p>11 agosto: Calici di Stelle</p> <p>20 agosto: Sorso Cabaret Show 2023</p> <p>25 agosto: Teatro "Multiverso" (Sorso Estate 2023)</p>
Settembre	<p>1° settembre: Teatro "Una caduta stella" (Sorso Estate 2023)</p> <p>6 settembre: Sorso Estate in Biblioteca "Il mare in una scatola"</p> <p>15 settembre: Festival delle bellezze; serata dedicata alla musica classica e all'Oro di Romangia (Sorso Estate 2023)</p> <p>29 settembre: Famiglie in Vigna (Città del Vino)</p> <p>30 settembre: II° edizione Un Sorso di Poesia (Sorso Estate 2023)</p>
Ottobre	<p>29 ottobre: "Camminata tra gli ulivi" (Città dell'Olio)</p>
Novembre	<p>10 novembre: Esposizione fotografie della Prima Guerra Mondiale</p> <p>24 novembre: Terra d'olio 2023 corso di assaggio dell'olio (Città dell'Olio)</p>
Dicembre	<p>6 dicembre: Natale in biblioteca</p> <p>Dal 12 dicembre 2023 al 3 gennaio 2024: Natale in Romangia 2023</p> <p>16 dicembre: XVII° edizione di Aspettando il Natale</p> <p>17 dicembre: Apertura palazzo, incontro con Babbo Natale (Natale in Romangia 2023)</p> <p>19-20 dicembre: Consegna della letterina per Babbo Natale (Natale in Romangia 2023)</p> <p>21-22-23 dicembre: spettacoli (Natale in Romangia 2023)</p>

ANNO 2024	EVENTI
Gennaio	Dal 12 dicembre 2023 al 3 gennaio 2024: Natale in Romangia 2023 6 gennaio : Castagnata 27 gennaio: Giornata della Memoria, lettura e laboratorio creativo
Febbraio	13 febbraio: Carnevale dei bambini 2024 25 febbraio: Giornata in campo: la potatura (Città dell'Olio)
Marzo	3 marzo : Campionato provinciale individuale U18 di scacchi 5 marzo : Campionato provinciale scolastico U18 di scacchi 21 marzo : Via Crucis
Aprile	19 aprile : Terra d'olio cerimonia con le scuole (Città dell'Olio) 21 aprile : Terra d'olio premiazione concorso produttori (Città dell'Olio) 25- 28 Cartoon Fest (Primavera in Romangia)
Maggio	1° maggio: Festival Musicale 2024 (Primavera in Romangia) 12 maggio Oro di Romangia Shaker e arte (Primavera in Romangia) 9-16-23-30 maggio: maggio dei libri a Sorso (Primavera in Romangia) 19 maggio: 1° edizione Corsa alla Stella (Primavera in Romangia) 22 maggio: Festeggiamento Santa Rita da Cascia (Primavera in Romangia) 24 maggio : Rassegna teatrale 26 maggio: Festeggiamenti B.V. Noli Me Tollere (Primavera in Romangia)

2.3.5 Controllo delle società partecipate

L'ente effettua un sistema di controlli sulle società non quotate o partecipate, col quale si procede ad organizzare verifiche amministrative e contabili finalizzate a monitorare l'andamento della società, con una verifica dei presupposti che hanno determinato la scelta partecipativa iniziale, oltre a garantire la possibilità di mettere in atto tempestivi interventi correttivi in relazione a eventuali mutamenti che intercorrano, nel corso della vita della società. La Società Romangia Srl, non rispetta il requisito del fatturato medio previsto dall'articolo 24 comma 5 ter n.4 del TUSP 175/2016 e ss.mm.ii. nonostante persegua finalità pubbliche, si rende necessario procedere alla sua razionalizzazione mediante operazioni straordinarie. L'amministrazione ha già avviato interlocuzioni con la Provincia di Sassari che con atto dell'amministratore straordinario n. 53 del 21.12.2023 "Revisione ordinaria relativa all'anno 2023 delle partecipazioni societarie della provincia di Sassari- Art. 20 comma 1 del Decreto Legislativo n. 175 del 19.08.2016 e ss.mm.ii. ha deliberato di valutare eventuali procedimenti per incorporazione di Società appartenenti ad altri Enti che ne hanno fatto richiesta (...) citando nel medesimo atto deliberativo la nota del Comune di Sorso prot. N°36657 del 28.11.2023.

Si prevede di concludere la procedura entro il 30.06.2024 fatte salve nuove e sopravvenute disposizioni in materia o proroghe legate all'attuazione degli adempimenti necessari per completare le procedure richieste.

PARTE III
SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE

Per quanto riguarda le Politiche di bilancio, si è assicurata particolare attenzione al rispetto degli equilibri di finanza pubblica, alla razionalizzazione della spesa corrente e al reperimento di risorse finanziarie straordinarie da integrare alle dotazioni annuali. Alla fine del quinquennio di mandato elettorale possiamo definire l'ente solido e capace di assicurare programmazione ed attività di cassa. Nel quinquennio in esame è stata data piena attuazione al D.Lgs. 118/2011 e ai relativi principi contabili che hanno subito, nell'arco temporale in esame, costanti revisioni.

Rinegoziazione Mutui con la Cassa Depositi e Prestiti

L'Amministrazione ha adottato una politica attiva di gestione dello stock del debito con la Cassa depositi e prestiti, con operazioni di rinegoziazione, che hanno sfruttato la discesa dei tassi e consentito l'alleggerimento della parte corrente. Tali azioni rappresentano una delle principali manovre adottate per garantire i servizi offerti ai cittadini, nonostante la contrazione delle risorse disponibili.

Il servizio finanziario ha dovuto negli ultimi anni far fronte a continui aggiornamenti normativi che hanno visto quale principale novità un "passaggio" sempre più decisivo verso la digitalizzazione come avvenuto in altri settori della Pubblica Amministrazione. La prima novità introdotta è stata l'introduzione del Siope+ che ha visto l'eliminazione cartacea degli ordinativi di pagamento e di incasso entrambi sostituiti da invii telematici. Un ulteriore passo verso la digitalizzazione è rappresentato dal sistema di pagamento denominato Pago-PA, che è un sistema utile a qualsiasi pagamento da effettuare nei confronti della Pubblica Amministrazione.

3.1 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo

La capacità di spendere secondo il programma adottato (efficienza), l'attitudine ad utilizzare le risorse soddisfacendo le reali esigenze della collettività (efficacia) e la perizia richiesta per conseguire gli obiettivi stabiliti spendendo il meno possibile (economicità) deve essere sempre compatibile con il mantenimento nel tempo dell'equilibrio tra le entrate e le uscite. Dato il vincolo del pareggio di bilancio a preventivo, le entrate di competenza accertate in ciascun esercizio hanno condizionato il quantitativo massimo di spesa impegnabile in ciascun anno solare.

Entrate	2020	2021	2022	2023	2024	Var. sul primo anno
Tributi	6.421.650,99	6.272.153,82	7.596.009,70	7.751.041,37	8.197.847,68	27,66%
Trasferimenti correnti	9.731.861,57	8.653.162,99	8.895.219,20	10.419.952,08	9.760.359,36	0,29%
Extratributarie	933.547,20	814.218,35	983.171,53	1.286.106,81	1.169.997,23	25,33%
In conto capitale	2.941.749,19	2.089.919,67	6.072.970,18	6.508.632,97	7.248.326,82	146,40%
Riduz. att. finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Accensione prestiti	700.000,00	0,00	1.881.790,08	0,00	0,00	-100,00%
Apertura anticipazioni	0,00	0,00	0,00	15.000.000,00	15.000.000,00	0,00%
Parziale	20.728.808,95	17.829.454,83	25.429.160,69	40.965.733,23	41.376.531,09	99,61%
Servizi c/terzi	2.174.394,48	2.020.196,00	2.357.134,09	18.370.564,57	18.370.564,57	744,86%
Totale	22.903.203,43	19.849.650,83	27.786.294,78	59.336.297,80	59.747.095,66	160,87%

Spese	2020	2021	2022	2023	2024	Var. sul primo anno
Correnti	14.930.313,46	14.269.703,52	15.029.657,20	19.692.564,76	18.660.806,27	24,99%
In conto capitale	4.378.955,43	3.041.528,71	3.644.276,39	16.020.579,34	7.248.326,82	65,53%
Increment. att. finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Rimborso prestiti	12.462,17	339.593,52	373.866,65	362.974,77	421.183,10	3.279,69%
Chiusura anticipazioni	0,00	0,00	0,00	15.000.000,00	15.000.000,00	0,00%
Parziale	19.321.731,06	17.650.825,75	19.047.800,24	51.076.118,87	41.330.316,19	113,91%
Servizi c/terzi	2.174.394,48	2.020.196,00	2.357.134,09	18.370.564,57	18.370.564,57	744,86%
Totale	21.496.125,54	19.671.021,75	21.404.934,33	69.446.683,44	59.700.880,76	177,73%

3.2 Equilibrio parte corrente e parte capitale

Con l'approvazione di ciascun bilancio di previsione, il consiglio comunale ha individuato gli obiettivi e destinato le corrispondenti risorse rispettando la norma che impone il pareggio complessivo tra disponibilità e impieghi. In questo ambito, è stata scelta qual è l'effettiva destinazione della spesa e con quali risorse viene ad essere finanziata, separando le possibilità di intervento in quattro direzioni ben definite, e cioè la gestione corrente, gli investimenti, l'utilizzo dei movimenti di fondi e la registrazione dei servizi C/terzi. Ognuno di questi comparti può essere inteso come un'entità autonoma che produce un risultato di gestione (avanzo, disavanzo, pareggio).

Equilibrio di parte corrente		2020	2021	2022	2023	2024
Entrate competenza						
Tributi	(+)	6.421.650,99	6.272.153,82	7.596.009,70	7.751.041,37	8.197.847,68
Trasferimenti correnti	(+)	9.731.861,57	8.653.162,99	8.895.219,20	10.419.952,08	9.760.359,36
Extratributarie	(+)	933.547,20	814.218,35	983.171,53	1.286.106,81	1.169.997,23
Entrate correnti per investimenti	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Risorse ordinarie		17.087.059,76	15.739.535,16	17.474.400,43	19.457.100,26	19.128.204,27
FPV applicato a bil. corrente	(+)	779.119,11	580.073,82	926.976,18	1.005.891,17	4.237,00
Avanzo applicato a bil. corrente	(+)	1.388.997,43	1.011.204,35	1.488.888,54	0,00	0,00
C/cap. per spese correnti	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Prestiti per spese correnti	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Risorse straordinarie		2.168.116,54	1.591.278,17	2.415.864,72	1.005.891,17	4.237,00
Totale		19.255.176,30	17.330.813,33	19.890.265,15	20.462.991,43	19.132.441,27
Uscite competenza						
Spese correnti	(+)	14.930.313,46	14.269.703,52	15.029.657,20	19.692.564,76	18.660.806,27
Rimborso prestiti	(+)	12.462,17	339.593,52	373.866,65	362.974,77	421.183,10
Impieghi ordinari		14.942.775,63	14.609.297,04	15.403.523,85	20.055.539,53	19.081.989,37
FPV per spese correnti	(+)	580.073,82	926.976,18	1.005.891,17	-	-
Disav. applicato a bil. corrente	(+)	50.451,90	50.451,90	50.451,90	50.451,90	50.451,90
Fondo anticipazione liquidità	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investim. assimilabili a correnti	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Impieghi straordinari		630.525,72	977.428,08	1.056.343,07	50.451,90	50.451,90
Totale		15.573.301,35	15.586.725,12	16.459.866,92	20.105.991,43	19.132.441,27
Risultato competenza						
Entrate bilancio corrente	(+)	19.255.176,30	17.330.813,33	19.890.265,15	20.462.991,43	19.132.441,27
Uscite bilancio corrente	(-)	15.573.301,35	15.586.725,12	16.459.866,92	20.105.991,43	19.132.441,27

Equilibrio di parte capitale		2020	2021	2022	2023	2024
Entrate competenza						
Entrate C/capitale	(+)	2.941.749,19	2.089.919,67	6.072.970,18	6.508.632,97	7.248.326,82
C/capitale per spese correnti	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Risorse ordinarie		2.941.749,19	2.089.919,67	6.072.970,18	6.508.632,97	7.248.326,82
FPV applicato a bil. investimenti	(+)	3.635.498,95	2.828.896,19	3.579.441,16	9.154.946,37	0,00
Avanzo applicato a bil. investim.	(+)	50.000,00	1.263.009,01	398.763,12	0,00	0,00
Entrate correnti per investimenti	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Riduzione di attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Movimento fondi	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Accensione prestiti	(+)	700.000,00	0,00	1.881.790,08	0,00	0,00
Prestiti per spese correnti	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Risorse straordinarie		4.385.498,95	4.091.905,20	5.859.994,36	9.154.946,37	0,00
Totale		7.327.248,14	6.181.824,87	11.932.964,54	15.663.579,34	7.248.326,82
Uscite competenza						
Spese C/capitale	(+)	4.378.955,43	3.041.528,71	3.644.276,39	16.020.579,34	7.248.326,82
Investim. assimilabili a correnti	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Impieghi ordinari		4.378.955,43	3.041.528,71	3.644.276,39	16.020.579,34	7.248.326,82
FPV uscite investimenti	(+)	2.828.896,19	3.579.441,16	9.154.946,37	-	-
Correnti assimilabili a investim.	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Incremento attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Movimento fondi	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Impieghi straordinari		2.828.896,19	3.579.441,16	9.154.946,37	0,00	0,00
Totale		7.207.851,62	6.620.969,87	12.799.222,76	16.020.579,34	7.248.326,82
Risultato competenza						
Entrate bilancio investimenti	(+)	7.327.248,14	6.181.824,87	11.932.964,54	15.663.579,34	7.248.326,82
Uscite bilancio investimenti	(-)	7.207.851,62	6.620.969,87	12.799.222,76	16.020.579,34	7.248.326,82

3.3 Risultato della gestione

3.3.1 Gestione di competenza - quadro riassuntivo

Il risultato della gestione di competenza indica il grado di impiego delle risorse di stretta competenza di ciascun esercizio, oltre all'eventuale eccedenza (avanzo) o la possibile carenza (disavanzo) delle stesse rispetto agli obiettivi inizialmente definiti con il bilancio di previsione.

Dal punto di vista della gestione di competenza, ad esempio, un consuntivo che riporta un avanzo di amministrazione potrebbe segnalare la momentanea difficoltà nella capacità di spesa dell'ente mentre un disavanzo dovuto al verificarsi di circostanze imprevedibili potrebbe essere il sintomo di una momentanea crisi finanziaria.

Il tutto va attentamente ponderato e valutato in una prospettiva pluriennale, nonché approfondito con un'ottica che va oltre la stretta dimensione numerica.

Gestione competenza		2018	2019	2020	2021	2022
Riscossioni	(+)	16.599.960,76	15.338.824,99	18.991.039,15	15.923.177,14	18.346.735,91
Residui attivi	(+)	2.696.640,65	3.834.813,60	3.912.164,28	3.926.473,69	9.439.558,87
FPV applicato in entrata	(+)	7.693.381,71	4.994.163,99	4.414.618,06	3.408.970,01	4.506.417,34
Avanzo applicato	(+)	337.113,25	911.560,68	1.438.997,43	2.274.213,36	1.887.651,66
Entrate		27.327.096,37	25.079.363,26	28.756.818,92	25.532.834,20	34.180.363,78
Pagamenti	(-)	17.490.119,36	16.129.712,70	17.641.208,42	16.589.693,81	18.108.454,28
Residui passivi	(-)	2.170.264,31	2.816.909,54	3.854.917,12	3.081.327,94	3.296.480,05
FPV per spese correnti	(-)	955.453,01	779.119,11	580.073,82	926.976,18	1.005.891,17
FPV per spese in C/capitale	(-)	4.038.710,98	3.635.498,95	2.828.896,19	3.579.441,16	9.154.946,37
Disavanzo applicato	(-)	50.451,90	50.451,90	50.451,90	50.451,90	50.451,90
Fondo anticipazione liquidità	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uscite		24.704.999,56	23.411.692,20	24.955.547,45	24.227.890,99	31.616.223,77
Risultato competenza		2.622.096,81	1.667.671,06	3.801.271,47	1.304.943,21	2.564.140,01

3.3.2 Risultato di amministrazione complessivo

Il risultato complessivo è il dato che espone, in sintesi, l'esito finanziario di ciascun esercizio. Il dato contabile può mostrare un avanzo o riportare un disavanzo, ed è ottenuto dal simultaneo concorso della gestione di competenza e residui.

Queste operazioni comprendono pertanto sia i movimenti che hanno impiegato risorse proprie dello stesso esercizio (riscossioni e pagamenti di competenza) come pure operazioni che hanno invece utilizzato le rimanenze di esercizi precedenti (riscossioni e pagamenti in C/residui).

L'avanzo complessivo può essere liberamente disponibile (non vincolato) oppure utilizzabile solo entro precisi ambiti (vincolato per spese correnti o investimenti).

Risultato complessivo		2018	2019	2020	2021	2022
Fondo cassa iniziale (01.01)	(+)	1.738.835,99	6.277.963,47	5.210.976,29	6.119.893,62	4.798.345,48
Riscossioni	(+)	23.711.372,95	16.924.139,13	20.870.119,91	18.536.691,89	20.758.340,52
Pagamenti	(-)	19.172.245,47	17.991.126,31	19.961.202,58	19.858.240,03	20.673.724,71
Situazione contabile cassa		6.277.963,47	5.210.976,29	6.119.893,62	4.798.345,48	4.882.961,29
Azioni esecutive da regolarizz.	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo cassa finale (31.12)		6.277.963,47	5.210.976,29	6.119.893,62	4.798.345,48	4.882.961,29
Residui attivi	(+)	7.544.566,43	10.232.274,32	11.973.121,05	12.952.355,22	18.383.236,25
Residui passivi	(-)	2.931.581,55	3.651.650,30	4.987.954,16	4.666.416,20	4.554.101,61
Risultato contabile		10.890.948,35	11.791.600,31	13.105.060,51	13.084.284,50	18.712.095,93
FPV per spese correnti	(-)	955.453,01	779.119,11	580.073,82	926.976,18	1.005.891,17
FPV per spese C/capitale	(-)	4.038.710,98	3.635.498,95	2.828.896,19	3.579.441,16	9.154.946,37
Risultato effettivo		5.896.784,36	7.376.982,25	9.696.090,50	8.577.867,16	8.551.258,39

Composizione del risultato	2018	2019	2020	2021	2022
Avanzo (+) o Disavanzo (-) compl.	5.896.784,36	7.376.982,25	9.696.090,50	8.577.867,16	8.551.258,39
di cui, parte:					
- accantonata	3.350.836,61	3.909.896,34	4.835.781,70	5.743.470,61	5.936.047,56
- vincolata	1.890.008,95	1.704.787,93	3.961.359,70	2.399.396,56	2.539.310,89
- destinata agli investimenti	38.292,73	3.147,76	0,00	0,00	0,00
- disponibile	617.646,07	1.759.150,22	898.949,10	434.999,99	75.899,94

3.3.3 Fondo di cassa e utilizzo anticipazione

Le previsioni di entrata tendono a tradursi durante l'esercizio in accertamenti, ossia in crediti nei confronti di soggetti esterni.

La velocità con cui questi crediti vanno a buon fine, e cioè si trasformano in riscossioni, influisce direttamente sulle disponibilità finali di cassa.

L'accertamento di competenza che non si è interamente tradotto in riscossione durante l'anno ha comportato quindi la formazione di un nuovo residuo attivo.

Analogamente alle entrate, anche la velocità di pagamento delle uscite influenza la giacenza di cassa e la conseguente formazione di residui passivi, ossia posizioni debitorie verso soggetti esterni all'ente, oppure la formazione di più generici accantonamenti per procedure di gara in corso di espletamento, da concludersi nell'immediato futuro.

Fondo di cassa		2018	2019	2020	2021	2022
Fondo cassa iniziale (01.01)	(+)	1.738.835,99	6.277.963,47	5.210.976,29	6.119.893,62	4.798.345,48
Riscossioni	(+)	23.711.372,95	16.924.139,13	20.870.119,91	18.536.691,89	20.758.340,52
Pagamenti	(-)	19.172.245,47	17.991.126,31	19.961.202,58	19.858.240,03	20.673.724,71
Situazione contabile cassa		6.277.963,47	5.210.976,29	6.119.893,62	4.798.345,48	4.882.961,29
Azioni esecutive da regolarizz.	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo cassa finale (31.12)		6.277.963,47	5.210.976,29	6.119.893,62	4.798.345,48	4.882.961,29
Utilizzo anticipazione di cassa		No	No	No	No	No

3.4 Utilizzo avanzo di amministrazione

L'attività del comune è continuativa nel tempo per cui gli effetti prodotti dalla gestione di un anno si ripercuotono negli esercizi successivi.

Questi legami si ritrovano nella gestione dei residui attivi e passivi ma anche nel caso di espansione della spesa dovuta all'applicazione dell'avanzo.

Questo può però avvenire con certi vincoli, dato che il legislatore ha stabilito alcune regole che limitano le possibilità di impiego dell'avanzo di amministrazione imponendo, inoltre, rigide misure per il ripiano del possibile disavanzo.

L'avanzo può infatti essere utilizzato per il reinvestimento delle quote di ammortamento, la copertura dei debiti fuori bilancio, la salvaguardia degli equilibri di bilancio, l'estinzione anticipata dei mutui e per il finanziamento di spese di investimento.

Il dato di seguito riportato attiene gli ultimi rendiconti approvati dall'ente.

Utilizzo avanzo	2020	2021	2022
Reinvestimento ammortamenti	0,00	0,00	0,00
Finanziamento debiti fuori bilancio	0,00	0,00	0,00
Salvaguardia equilibri bilancio	0,00	0,00	0,00
Spese correnti non ripetitive	1.388.997,43	1.011.204,35	1.488.888,54
Sp. correnti in sede assestamento	0,00	0,00	0,00
Spese investimento	50.000,00	1.263.009,01	398.763,12
Estinzione anticipata prestiti	0,00	0,00	0,00
Altro	0,00	0,00	0,00
Totale	1.438.997,43	2.274.213,36	1.887.651,66

3.5 Gestione dei residui

3.5.1 Totale residui di inizio e fine mandato

Le previsioni di entrata tendono a tradursi durante l'esercizio in accertamenti, ossia in crediti che il comune vanta nei confronti di soggetti esterni. Gli accertamenti di competenza che non si sono interamente tradotti in riscossione durante l'anno portano alla formazione di residui attivi, ossia posizioni creditizie. Analogamente alle entrate, anche per le uscite il mancato pagamento dell'impegno nell'esercizio di formazione porta alla creazione di residui passivi. L'accostamento delle situazioni di inizio e fine mandato mette in risalto il miglioramento e il peggioramento della situazione complessiva delle posizioni creditorie o debitorie, per altro verso direttamente influenzate dai vincoli imposti ai vari livelli della pubblica amministrazione dal patto di stabilità interno.

Residui attivi 2018	Res. Iniziali (RS)	Res. Riscossi (RR)	Var. (+/-) Res. (R)	Res. C/res. (EP)	Res. comp. (EC)	Res. Totali (TR)
Tributi	5.808.012,05	1.248.850,39	-1.443.688,84	3.115.472,82	1.342.621,90	4.458.094,72
Trasferim. correnti	594.476,37	535.029,21	-57.364,97	2.082,19	350.594,84	352.677,03
Extratributarie	1.102.825,37	170.985,66	-822,87	931.016,84	379.352,43	1.310.369,27
In C/capitale	5.686.063,28	4.918.155,38	-21.776,47	746.131,43	503.506,74	1.249.638,17
Riduzione att. fin.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Accens. prestiti	216.673,08	200.000,00	0,00	16.673,08	0,00	16.673,08
Apertura anticipaz.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Servizi c/terzi	75.773,79	38.391,55	-832,82	36.549,42	120.564,74	157.114,16
Totale	13.483.823,94	7.111.412,19	-1.524.485,97	4.847.925,78	2.696.640,65	7.544.566,43

Residui attivi 2022	Res. Iniziali (RS)	Res. Riscossi (RR)	Var. (+/-) Res. (R)	Res. C/res. (EP)	Res. comp. (EC)	Res. Totali (TR)
Tributi	8.380.101,15	1.297.678,80	-1.478.463,59	5.603.958,76	3.104.587,83	8.708.546,59
Trasferim. correnti	1.144.455,07	918.684,05	-55.126,56	170.644,46	455.774,55	626.419,01
Extratributarie	1.904.974,05	56.346,83	-13.359,18	1.835.268,04	276.806,46	2.112.074,50
In C/capitale	1.473.898,07	126.427,31	-49.200,90	1.298.269,86	4.094.077,54	5.392.347,40
Riduzione att. fin.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Accens. prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	1.487.718,45	1.487.718,45
Apertura anticipaz.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Servizi c/terzi	48.926,88	12.467,62	-923,00	35.536,26	20.594,04	56.130,30
Totale	12.952.355,22	2.411.604,61	-1.597.073,23	8.943.677,38	9.439.558,87	18.383.236,25

Residui passivi 2018	Res. Iniziali (RS)	Res. Pagati (RR)	Var. (+/-) Res. (R)	Res. C/res. (EP)	Res. comp. (EC)	Res. Totali (TR)
Correnti	2.261.047,95	1.425.958,19	-249.003,55	586.086,21	1.740.538,53	2.326.624,74
In C/capitale	332.961,87	250.102,81	0,00	82.859,06	292.075,17	374.934,23
Incremento att. fin.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Chiusura anticip.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Servizi c/terzi	98.438,08	6.065,11	-1,00	92.371,97	137.650,61	230.022,58
Totale	2.692.447,90	1.682.126,11	-249.004,55	761.317,24	2.170.264,31	2.931.581,55

Residui passivi 2022	Res. Iniziali (RS)	Res. Pagati (RR)	Var. (+/-) Res. (R)	Res. C/res. (EP)	Res. comp. (EC)	Res. Totali (TR)
Correnti	3.490.069,41	1.857.070,62	-654.803,00	978.195,79	2.271.594,86	3.249.790,65
In C/capitale	971.076,60	585.256,76	-180.195,34	205.624,50	671.353,50	876.978,00
Incremento att. fin.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti	109.140,05	109.140,05	0,00	0,00	113.465,83	113.465,83
Chiusura anticip.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Servizi c/terzi	96.130,14	13.803,00	-8.525,87	73.801,27	240.065,86	313.867,13
Totale	4.666.416,20	2.565.270,43	-843.524,21	1.257.621,56	3.296.480,05	4.554.101,61

3.5.2 Analisi dei residui distinti per anno di formazione

La velocità di incasso dei crediti pregressi, ossia il tasso di smaltimento dei residui attivi, influisce direttamente sulla situazione complessiva di cassa. La stessa circostanza si verifica anche sul versante delle uscite dove il pagamento rapido di debiti pregressi estingue il residuo passivo, traducendosi però in un esborso monetario. La capacità dell'ente di incassare rapidamente i propri crediti può essere analizzata anche dal punto di vista temporale, riclassificando i residui attivi per anno di formazione ed individuando così le posizioni creditorie più lontane nel tempo. Lo stesso procedimento può essere applicato anche al versante delle uscite, dove la posizione debitoria complessiva è ricondotta all'anno di formazione di ciascun residuo passivo.

Residui attivi	Res. CP 2018	Res. CP 2019	Res. CP 2020	Res. CP 2021	Res. CP 2022
Tributi	1.342.621,90	2.776.037,67	2.475.958,75	1.625.101,23	3.104.587,83
Trasferim. correnti	350.594,84	93.255,65	425.030,45	1.066.575,47	455.774,55
Extratributarie	379.352,43	454.909,48	477.025,37	299.563,92	276.806,46
In C/capitale	503.506,74	474.949,09	515.651,71	916.746,84	4.094.077,54
Riduzione att. fin.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Accens. prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	1.487.718,45
Apertura anticipaz.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Servizi c/terzi	120.564,74	35.661,71	18.498,00	18.486,23	20.594,04
Totale	2.696.640,65	3.834.813,60	3.912.164,28	3.926.473,69	9.439.558,87

Residui attivi	Rend. 2022		Rend. 2022 Res. Totali (TR)
	Res. C/Res. (EP)	Res. Comp. (EC)	
Tributi	5.603.958,76	3.104.587,83	8.708.546,59
Trasferim. correnti	170.644,46	455.774,55	626.419,01
Extratributarie	1.835.268,04	276.806,46	2.112.074,50
In C/capitale	1.298.269,86	4.094.077,54	5.392.347,40
Riduzione att. fin.	0,00	0,00	0,00
Accens. prestiti	0,00	1.487.718,45	1.487.718,45
Apertura anticipaz.	0,00	0,00	0,00
Servizi c/terzi	35.536,26	20.594,04	56.130,30
Totale	8.943.677,38	9.439.558,87	18.383.236,25

Residui passivi	Res. CP 2018	Res. CP 2019	Res. CP 2020	Res. CP 2021	Res. CP 2022
Correnti	1.740.538,53	2.017.502,34	2.553.519,40	2.209.028,80	2.271.594,86
In C/capitale	292.075,17	782.283,13	1.283.149,28	744.975,80	671.353,50
Incremento att. fin.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00	109.140,05	113.465,83
Chiusura anticip.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Servizi c/terzi	137.650,61	17.124,07	18.248,44	18.183,29	240.065,86
Totale	2.170.264,31	2.816.909,54	3.854.917,12	3.081.327,94	3.296.480,05

Residui passivi	Rend. 2022		Rend. 2022 Res. Totali (TR)
	Res. C/Res. (EP)	Res. Comp. (EC)	
Correnti	978.195,79	2.271.594,86	3.249.790,65
In C/capitale	205.624,50	671.353,50	876.978,00
Incremento att. fin.	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti	0,00	113.465,83	113.465,83
Chiusura anticip.	0,00	0,00	0,00
Servizi c/terzi	73.801,27	240.065,86	313.867,13
Totale	1.257.621,56	3.296.480,05	4.554.101,61

3.5.3

Rapporto tra competenza e residui

Gli indicatori finanziari, ottenuti come rapporto tra valori finanziari e fisici (ad esempio, spesa corrente per abitante) o tra valori esclusivamente finanziari (ad esempio, grado di autonomia tributaria) analizzano aspetti diversi della vita dell'ente per fornire, mediante la lettura di un dato estremamente sintetico, una base di ulteriori informazioni sulle dinamiche che si instaurano a livello finanziario nel corso dei diversi esercizi. Un indice interessante è dato dal rapporto tra i movimenti di competenza e residui delle entrate proprie, che tende a mostrare, per lo stesso comparto, l'incidenza della formazione di nuovi crediti rispetto agli accertamenti della sola competenza.

Rapporto competenza / residui	2018	2019	2020	2021	2022
Residui attivi Tit. 1+3	1.721.974,33	3.230.947,15	2.952.984,12	1.924.665,15	10.820.621,09
Accertamenti competenza Tit. 1+3	7.563.434,82	8.540.097,18	7.355.198,19	7.086.372,17	8.579.181,23
Incidenza %	22,77%	37,83%	40,15%	27,16%	126,13%

3.6 Obiettivo di finanza pubblica

La possibilità di pianificare l'attività di spesa dell'ente locale non è totalmente libera ma deve fare i conti con i vincoli imposti a livello centrale su molteplici aspetti della gestione, in particolare con quelli derivanti dal concorso degli enti locali al conseguimento degli obiettivi di finanza pubblica. In una prima e lunga fase le regole particolarmente stringenti del patto di stabilità interno hanno fortemente compresso la capacità di manovra e di spesa degli enti locali. Superato definitivamente nel 2016 il patto di stabilità interno a favore del saldo non negativo tra entrate e spese finali, con un'ulteriore semplificazione delle regole di finanza pubblica, dal 2019 gli enti locali concorrono alla realizzazione degli obiettivi di finanza pubblica attraverso il conseguimento di un risultato di competenza dell'esercizio non negativo.

2020	2021	2022	2023	2024
Soggetto	Soggetto	Soggetto	Soggetto	Soggetto
Adempiente	Adempiente	Adempiente	Adempiente	Adempiente

3.6.1 Indicare in quali anni l'ente è risultato eventualmente inadempiente all'obiettivo di finanza pubblica

Nel periodo di mandato l'Ente non è risultato inadempiente rispetto ai vincoli previsti dall'obiettivo di finanza pubblica.

3.7 Indebitamento

3.7.1 Evoluzione indebitamento

Il livello dell'indebitamento è una componente molto importante della rigidità del bilancio, dato che gli esercizi futuri dovranno finanziare il maggior onere per il rimborso delle quote annue di interesse e capitale con le normali risorse di parte corrente. La politica d'indebitamento di ciascun anno mette in risalto se sia stata prevalente l'accensione o il rimborso di prestiti, con conseguente incidenza sulla consistenza finale del debito. Il rapporto tra la dimensione debitoria e la consistenza demografica mette in luce l'entità del debito che idealmente fa capo a ciascun residente.

Indebitamento complessivo	2020	2021	2022	2023	2024
Residuo debito iniziale (01/01)	8.481.628,67	9.169.166,50	8.829.572,98	10.337.496,41	9.957.496,41
Nuovi mutui	700.000,00	0,00	1.881.790,08	0,00	0,00
Mutui rimborsati	12.462,17	339.593,52	373.866,65	362.974,77	421.183,10
Variazioni da altre cause (+/-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Residuo debito finale	9.169.166,50	8.829.572,98	10.337.496,41	9.974.521,64	9.536.313,31

Indebitamento pro capite	2020	2021	2022	2023	2024
Residuo debito finale (31/12)	9.169.166,50	8.829.572,98	10.337.496,41	9.974.521,64	9.536.313,31
Popolazione residente	14.413	14.501	14.434	14.434	14.434
Debito residuo pro capite	636,17	608,89	716,19	691,04	660,68

3.7.2 Rispetto del limite di indebitamento

L'ente locale può assumere nuovi mutui o accedere ad altre forme di finanziamento reperibili sul mercato solo se rispetta preventivamente i limiti imposti dal legislatore. Infatti, l'importo annuale degli interessi, sommato a quello dei mutui precedentemente contratti, a quello dei prestiti obbligazionari emessi ed a quello derivante da garanzie prestate, non supera un valore percentuale delle risorse relative ai primi tre titoli delle entrate del rendiconto del penultimo anno precedente quello in cui viene prevista l'assunzione dei mutui. Il valore degli interessi passivi è conteggiato al netto dei contributi statali e regionali in conto interessi ottenuti.

Esposizione per interessi	2020	2021	2022	2023	2024
Interessi passivi al netto contributi	334.708,29	321.267,36	326.323,69	254.139,53	356.977,92
Entrate corr. (penultimo es. prec.)	14.737.218,70	15.844.729,56	17.087.059,76	15.739.535,16	17.474.400,43
Incidenza %	2,27 %	2,03 %	1,91 %	1,61 %	2,04 %
Limite massimo (art.204 TUEL)	10,00 %	10,00 %	10,00 %	10,00 %	10,00 %
Rispetto limite indebitamento	Si	Si	Si	Si	Si

3.8 Strumenti di finanza derivata

3.8.1 Utilizzo strumenti di finanza derivata

L'ente non ha posto in essere operazioni di finanza derivata.

Per "strumenti finanziari derivati" si intendono gli strumenti finanziari il cui valore dipende ("deriva") dall'andamento di un'attività sottostante (chiamata underlying asset). Le attività sottostanti possono avere natura finanziaria (come, ad esempio, titoli azionari, tassi di interesse o di cambio) o reale (oro, petrolio). La questione inerente la sottoscrizione di strumenti finanziari derivati da parte degli enti territoriali è sorta a seguito dell'instaurarsi di una prassi, consolidata negli anni, in base alla quale regioni, province e comuni hanno fatto ampio ricorso alla finanza derivata sia nella gestione del proprio debito che, in particolare, in fase di ristrutturazione dell'indebitamento.

L'ente ha in corso contratti relativi a strumenti derivati	No
--	----

3.9 Conto del patrimonio

Per quanto riguarda l'attivo patrimoniale, il prospetto si sviluppa in senso verticale con una serie di classi che descrivono le voci riclassificate in virtù del loro grado di liquidità, inteso come la capacità del singolo cespite di trasformarsi, più o meno rapidamente, in denaro. Per questo motivo, sono indicate in sequenza le immobilizzazioni (suddivise in immateriali, materiali e finanziarie) seguite dall'attivo circolante (composto dalle rimanenze, dai crediti, dalle attività finanziarie non immobilizzate e dalle disponibilità liquide) e infine dai ratei ed i risconti attivi. Anche il prospetto nel quale sono esposte le voci del passivo si sviluppa in senso verticale con una serie di classi ridefinite secondo un criterio diverso da quello adottato per l'attivo. Infatti, non viene considerato il grado di esigibilità della passività (velocità di estinzione della posta riclassificata in passività a breve, medio e lungo termine) ma la natura stessa della posta. Per questo motivo, sono indicati in sequenza, il patrimonio netto, i conferimenti, i debiti, ed infine i ratei e i risconti passivi. La differenza netta tra attivo e passivo indica il patrimonio netto, e cioè la ricchezza dell'ente in un determinato momento, entità che può quindi essere paragonata nel tempo per rilevarne la variazione (accostamento tra inizio e fine mandato).

Attivo patrimoniale	2018	2022
Crediti verso P.A. per partecipazione al fondo di dotazione	0,00	0,00
Immobilizzazioni immateriali	362.614,43	240.380,37
Immobilizzazioni materiali	70.506.387,50	83.233.375,94
Immobilizzazioni finanziarie	381.432,00	383.038,36
Rimanenze	0,00	0,00
Crediti	4.471.023,63	11.301.995,35
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00	0,00
Disponibilità liquide	6.277.963,47	5.207.650,74
Ratei e risconti attivi	0,00	0,00
Totale Attivo	81.999.421,03	100.366.440,76

Passivo patrimoniale	2018	2022
Patrimonio netto	58.164.433,30	66.975.040,60
Fondo per rischi ed oneri	13.460,81	564.495,56
Trattamento di fine rapporto	0,00	0,00
Debiti	11.320.717,76	11.180.272,92
Ratei e risconti passivi	12.500.809,16	21.646.631,68
Totale Passivo	81.999.421,03	100.366.440,76

3.10 Conto economico

Il risultato economico conseguito nell'esercizio mette in risalto la variazione netta del patrimonio intervenuta rispetto l'anno precedente. Si tratta quindi della differenza tra i ricavi ed i costi di competenza dello stesso esercizio, tenendo però presente che i criteri di imputazione dei movimenti finanziari (competenza finanziaria) differiscono da quelli economici (competenza economica). La conseguenza di tutto ciò è che il risultato di amministrazione (gestione finanziaria) non coincide mai con il risultato economico (gestione economica) del medesimo esercizio. Si tratta, infatti, di valori che seguono regole e criteri di imputazione profondamente diversi.

Conto economico		2018	2022
Proventi della gestione (A)	(+)	17.814.819,52	17.478.674,37
Costi della gestione (B)	(-)	13.870.905,15	16.782.504,10
Risultato della gestione (A-B)		3.943.914,37	696.170,27
Proventi finanziari	(+)	0,00	2,03
Oneri finanziari	(-)	367.100,13	326.323,69
Proventi ed oneri finanziari (C)		-367.100,13	-326.321,66
Rivalutazioni	(+)	0,00	0,00
Svalutazioni	(-)	0,00	56.948,88
Rettifiche (D)		0,00	-56.948,88
Proventi straordinari	(+)	2.273.368,67	4.007.732,36
Oneri straordinari	(-)	2.230.836,07	1.807.451,73
Proventi ed oneri straordinari (E)		42.532,60	2.200.280,63
Risultato prima delle imposte (A-B+C+D+E)		3.619.346,84	2.513.180,36
Imposte	(-)	200.610,76	227.980,25
Risultato esercizio		3.418.736,08	2.285.200,11

3.11 Riconoscimento debiti fuori bilancio

L'ente per l'esercizio 2024 non è a conoscenza di ulteriori debiti fuori bilancio da riconoscere, e non ha in corso procedimenti di esecuzione forzata.

I debiti fuori bilancio sono situazioni debitorie riconducibili ad attività di gestione intraprese in precedenti esercizi. Le casistiche sono varie, come l'esito di sentenze esecutive, la necessità di coprire disavanzi di consorzi, aziende speciali, istituzioni, o l'esigenza di finanziare convenzioni, atti costitutivi, ricapitalizzazioni di società, oppure la necessità di ultimare procedure espropriative ed occupazioni d'urgenza. Un debito fuori bilancio può però nascere anche dall'avvenuta acquisizione di beni e servizi in violazione degli obblighi di preventivo impegno della spesa, con la conseguenza che l'amministrazione deve poi dimostrare la pertinenza di questo ulteriore fabbisogno di risorse con le competenze giuridiche e gestionali riconducibili all'ente. L'ente provvede a riportare in contabilità queste passività pregresse con un procedimento che prevede il loro specifico riconoscimento con apposita delibera soggetta all'approvazione del consiglio comunale, atto che contestualmente impegna e finanzia la corrispondente spesa.

3.12 Spesa per il personale

3.12.1 Andamento della spesa del personale durante il periodo di mandato

Ogni ente locale fornisce alla collettività servita un ventaglio di prestazioni: si tratta, generalmente, dell'erogazione di servizi e quasi mai della cessione di prodotti. La produzione di beni, infatti, impresa tipica nel settore privato, rientra solo occasionalmente tra le attività esercitate dal comune. La fornitura di servizi, a differenza della produzione di beni, si caratterizza per la prevalenza dell'onere del personale sui costi complessivi, e questo si verifica anche nell'economia dell'ente locale. Il costo del personale (diretto ed indiretto), pertanto, incide in modo preponderante sulle disponibilità del bilancio di parte corrente.

Andamento spesa personale	2020	2021	2022	2023	2024
Limite di spesa	3.466.688,53	3.313.802,98	3.313.802,98	3.565.985,37	3.607.298,62
Spesa di personale effettiva	2.856.726,71	3.078.437,93	2.860.974,25	3.271.305,88	3.160.440,69
Rispetto limite	Ok	Ok	-	Ok	Ok

Incidenza su spese correnti	2020	2021	2022	2023	2024
Spesa personale	2.856.726,71	3.078.437,93	2.860.974,25	3.271.305,88	3.160.440,69
Spese correnti	14.930.313,46	14.269.703,52	15.029.657,20	19.692.564,76	18.660.806,27
Incidenza %	19,13 %	21,57 %	19,04 %	16,61 %	16,94 %

3.12.2 Spesa del personale pro-capite

Per erogare servizi è necessario possedere una struttura organizzata, dove l'onere per il personale acquisisce, per forza di cose, un'importanza preponderante su ogni altro fattore produttivo. Il costo del personale può essere visto come costo medio pro capite o come parte del costo complessivo delle spese correnti.

Spesa personale pro capite	2020	2021	2022	2023	2024
Spesa personale	2.856.726,71	3.078.437,93	2.860.974,25	3.271.305,88	3.160.440,69
Popolazione residente	14.413	14.501	14.434	14.434	14.434
Spesa personale pro capite	198,20	212,29	198,21	226,64	218,96

3.12.3 Rapporto abitanti/dipendenti

Dal punto di vista strettamente quantitativo, la consistenza complessiva dell'apparato dell'ente locale è influenzata pesantemente dai vincoli che sono spesso introdotti a livello centrale per contenere il numero totale dei dipendenti pubblici.

Abitanti per dipendente	2020	2021	2022	2023	2024
Popolazione residente	14.413	14.501	14.434	14.434	14.434
Dipendenti	74	98	75	70	62
Abitanti per dipendente	194,77	147,97	192,45	206,20	232,81

3.12.4 Rapporti di lavoro flessibile

Per poter avvalersi del lavoro a tempo determinato le P.A. devono rispettare il limite sostanziale della presenza di esigenze temporanee ed eccezionali, e quindi sia limitate nel tempo che imprevedibili e non ricorrenti. Si tratta pertanto di un limite ben più rigido di quello posto nel settore del lavoro privato. Questa diversità di regime rispetto al lavoro del settore privato è stata ritenuta dalla Corte Costituzionale rispettosa del principio di uguaglianza in considerazione delle peculiarità del lavoro pubblico quanto all'instaurazione dei rapporti di lavoro, che deve basarsi sul principio del concorso. Il limite a cui deve attenersi l'ente è la spesa complessiva del tempo determinato per l'anno 2009.

PARTE IV

RILIEVI DEGLI ORGANISMI ESTERNI DI CONTROLLO

Rilievi degli organismi esterni di controllo

4.1 Rilievi della Corte dei conti

Attività di controllo: non risultano comunicati rilievi della Corte dei Conti.

4.2 Rilievi dell'Organo di revisione

La Corte dei conti definisce i criteri e linee guida cui debbono attenersi gli organi di revisione economico e finanziaria degli enti locali nella predisposizione del documento che l'organo stesso deve inviare al giudice contabile, relazione che deve dare conto del rispetto degli obiettivi, dell'osservanza del vincolo previsto in materia di indebitamento e di ogni grave irregolarità in ordine alle quali l'amministrazione non abbia adottato le misure correttive segnalate dall'organo di revisione.

Non risultano rilievi comunicati dal revisore dei Conti.

PARTE V
ORGANISMI CONTROLLATI

Organismi controllati e società partecipate

5.1 Organismi controllati

Il comune può condurre le proprie attività in economia, con l'impiego di personale e mezzi propri, oppure affidare talune funzioni a specifici organismi a tale scopo costituiti, ricercando così economie di scala. Tra le competenze attribuite al consiglio comunale, infatti, rientrano l'organizzazione e la concessione di pubblici servizi, la costituzione e l'adesione a istituzioni, aziende speciali o consorzi, la partecipazione a società e l'affidamento di attività in convenzione. Mentre l'ente ha grande libertà nel gestire i pubblici servizi privi di rilevanza economica, e cioè quelle attività che non sono finalizzate al conseguimento di utili, questo non si può dire per i servizi a rilevanza economica. Per questi ultimi, infatti, esistono specifiche regole che normano le modalità di costituzione e gestione al fine di evitare che la struttura con una forte presenza pubblica possa creare, in virtù di questa posizione di vantaggio, possibili distorsioni al mercato.

Principali società controllate (art. 2359, c.1, c.c.)

Le società a controllo prevalentemente pubblico svolgono un'attività che è soggetta al rispetto di regole civilistiche talvolta molto diverse da quelle dell'ente pubblico proprietario, o più semplicemente detentore di una quota societaria di controllo. Resta comunque il fatto che l'esito economico di questa attività si traduce, dal punto di vista prettamente contabile, nell'approvazione di un rendiconto (bilancio civilistico) che può finire con un risultato economico positivo o negativo. Il controllo dell'ente locale sull'attività delle società controllate tende quindi anche ad evitare che risultati negativi conseguiti in uno o più esercizi portino l'ente stesso a dover rifinanziare la società esterna mediante nuovi e cospicui apporti di denaro.

Principali società controllate Esercizio 2022	Den. abbreviata	Percentuale partecipazione
ROMANGIA SERVIZI SRL	RS SRL	100,000000 %

Denominazione	ROMANGIA SERVIZI SRL
Partita IVA (..o C.F.)	02253060905
Soggetto giuridico	Società
Natura legame	Controllata
Collocazione nell'Attivo	Controllata (AP_BIV.1a)
Attività	manutenzione della viabilità delle aree urbane ed extraurbane manutenzioni fabbricati comunali e aree di pertinenza manutenzione, cura e decoro del verde pubblico urbano ed extraurbano, incluse le zone s e le aree archeologiche. manutenzione impianti idrico-sanitari degli immobili comunali; attività' di pronto intervento per servizi a chiamata autisti scuolabus

Con deliberazione di Consiglio n. 102 del 29/12/2023 è stato adottato il provvedimento avente ad oggetto: "ART. 20 D.LGS. N. 175/2016: RICOGNIZIONE E REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI DETENUTE ALLA DATA DEL 31.12.2022" con il quale si è deliberato di approvare il provvedimento di razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche detenute alla data del 31.12.2023 ai sensi dell'art. 20 del TUSP con la relativa relazione tecnica dalla quale emergono le azioni che l'amministrazione intende intraprendere in merito agli obblighi normativi in materia relativamente alla società partecipata Romangia Servizi srl.

La Società Romangia Servizi Srl, pur non rispettando il requisito del fatturato medio previsto dall'articolo 24 comma 5 ter n.4 del TUSP 175/2016 e ss.mm.ii., persegue finalità pubbliche anche in considerazione delle attività assegnate alla medesima Società e sarebbe opportuno procedere alla sua razionalizzazione contemperando l'interesse pubblico all'utilizzo dei servizi sopra indicati per non perdere la competenza, il Know How e la professionalità acquisita dal personale in carico alla detta partecipata.

Sono già state avviate interlocuzioni con la Provincia di Sassari che con atto dell'amministratore straordinario n. 53 del 21.12.2023 "Revisione ordinaria relativa all'anno 2023 delle partecipazioni societarie della provincia di Sassari- Art. 20 comma 1 del Decreto Legislativo n. 175 del 19.08.2016 e ss.mm.ii. ha deliberato di valutare eventuali procedimenti per incorporazione di Società appartenenti ad altri Enti che ne hanno fatto richiesta (...) citando nel medesimo atto deliberativo la nota del Comune di Sorso prot. N°36657 del 28.11.2023.

Si prevede di concludere la procedura entro il 30.06.2024 fatte salve nuove e sopravvenute disposizioni in materia o proroghe legate all'attuazione degli adempimenti necessari per completare le procedure richieste.

Nelle more del processo di fusione, sulla base della situazione patrimoniale straordinaria alla data del 31.10.2023 allegato Sub b) alla presente, si razionalizzerà la partecipata nel seguente modo:

proroga a Romangia Servizi Srl dal 01/01/2024 al 30/06/2024 dei seguenti servizi ritenuti essenziali:

- A) Manutenzione della viabilità delle aree urbane ed extraurbane;
- B) Manutenzione fabbricati comunali e aree di pertinenza;
- C) Manutenzione, cura e decoro del verde pubblico urbano ed extraurbano, incluse le zone S e le aree archeologiche;
- D) Manutenzione impianti idrico-sanitari degli immobili comunali;
- E) Attività di pronto intervento per servizi a chiamata.

Principali società partecipate

Principali società partecipate Esercizio 2022		Den. abbreviata	Percentuale partecipazione
ABBANOA SPA		ABBANOA SPA	0,098000 %

Denominazione	ABBANOA SPA
Partita IVA (.o C.F.)	02934390929
Soggetto giuridico	Società
Natura legame	Partecipata
Collocazione nell'Attivo	Partecipata (AP_BIV.1b)
Attività	gestione omogenea e unitaria del servizio idrico integrato della Sardegna

Provvedimenti di cessione di società o partecipazioni

Il legislatore, per tutelare la concorrenza, ha posto vincoli stringenti sulla possibilità di interferenza dell'apparato pubblico nel libero mercato. Salvo eccezioni, infatti, le pubbliche amministrazioni non possono costituire società aventi per oggetto attività di produzione di beni e di servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali, né assumere o mantenere direttamente o indirettamente partecipazioni, anche di minoranza, in tali società. Questa regola, per altro verso in continua evoluzione, è stata spesso oggetto di deroghe tendenti a dilazionare nel tempo il ridimensionamento della presenza dell'ente pubblico locale nel vasto contesto del libero mercato.

Questa relazione è stata trasmessa alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti.

Sorso, 04 aprile 2024



IL SINDACO

(DEMÉLAS FABRIZIO)

Ai sensi degli artt. 239 e 240 del Tuel, si attesta che i dati presenti nella relazione di fine mandato sono veritieri e corrispondono ai dati economico-finanziari presenti nei documenti contabili e di programmazione finanziaria dell'Ente. I dati esposti secondo lo schema già previsto dalle certificazioni al rendiconto di bilancio ex art. 161 del Tuel o dai questionari compilati ai sensi dell'art. 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005, corrispondono inoltre ai contenuti nei citati documenti.

Sorso, _____

L'ORGANO DI REVISIONE ECONOMICO FINANZIARIO


(CARBONI RITUCCIA)

()

()

